

**PERAN KEPEMIMPINAN LOKAL DALAM MENDORONG
PARTISIPASI MASYARAKAT DESA GAMPLONG PADA
PENGEMBANGAN DESA WISATA**

(Studi kasus pada Desa Wisata Gamplong I)

SKRIPSI

untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana
Program Studi Kewirausahaan



disusun oleh

ANISATUL FITRIAH

NIM 22.92.0479

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2026

**PERAN KEPEMIMPINAN LOKAL DALAM MENDORONG
PARTISIPASI MASYARAKAT DESA GAMPLONG PADA
PENGEMBANGAN DESA WISATA**

(Studi kasus pada Desa Wisata Gamplong I)

SKRIPSI

untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana
Program Studi Kewirausahaan



disusun oleh

ANISATUL FITRIAH

NIM 22.92.0479

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PERAN KEPEMIMPINAN LOKAL DALAM MENDORONG PARTISIPASI MASYARAKAT DESA GAMPLONG PADA PENGEMBANGAN DESA WISATA

Studi Kasus: Desa Wisata Gampong I

yang disusun dan diajukan oleh

Anisatul Fitriah

22.92.0479

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 1 April 2026

Dosen Pembimbing,



Yusuf Amri Amrullah, S.E., M.M.
NIK. 190302308

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

PERAN KEPEMIMPINAN LOKAL DALAM MENDORONG PARTISIPASI
MASYARAKAT DESA GAMPLONG PADA PENGEMBANGAN DESA
WISATA

Studi Kasus: Desa Wisata Gampong J

yang disusun dan diajukan oleh

Ansari Fitriah

22.92.8479

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 24 April 2026

Sesuai Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Riza Widhar Pakhlevi, S.E., MM., CSA
NIK. 190302587

Dr. Dodi Setiawan Rismawati, S.Pd., M.Pd.
NIK. 190302572

Yusuf Amri Amrullah, S.E., M.M.
NIK. 190302308

Skrripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Komputer
Tanggal 24 April 2026

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D
NIK. 190302125

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama mahasiswa : Anisatul Fitriah
NIM : 22.92.0479

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut:

**PERAN KEPEMIMPINAN LOKAL DALAM MENDORONG PARTISIPASI
MASYARAKAT DESA GAMPLONG PADA PENGEMBANGAN DESA
WISATA**

Studi Kasus: Desa Wisata Gamplong I

Dosen Pembimbing : Yusuf Amri Amrullah, S.E., M.M.

1. Karya tulis ini adalah benar-benar ASLI dan BELUM PERNAH diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas AMIKOM Yogyakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan dan penelitian SAYA sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan disebutkan dalam Daftar Pustaka pada karya tulis ini.
4. Perangkat lunak yang digunakan dalam penelitian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab SAYA, bukan tanggung jawab Universitas AMIKOM Yogyakarta.
5. Pernyataan ini SAYA buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka SAYA bersedia menerima SANKSI AKADEMIK dengan pencabutan gelar yang sudah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Yogyakarta, 24 April 2026

Yang Menyatakan,


ANISATUL FITRIAH

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Q.S Al Insyirah: 5-6)

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaan mu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)

“Saat dunia tak berpihak, aku tetap memilih berdiri untuk diriku sendiri”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil' alamin, di atas lembar yang menjadi saksi bisu dari akhir perjalanan akademik ini, penulis persembahkan karya sederhana ini sebagai wujud cinta dan syukur kepada:

