

**OPTIMALISASI AKTIVITAS MASYARAKAT DI DESA WISATA BERJO
MELALUI PERAN COMMUNITY-BASED TOURISM
SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana
Program Studi S1 Kewirausahaan



disusun oleh
YUDHA FIRDAUS
22.92.0434

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2026**

**OPTIMALISASI AKTIVITAS MASYARAKAT DI DESA WISATA BERJO
MELALUI PERAN COMMUNITY-BASED TOURISM**

untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana
Program Studi S1 Kewirausahaan



Disusun Oleh:

YUDHA FIRDAUS

22.92.0434

Kepada :

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
PROGRAM STUDI KEWIRAUSAHAAN
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

OPTIMALISASI AKTIVITAS MASYARAKAT DI DESA WISATA BERJO MELALUI PERAN COMMUNITY- BASED TOURISM

yang disusun dan diajukan oleh

Yudha Firdaus

22.92.0434

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

pada tanggal 10, Mei 2026

Dosen Pembimbing,



Nurhayanto.S.E.,M.B.A.

190302578

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

OPTIMALISASI AKTIVITAS MASYARAKAT DI DESA WISATA BERJO MELALUI PERAN COMMUNITY-BASED TOURISM

yang disusun dan diajukan oleh

Yudha Firdaus

22.92.0434

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18, Mei 2026

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Dinda Sukmaningrum, S.T., M.M.

190302663

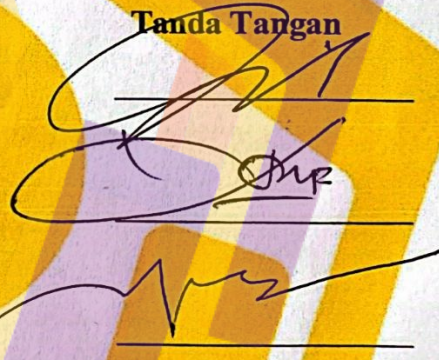
Yusuf Amri Amrullah, S.E., M.M

190302308

Nurhayanto, S.E., M.B.A.

190302578

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Bisnis

Tanggal 18 Mei..... 2026

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D

NIK. 190302125

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama mahasiswa : Yudha Firdaus
NIM : 22.92.0434

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut:

OPTIMALISASI AKTIVITAS MASYARAKAT DI DESA WISATA BERJO MELALUI PERAN COMMUNITY-BASED TOURISM

Dosen Pembimbing : Nurhayanto, S.E., MBA.

1. Karya tulis ini adalah benar-benar **ASLI** dan **BELUM PERNAH** diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas AMIKOM Yogyakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan dan penelitian **SAYA** sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan disebutkan dalam Daftar Pustaka pada karya tulis ini.
4. Perangkat lunak yang digunakan dalam penelitian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab **SAYA**, bukan tanggung jawab Universitas AMIKOM Yogyakarta.
5. Pernyataan ini **SAYA** buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka **SAYA** bersedia menerima **SANKSI AKADEMIK** dengan pencabutan gelar yang sudah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Yogyakarta, 18, Mei 2026

Yang Menyatakan,



Yudha Firdaus

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Optimalisasi Aktivitas Masyarakat Di Desa Wisata Berjo Melalui Peran Community-Based Tourism.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Kewirausahaan, Universitas Amikom Yogyakarta

Sehubungan dengan hal tersebut, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Nurhayanto, S.E., MBA. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta masukan selama proses penyusunan skripsi ini
2. Bapak Sularno selaku Direktur Utama pengelola objek wisata Air Terjun Jumog, para pedagang serta seluruh jajaran pengelola BUMDes Berjo yang telah memberikan izin penelitian, kesempatan, serta informasi yang sangat berharga
3. Orang tua tercinta Bapak Timbul Hadi Witoko S.Pd.,SD. dan Ibu Salamah yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral maupun material, serta semangat yang tiada henti kepada penulis dalam setiap langkah.
4. Teman-teman seperjuangan di Universitas Amikom Yogyakarta yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta kebersamaan dalam proses penyelesaian skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna perbaikan di masa yang akan datang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun bagi pihak-pihak yang membutuhkan..

