

**THE EFFECTIVENESS OF BUMKAL OERIP
SOEMOHARDJO IN COMMUNITY ECONOMIC
EMPOWERMENT**

SKRIPSI

Jalur Scientist-Publikasi Jurnal Terindeks



Disusun Oleh:
KARAN ARYA KUSUMA
22.94.0290

PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA

2026

**THE EFFECTIVENESS OF BUMKAL OERIP
SOEMOHARDJO IN COMMUNITY ECONOMIC
EMPOWERMENT**

SKRIPSI Jalur Scientist-Publikasi Jalur Terindeks
Untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana
Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan



Disusun Oleh:
KARAN ARYA KUSUMA
22.94.0249

PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
2026

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI
EFEKTIVITAS BUMKAL OERIP SOEMOHARDJO DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT

yang disusun dan diajukan oleh

KARAN ARYA KUSUMA

22.94.0290

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 4 Mei 2026

Dosen Pembimbing,



Mei Maemunah, S.H., M.M.
NIK. 190302042

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS BUMKAL OERIP SOEMOHARDJO DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT**

yang disusun dan diajukan oleh

KARAN ARYA KUSUMA

22.94.0290

Telah dipertahankan di depan Dewan
Penguji pada tanggal 12 Mei 2026

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ardiyati, S.I.P., M.P.A
NIK. 190302326

Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302326

Mei Maemunah, S.H., M.M.
NIK. 190302042



Skrripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan
12 Mei 2026

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D
NIK. 190302125

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama mahasiswa : **Karan Arya Kusuma**

NIM : **22.94.0290**

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut:

EFEKTIVITAS BUMKAL OERIP SOEMOHARDJO DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT

Dosen Pembimbing : **Mei Maemunah, S.H.,M.M.**

1. Karya tulis ini adalah benar-benar **ASLI** dan **BELUM PERNAH** diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas AMIKOM Yogyakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan dan penelitian **SAYA** sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan disebutkan dalam Daftar Pustaka pada karya tulis ini.
4. Perangkat lunak yang digunakan dalam penelitian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab **SAYA**, bukan tanggung jawab Universitas AMIKOM Yogyakarta.
5. Pernyataan ini **SAYA** buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka **SAYA** bersedia menerima **SANKSI AKADEMIK** dengan pencabutan gelar yang sudah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Yogyakarta, 18 Mei 2026

Yang Menyatakan,

Karan Arya Kusuma

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan nikmat, rahmat serta kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul *THE EFFECTIVENESS OF BUMKAL OERIP SOEMOHARDJO IN COMMUNITY ECONOMIC EMPOWERMENT*. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, pengetahuan, serta dukungan dari banyak pihak yang selama ini membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan hati yang tulus penulis mengucapkan terimakasih kepada :

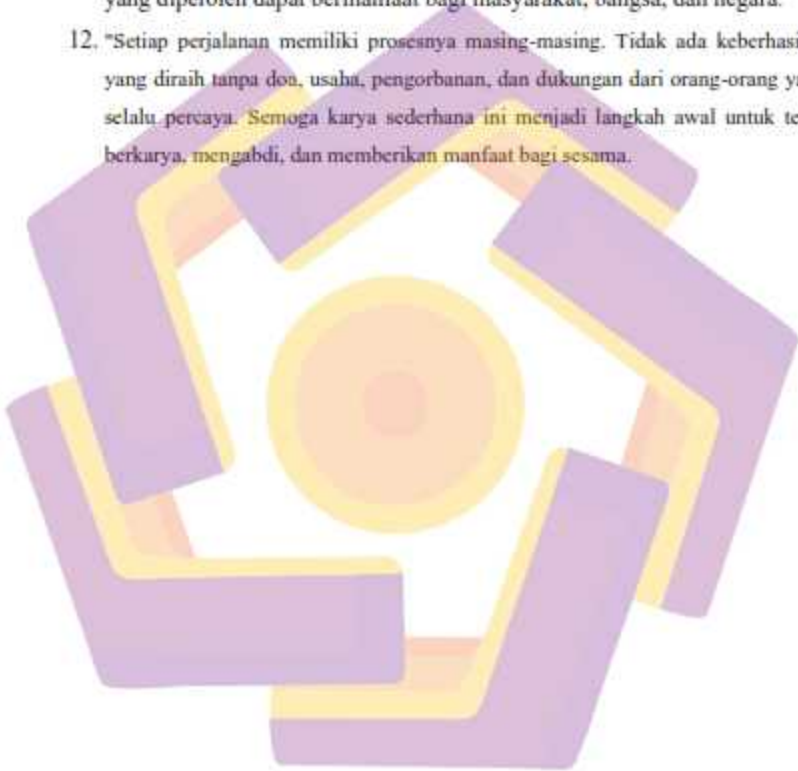
1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta,
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial dan Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta,
3. Mei Maemunah, S.H., M.M. selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Wali yang telah sabar membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat,
4. Teruntuk **Papah dan Mamah**, yang menjadi alasan terbesar penulis untuk terus berjuang dan tidak menyerah dalam setiap proses kehidupan. Terima kasih atas segala kasih sayang, pengorbanan, perhatian, doa yang tidak pernah putus, serta dukungan moral maupun material yang telah diberikan selama ini. Terima kasih karena selalu percaya pada setiap langkah yang penulis ambil, selalu menjadi tempat pulang, tempat mengadu, dan sumber kekuatan ketika penulis merasa lelah menghadapi berbagai tantangan selama menempuh pendidikan. Semoga karya ini dapat menjadi salah satu bentuk kebanggaan dan ungkapan terima kasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan,
5. Kepada seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, motivasi, nasihat, serta doa terbaik bagi penulis. Terima kasih atas perhatian dan semangat yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini dengan baik. Kehadiran dan dukungan keluarga menjadi