- 1) Orang tua tercinta, Ayahanda Akhmad Khumaedi dan Ibunda Ramuni. Terima kasih atas segala pengorbanan yang tak terukur dan ketulusan yang tiada bertepi. Meski Bapak dan Mama tidak sempat merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun cinta, doa, dan perjuangan yang tak pernah putus menjadi alasan utama penulis dapat sampai pada titik ini. Dengan penuh kesabaran, Bapak dan Mama selalu mengupayakan yang terbaik, memberikan dukungan tanpa henti, baik secara moral maupun finansial, serta menempatkan pendidikan dan kebahagiaan anak sebagai prioritas utama. Perjalanan keluarga kita mungkin tidak selalu mudah, tetapi segala hal yang telah dilalui itulah penulis belajar arti keteguhan, tanggungjawab, kemandirian, dan kekuatan sebagai seorang perempuan. Semoga dengan adanya skripsi ini menjadi salah satu kebanggaan untuk Bapak dan Mama, atas keberhasilan putri satu-satunya ini meraih gelar sarjana. Besar harapan penulis semoga Bapak dan Mama senantiasa diberikan kesehatan, umur Panjang, serta kesempatan untuk menyaksikan keberhasilan-keberhasilan lain yang akan penulis raih di masa depan.
- 2) Mbah H. Rundi. Terima kasih atas doa-doa tulus yang tak pernah putus, atas perhatian dan kasih sayang yang selalu mengiringi setiap langkah penulis. Besar harapan penulis agar Mbah selalu diberikan kesehatan dan umur Panjang untuk dapat melihat kesuksesan penulis lainnya di masa depan.
- 3) Kepada Almarhumah Mbah Hj. Nurrohmah. Teriring doa dan rasa terima kasih yang mendalam atas segala kasih sayang berlimpah dan ketulusan yang telah diberikan semasa hidupnya. Meski raga telah tiada, kenangan, doa, dan

kebaikan Mbah akan selalu hidup dalam hati penulis, menjadi penguat dalam setiap langkah yang dijalani.

- 4) Sahabatku, sejak 7 tahun lalu, dan akan selalu selamanya; Ismatul Ikrimah dan Karen Maharani Hidayah. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, berjalan berdampingan dalam suka maupun duka. Terima kasih selalu ada, menjadi tempat pulang, tempat berbagi tawa, dan juga tempat bersandar di kala luka. Semoga persahabatan ini terus tumbuh dan abadi.
- 5) Teman-teman kost atas Seroja 2. Terima kasih telah menjadi keluarga di tanah perantauan dan membuktikan makna persaudaraan meskipun tidak terikat hubungan darah. Bersama kalian, perantauan menjadi tempat yang nyaman dan penuh cerita. Semoga kita semua diberikan kesuksesan dan selalu dipertemukan dengan hal-hal baik di manapun berada. Terima kasih juga kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas segala bantuan, dukungan, dan pemikiran yang telah diberikan demi kelancaran dan keberhasilan penyusunan skripsi ini.
- 6) Terakhir, apresiasi tertinggi diberikan kepada sosok yang belajar berdiri sendiri, menapaki jalan yang tidak selalu lurus, dan meletakkan sisa keberaniannya untuk bertahan, diriku sendiri "Anisatul Fitriah". Terima kasih sudah sampai. Terima kasih sudah selesai. Terima kasih telah memilih untuk tidak menyerah, meski lelah dan ragu kerap datang. Terima kasih karena tetap melangkah, melewati proses Panjang yang penuh tantangan, luka, dan pelajaran berharga. Kamu telah belajar menjadi kuat, mandiri, dan ikhlas dalam menghadapi setiap keadaan. Kamu telah menuntaskan tanggung jawab ini dengan penuh keberanian. Bagaimanapun kehidupanmu selanjutnya, jangan lupa menghargai dan merayakan dirimu sendiri. Berbahagialah atas setiap proses yang telah berhasil kamu lalui, untuk masa depan yang lebih baik dan cerah. *You finally mode it to the finish line, nix!*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Berkat limpahan rahmat, petunjuk, serta karunia-Nya, penulis akhirnya mampu merampungkan penyusunan skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Lokal Dalam Mendorong Partisipasi Masyarakat Desa Gamplong Pada Pengembangan Desa Wisata (Studi Kasus pada Desa Wisata Gamplong I)” sebagai syarat kelulusan untuk meraih gelar Sarjana di Program Studi Kewirausahaan. Dalam perjalanan Menyusun tugas akhir ini, penulis menyadari betul bahwa kelancaran prosesnya tidak luput dari uluran tangan, doa, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