DAFTAR ISI

OPTIMALISASI AKTIVITAS MASYARAKAT DI DESA WISATA BERJO MELALUI PERAN COMMUNITY-BASED TOURISM	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Batasan Penelitian.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Sistematika Penulisan	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 <i>Community Based Tourism (CBT)</i>	8
2.2 Pemasaran Digital	9
2.3 Potensi Desa Wisata.....	10
2.4 Manajemen dan Kelembagaan Desa Wisata	11
2.5 Aksesibilitas dan Infrastruktur Pariwisata.....	12
2.6 Pemberdayaan Masyarakat dan Wirausaha Pedesaan	13
2.7 Penelitian Terdahulu	13
2.8 Kerangka Pemikiran Penelitian	19

BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Jenis Penelitian.....	22
3.2 Metode Penelitian	23
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	24
3.3.1 Subjek Penelitian.....	24
3.3.2 Objek Penelitian	24
3.4 Teknik Pengambilan Data	25
3.5 Tempat dan Waktu Penelitian	26
3.6 Profile informan	27
3.7 Teknik Analisi Data.....	29
3.8 Keabsahan Data	30
3.9 Etika Penelitian	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran umum lokasi usaha	31
4.1.1 Profil Desa Wisata Berjo.....	31
4.1.2 Karakteristik Objek Wisata Air Terjun Jumog	33
4.1.3 Peran Kelembagaan BUMDes Berjo Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	35
4.2 Analisis Temuan Melalui Tahapan Koding	36
4.3 Analisis Strategi Optimalisasi Wirausaha Melalui Prinsip CBT.....	38
4.4 Analisis Ekonomi Masyarakat: Antara Peluang dan Fluktuasi Musiman	40
4.5 Pembahasan Temuan: Aksesibilitas sebagai "Entrance Gate" Ekonomi	43
4.6 Pembahasan: Sintesis Temuan dan Perbandingan Penelitian Terdahulu.....	45
4.7 Ringkasan Temuan Penelitian	47
BAB V PENUTUP	49
5.1 Kesimpulan.....	49
5.4 Saran	51
Daftar Pustaka.....	53
LAMPIRAN	57

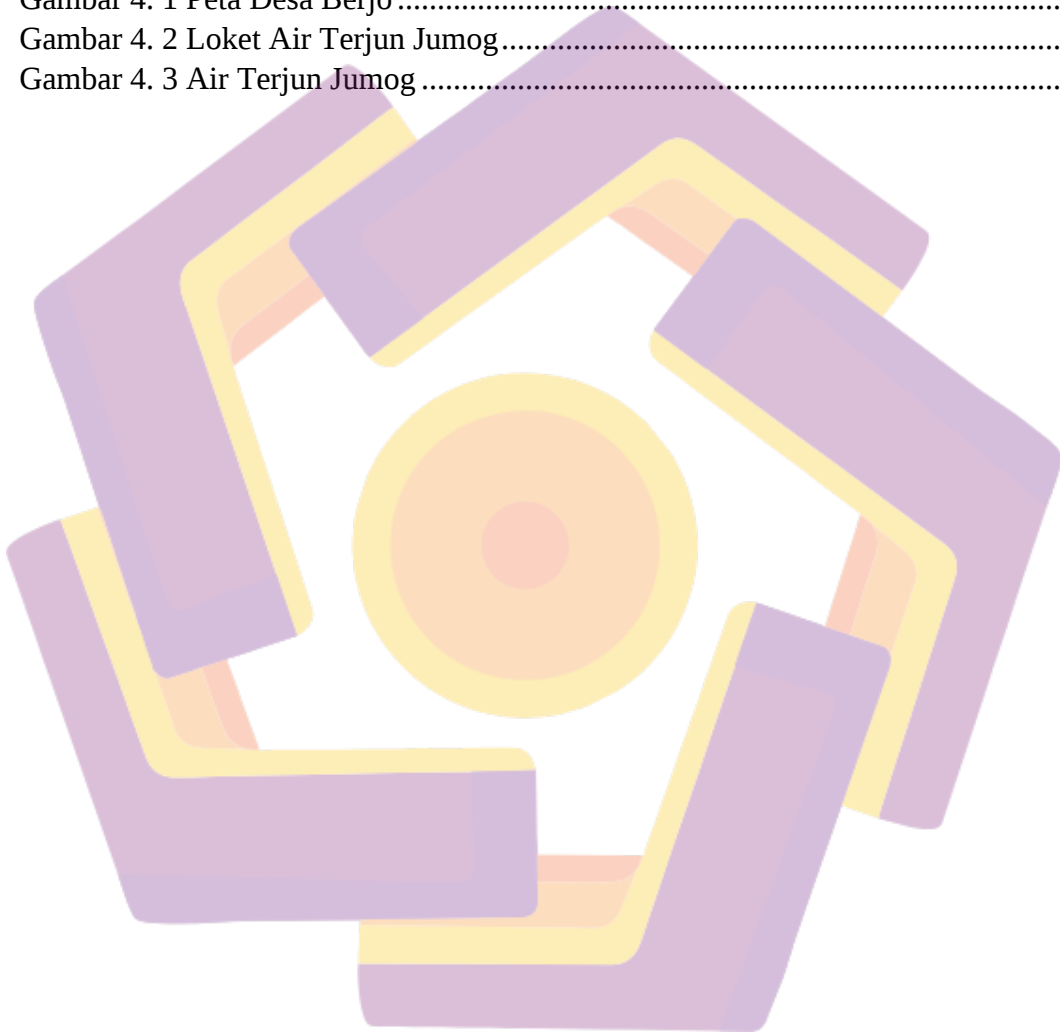
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu	14
Tabel 3. 2 Timeline Penelitian Artikel Ilmiah	27
Tabel 3. 3 Profil Informan	27
Tabel 4. 1 Matriks Temuan Tahap Koding Strategi Optimalisasi Wirausaha	37
Tabel 4. 2 Sintesis Implementasi Prinsip CBT dan Tahapan Pemberdayaan di Desa Berjo ..	38
Tabel 4. 3 Matriks Dinamika Ekonomi Pelaku Usaha dan Dampak Makro Desa Berjo	40
Tabel 4. 4 Matriks Peran Aksesibilitas sebagai Instrumen Strategis Wirausaha	44
Tabel 4. 5 Sintesis Perbandingan Temuan dengan Penelitian Terdahulu	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka pemikiran penelitian	20
Gambar 3. 1 Wilayah Desa Berjo (Sumber Google Maps).....	26
Gambar 4. 1 Peta Desa Berjo	31
Gambar 4. 2 Locket Air Terjun Jumog	33
Gambar 4. 3 Air Terjun Jumog	34