salah satu kekuatan yang membantu penulis melewati berbagai proses selama perkuliahan.

6. Terima kasih kepada seluruh dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta nilai-nilai kehidupan selama masa perkuliahan. Setiap pelajaran dan pengalaman yang diberikan menjadi bekal berharga bagi penulis dalam menghadapi dunia kerja dan kehidupan bermasyarakat di masa mendatang.
7. Terima kasih kepada seluruh jajaran pengelola **BUMKAL Oerip Soemohardjo Sardono Harjo**, khususnya kepada pimpinan, pengurus, serta seluruh pihak yang telah memberikan kesempatan, bantuan, informasi, dan dukungan selama proses penelitian berlangsung. Pengalaman yang diperoleh selama penelitian menjadi pelajaran yang sangat berharga bagi penulis dalam memahami praktik pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan badan usaha milik kalurahan. Terimakasih atas kebersamaan dan dukungan yang selalu kalian hadirkan dalam berbagai kondisi.
8. Terima kasih kepada sahabat dan teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, bantuan, serta dukungan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, cerita, pengalaman, dan kenangan yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik penulis. Semoga persahabatan dan silaturahmi yang telah terjalin dapat terus terjaga dengan baik.
9. Terima kasih kepada seseorang yang selalu hadir dalam perjalanan ini, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, perhatian, motivasi, serta kesabaran dalam menemani setiap proses yang penulis lalui. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, dan kebahagiaan selama perjalanan menyelesaikan pendidikan ini. Kehadiranmu memberikan semangat tersendiri bagi penulis untuk terus melangkah dan menyelesaikan setiap tanggung jawab dengan sebaik-baiknya.
10. Terakhir, skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri, **Karan Arya Kusuma**. Terima kasih karena telah mampu bertahan, berjuang, dan tidak menyerah meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan, kesulitan, dan rasa lelah selama proses perkuliahan maupun penyusunan skripsi. Terima kasih karena tetap berusaha bangkit ketika keadaan tidak sesuai

harapan dan terus melangkah hingga sampai pada titik ini. Pencapaian ini bukanlah akhir dari perjalanan, melainkan awal untuk menghadapi tantangan dan kesempatan yang lebih besar di masa depan,

11. Karya ini juga penulis persembahkan kepada almamater tercinta, Program Studi Ilmu Pemerintahan, yang telah menjadi tempat belajar, berkembang, dan menimba ilmu selama masa perkuliahan. Semoga ilmu dan pengalaman yang diperoleh dapat bermanfaat bagi masyarakat, bangsa, dan negara.
12. "Setiap perjalanan memiliki prosesnya masing-masing. Tidak ada keberhasilan yang diraih tanpa doa, usaha, pengorbanan, dan dukungan dari orang-orang yang selalu percaya. Semoga karya sederhana ini menjadi langkah awal untuk terus berkarya, mengabdikan, dan memberikan manfaat bagi sesama.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, karunia, serta hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "The Effectiveness of BUMKAL Oerip Soemohardjo in Community Economic Empowerment" dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP.) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Penyusunan skripsi ini merupakan proses panjang yang penuh dengan tantangan, pembelajaran, serta pengalaman berharga. Berbagai hambatan yang dihadapi selama proses penelitian dan penulisan dapat dilalui berkat bantuan, dukungan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran, dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Papah dan Mamah tercinta, yang senantiasa memberikan kasih sayang, perhatian, doa, dukungan moral maupun material, serta pengorbanan yang tidak ternilai harganya. Terima kasih atas segala perjuangan dan kepercayaan yang diberikan kepada penulis dalam menempuh pendidikan hingga mencapai tahap ini.
3. Keluarga besar penulis, yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dengan baik.
4. Rektor Universitas, beserta seluruh jajaran pimpinan universitas yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan dan mengembangkan kemampuan akademik selama masa studi.
5. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, beserta seluruh dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, wawasan, serta nilai-nilai kehidupan yang sangat berharga selama masa perkuliahan.
6. Bapak/Ibu Dosen Pembimbing Skripsi, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