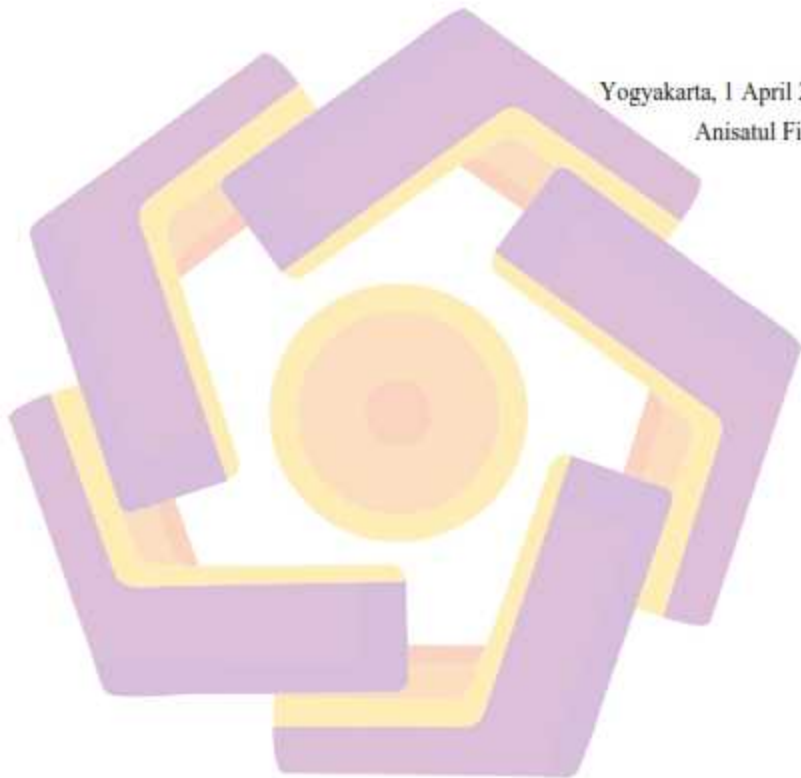
1. Bapak Yusuf Amri Amrullah, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang tidak pernah lelah meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan arahan, wejangan, serta kesabaran ekstra selama mendampingi penulis dari awal hingga skripsi ini selesai.
2. Segenap Bapak/Ibu dosen beserta jajaran staf di Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah membagikan ilmu berharga serta memfasilitasi perjalanan akademik penulis sejak hari pertama perkuliahan.
3. Segenap tokoh masyarakat, aparat desa, serta seluruh warga di Desa Wisata Gamplong I. Terima kasih atas kesediaan waktunya dalam menerima kehadiran penulis, berbagai cerita dengan tulus, serta memberikan data yang sangat berharga sehingga riset ini dapat berjalan dengan lancar.

Penulis berdoa agar segala kebaikan semua pihak di atas mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis juga menyadari sepenuhnya bahwa karya tulis ini masih jauh dari kesempurnaan dan memiliki banyak ruang untuk perbaikan. Karenanya, segala bentuk kritik maupun saran yang membangun akan sangat penulis hargai demi penyempurnaan di masa depan. Akhir kata, penulis berharap semoga hasil

penelitian ini mampu memberikan jejak manfaat, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun bagi masyarakat luas. Aamiin.