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis optimalisasi aktivitas masyarakat di Desa Wisata Berjo melalui peran Community-Based Tourism (CBT). Fokus penelitian diarahkan pada bagaimana prinsip CBT diterapkan dalam pengelolaan pariwisata desa serta dampaknya terhadap aktivitas ekonomi dan sosial masyarakat di kawasan wisata Air Terjun Jumog dan Telaga Madirda, Kabupaten Karanganyar. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan informan yang terdiri dari pengelola BUMDes, pedagang, pelaku usaha, dan masyarakat sekitar kawasan wisata. Analisis data dilakukan menggunakan tahapan open coding, axial coding, dan selective coding.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan prinsip Community-Based Tourism oleh BUMDes Berjo mampu mengoptimalkan aktivitas masyarakat melalui tiga tahapan pemberdayaan, yaitu enabling, empowerment, dan maintaining. Tahap enabling dilakukan melalui penyadaran masyarakat mengenai potensi wisata desa, tahap empowerment dilakukan melalui penyediaan fasilitas usaha dan dukungan ekonomi masyarakat, sedangkan tahap maintaining diwujudkan melalui perlindungan hak usaha masyarakat lokal dan distribusi manfaat ekonomi melalui Program 3 SBS (Sehat, Sejahtera, Sarjana). Selain itu, dukungan aksesibilitas fisik dan digital juga berperan dalam meningkatkan kunjungan wisatawan dan mendorong perkembangan aktivitas usaha masyarakat, seperti usaha kuliner, jasa ojek wisata, fotografi, dan persewaan jeep. Dampak dari optimalisasi tersebut terlihat pada meningkatnya pendapatan masyarakat, terbukanya lapangan pekerjaan baru, serta meningkatnya Pendapatan Asli Desa (PADes). Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan prinsip CBT melalui penguatan kelembagaan BUMDes memiliki peran penting dalam mendorong optimalisasi aktivitas masyarakat secara berkelanjutan di Desa Wisata Berjo.

Kata kunci: optimalisasi aktivitas masyarakat, Community-Based Tourism, desa wisata, BUMDes, pemberdayaan masyarakat.

ABSTRACT

This study aims to analyze the optimization of community activities in Berjo Tourism Village through the role of Community-Based Tourism (CBT). The research focuses on how CBT principles are implemented in village tourism management and their impact on the economic and social activities of the community in the Air Terjun Jumog and Telaga Madirda tourist areas, Karanganyar Regency. This study employed a qualitative method with a case study approach. Data collection techniques included interviews, observations, and documentation involving BUMDes managers, traders, local entrepreneurs, and community members around the tourism area. Data analysis was conducted using open coding, axial coding, and selective coding techniques.

The results show that the implementation of Community-Based Tourism principles by BUMDes Berjo has optimized community activities through three stages of empowerment: enabling, empowerment, and maintaining. The enabling stage was carried out through raising community awareness regarding the tourism potential of the village, the empowerment stage was implemented through the provision of business facilities and economic support, while the maintaining stage was realized through the protection of local business rights and the distribution of economic benefits through the 3 SBS Program (Sehat, Sejahtera, Sarjana). In addition, physical and digital accessibility also played an important role in increasing tourist visits and encouraging the development of community business activities, such as culinary businesses, tourism transportation services, photography services, and jeep rentals. The impacts of this optimization can be seen in the increase in community income, the creation of new employment opportunities, and the growth of Village Original Revenue (PADes). This study concludes that the implementation of CBT principles through strengthening BUMDes institutions plays an important role in encouraging the sustainable optimization of community activities in Berjo Tourism Village.

Keywords: *optimization of community activities, Community-Based Tourism, tourism village, BUMDes, community empowerment.*