7. Direktur dan seluruh pengurus BUMKAL Oerip Soemohardjo Sardonoarjo, yang telah memberikan izin penelitian, bantuan, informasi, serta berbagai data yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Terima kasih atas keterbukaan dan kerja sama yang diberikan selama proses penelitian berlangsung.
8. Seluruh informan penelitian, baik pengelola BUMKAL maupun masyarakat Kalurahan Sardonoarjo yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan informasi, pengalaman, dan pandangan yang sangat membantu dalam penyelesaian penelitian ini.
9. Sahabat dan teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan, yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik penulis. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, bantuan, dan motivasi yang diberikan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Seseorang yang selalu menemani perjalanan penulis, yang dengan penuh kesabaran memberikan dukungan, perhatian, semangat, dan doa dalam setiap proses yang dilalui. Kehadiran dan dukungannya menjadi salah satu sumber motivasi bagi penulis untuk terus berjuang menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas BUMKAL Oerip Soemohardjo dalam memberdayakan perekonomian masyarakat melalui berbagai unit usaha dan program pemberdayaan yang dijalankan. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan kontribusi akademis bagi pengembangan kajian Ilmu Pemerintahan, khususnya dalam bidang pemberdayaan masyarakat, pembangunan desa, dan pengelolaan Badan Usaha Milik Kalurahan.

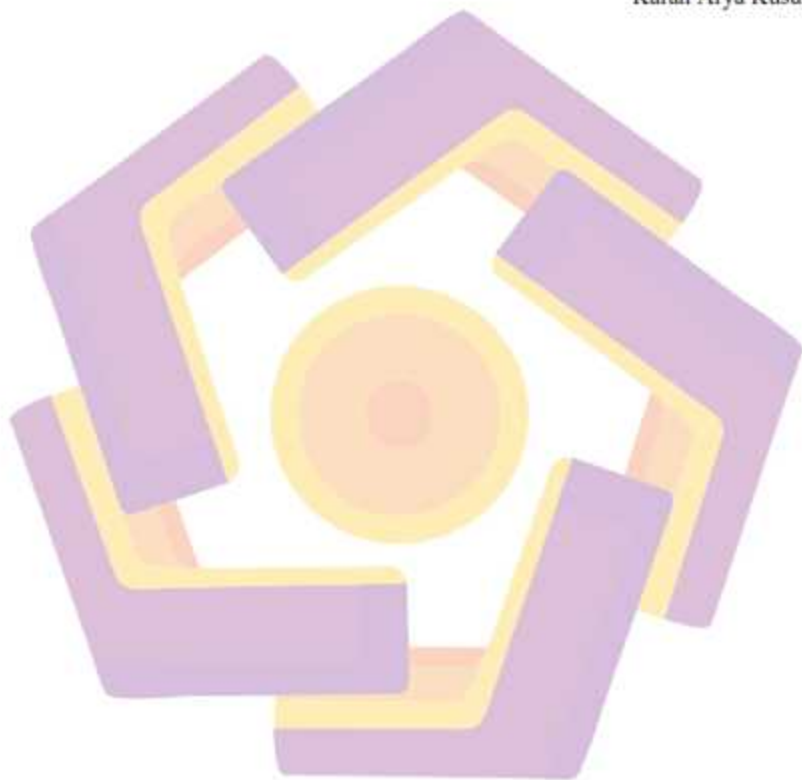
Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki berbagai keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penelitian ini di masa yang akan datang.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, akademisi, praktisi, pemerintah kalurahan, serta pihak-pihak yang memiliki perhatian terhadap pengembangan ekonomi masyarakat melalui Badan Usaha Milik Kalurahan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, 10 Juni 2026

Karan Arya Kusuma



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
ABSTRAK	12i



ABSTRAK

This study aims to analyze the effectiveness of the Village-Owned Enterprise (BUMKAL) Oerip Soemohardjo program in economically empowering the community of Sardonoarjo Village, Ngaglik District, Sleman Regency. The urgency of this research lies in the expectation that BUMKAL will serve as a driving force for rural economies following the enactment of the Village Law, as well as the phenomenon of BUMKAL revival after the COVID-19 pandemic, during which many failed. The method used is descriptive qualitative research employing observation, in-depth interviews, and documentation. Data analysis followed the Miles and Huberman model, integrated with Indrajit's (2016) effectiveness theory across three dimensions (support, capacity, value) and Bressers' (2004) Contextual Interaction Theory. The results indicate that program effectiveness is at a moderate-to-high level. The support dimension is strong due to the existence of Village Regulations, capital allocation of IDR 250 million, and market protection. The capacity dimension is innovative, with homestay, brokerage, and tourism units, but remains weak in digitalization. The value dimension is perceived by the community through an increase in MSME turnover of up to 150%, access to affordable services, and the creation of new jobs. This study recommends enhancing business unit digitalization, expanding community participation, and strengthening human resource capacity.

Keywords: program effectiveness, economic empowerment, BUMKAL, village governance, people's economy