Yogyakarta, 1 April 2026

Anisatul Fitriah

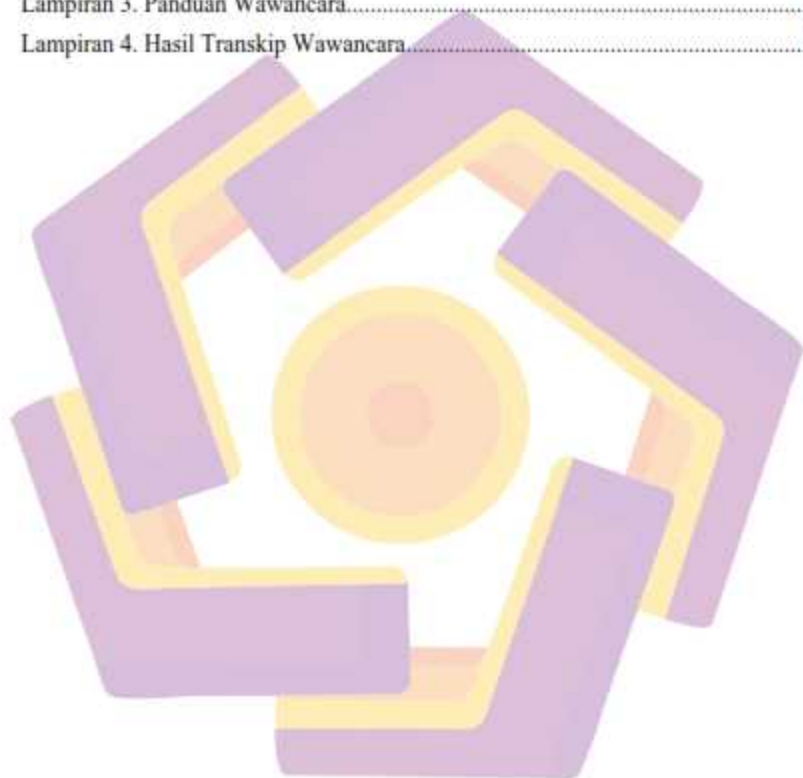


DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
INTISARI.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Teori Kepemimpinan Transformasional	12
2.1.2 Partisipasi Masyarakat	16
2.1.3 Pengembangan Desa Wisata	19
2.1.4 Konsep Kepemimpinan.....	22
2.1.5 Konsep Kepemimpinan Lokal.....	25
2.1.6 Peran Kepemimpinan Lokal Dalam Mendorong Partisipasi Masyarakat ..	26

2.2 Penelitian Terdahulu	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Jenis Penelitian.....	39
3.2 Objek Penelitian	40
3.3 Subjek Penelitian.....	41
3.4 Lokasi Penelitian	41
3.5 Sumber Data.....	42
3.5.1 Data Primer	42
3.5.2 Data Sekunder	43
3.6 Alur Penelitian	43
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.7.1 Studi Kasus	47
3.8 Analisis Data	48
3.9 Uji Keabsahan Data.....	50
3.9.1 Triangulasi Data/Sumber	51
3.10 Variabel Operasional.....	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	60
4.1.1 Gambaran Umum Desa Gampong	60
4.1.2 Sejarah Perkembangan Kerajinan Tenun Desa Gampong I.....	62
4.1.3 Visi dan Misi Desa Gampong I.....	63
4.1.4 Struktur Organisasi Pengurus Paguyuban Tegar	64
4.1.5 Logo Desa Wisata Gampong I.....	67
4.1.6 Profil Informan	68
4.2 Hasil Penelitian	72
4.2.1 Pengembangan Desa Wisata Gampong I, Kalurahan Sumberrahayu	72
4.3 Pembahasan.....	110
BAB V PENUTUP.....	115
5.1 Kesimpulan	115
5.2 Saran.....	116

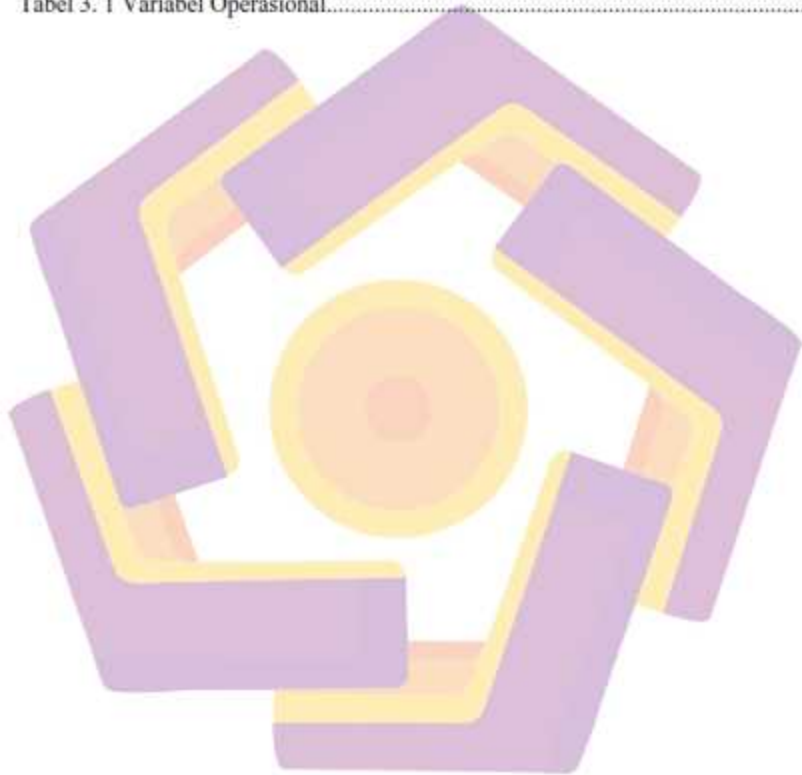
DAFTAR PUSTAKA	120
LAMPIRAN	133
Lampiran 1. Surat Izin Kegiatan Penelitian	133
Lampiran 2. Dokumentasi Selama Penelitian	135
Lampiran 3. Panduan Wawancara.....	140
Lampiran 4. Hasil Transkrip Wawancara.....	142



DAFTAR TABEL

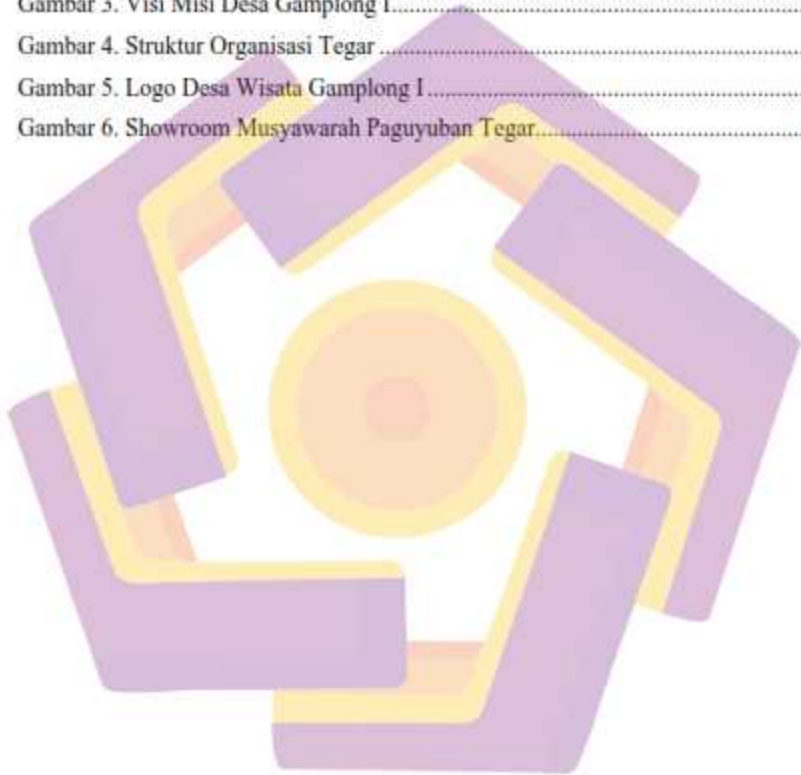
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	31
---------------------------------------	----

Tabel 3. 1 Variabel Operasional.....	53
--------------------------------------	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Bagan Model Kepemimpinan Transformasional	16
Gambar 2. Skema Prosedur Penelitian Studi Kasus berdasarkan Teori Robert K. Yin	44
Gambar 3. Visi Misi Desa Gamplong I	63
Gambar 4. Struktur Organisasi Tegar	64
Gambar 5. Logo Desa Wisata Gamplong I	67
Gambar 6. Showroom Musyawarah Paguyuban Tegar	101



INTISARI

Desa Wisata Gamplong merupakan salah satu desa wisata yang dikenal dengan kerajinan tenunnya dan memiliki potensi besar dalam pengembangan pariwisata berbasis masyarakat. Keberhasilan pengembangan desa wisata tidak hanya bergantung pada potensi sumber daya alam dan budaya, tetapi juga pada peran kepemimpinan lokal dalam mendorong partisipasi masyarakat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan lokal memiliki peran dalam mendorong partisipasi masyarakat, terutama dalam kegiatan ekonomi kreatif yang menjadi daya tarik wisata. Namun, peran tersebut belum sepenuhnya optimal karena beberapa program bantuan dan pembinaan yang diberikan masih bersifat sementara serta belum disertai dengan edukasi dan pendampingan yang berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk peran dan strategi yang dilakukan oleh pemimpin lokal dalam menggerakkan masyarakat agar aktif dalam pengembangan desa wisata.

Kata Kunci : Kepemimpinan Lokal, Partisipasi Masyarakat, Pengembangan Desa Wisata, Desa Wisata, Kerajinan.

ABSTRACT

Gamplong Tourism Village is a tourist village known for its weaving crafts and has great potential in developing community-based tourism. The success of developing a tourist village not only depends on the potential of natural and cultural resources, but also on the role of local leadership in encouraging community participation. This research uses qualitative methods with data collection techniques through interviews, observation and documentation. The results of this research show that local leadership has a role in encouraging community participation, especially in creative economic activities which are a tourist attraction. However, this role is not yet fully optimal because some of the assistance and coaching programs provided are still temporary and not accompanied by ongoing education and assistance. This research aims to determine the roles and strategies carried out by local leaders in mobilizing the community to be active in developing tourist villages.

Keywords: Local Leadership, Community Participation, Tourism Village Development, Tourism Village, Crafts.