

**IMPLEMENTASI STRATEGI BUMDES ARTHA PASURUHAN
DALAM PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
PASURUHAN**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana
Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh
DIMAS BAGUS SETIAWAN
22.94.0306

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2026**

HALAMAN JUDUL

**IMPLEMENTASI STRATEGI BUMDES ARTHA PASURUHAN
DALAM PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
PASURUHAN**

SKRIPSI

untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana

Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh

DIMAS BAGUS SETIAWAN

22.94.0306

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI STRATEGI BUMDES ARTHA PASURUHAN
DALAM PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
PASURUHAN**

yang disusun dan diajukan oleh

Dimas Bagus Setiawan

22.94.0306

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 04 Mei 2026

Dosen Pembimbing,



Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., M.A.
NIK. 190302316

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

IMPLEMENTASI STRATEGI BUMDES ARTHA PASURUHAN
DALAM PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
PASURUHAN

yang disusun dan diajukan oleh

Dimas Bagus Setiawan

22.94.0306

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 21 Mei 2026

Susunan Dewan Penguji

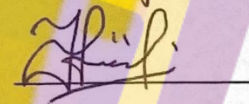
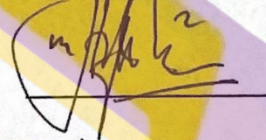
Nama Penguji

Mei Maemunah, S.H., M.M
NIK. 190302042

Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302326

Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A
NIK. 190302316

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan
Tanggal 2 Juni 2026

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D
NIK. 190302125

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama mahasiswa : Dimas Bagus Setiawan
NIM : 22.94.0306

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut:

“Implementasi Strategi BUMDes Artha Pasuruhan dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Pasuruhan”

Dosen Pembimbing : Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., M.A.

1. Karya tulis ini adalah benar-benar ASLI dan BELUM PERNAH diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas AMIKOM Yogyakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan dan penelitian SAYA sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan disebutkan dalam Daftar Pustaka pada karya tulis ini.
4. Perangkat lunak yang digunakan dalam penelitian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab SAYA, bukan tanggung jawab Universitas AMIKOM Yogyakarta.
5. Pernyataan ini SAYA buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka SAYA bersedia menerima SANKSI AKADEMIK dengan pencabutan gelar yang sudah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Yogyakarta, 21 Mei 2026

Yang Menyatakan,



Dimas Bagus Setiawan

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, atas berkat, Rahmat dan petunjukNya sehingga skripsi ini bisa diselesaikan penulis dengan sebaik baiknya. Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh rasa hormat dan kasih sayang kepada kedua orang tua Bapak, Ibu dan Kakak yang selalu memberikan doa, cinta, dan dukungan tiada henti, kepada keluarga besar dan sahabat yang senantiasa mendoakan dan menyemangati, serta kepada dosen pembimbing dan seluruh civitas akademika yang telah memberikan bimbingan, ilmu, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga karya ini dapat menjadi sumbangsih kecil penulis dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pemberdayaan masyarakat dan ekonomi desa, serta bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Strategi BUMDes Artha Pasuruhan dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Pasuruhan”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ekonomi Sosial, Universitas Amikom Yogyakarta.

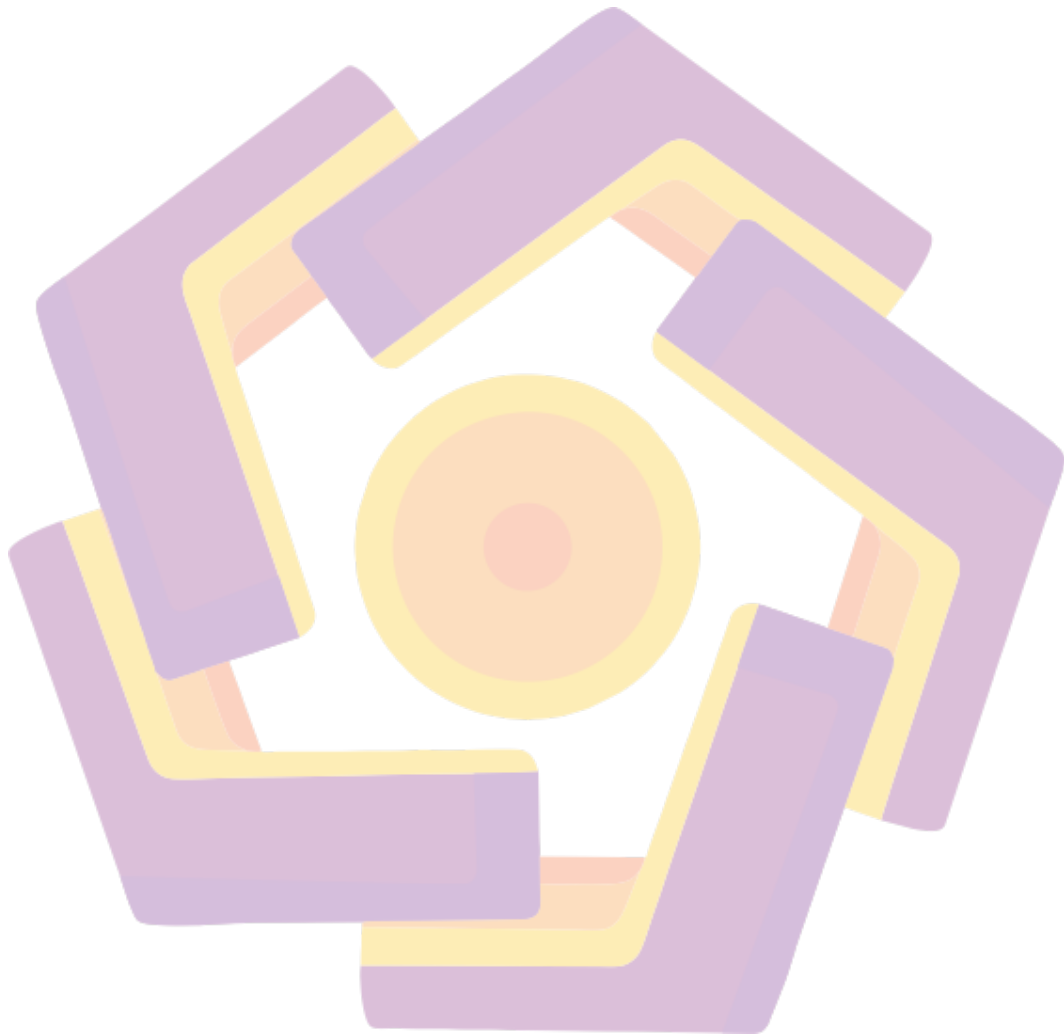
Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan moral maupun material serta doa yang tiada henti.
2. Dian Meta Sari, S.M. dan Elvan Kurniawardana, selaku saudara penulis yang sudah memberikan dukungan materil serta doa tiada henti.
3. Bapak Prof. Dr. M. Suyanto, M.M., selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
5. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D., selaku PLT Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.
6. Bapak Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., M.A. selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh staff Pengajar khususnya seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan masukan dan ilmu selama perkuliahan.
8. Group Kontrakan MGM yang selalu memberikan masukan dan keceriaan.
9. Naufal dan Rian selaku teman yang selalu saling support selama masa perkuliahan.
10. Seluruh teman seperjuangan yang telah memberikan support kepada penulis.
11. Terakhir diri sendiri, hingga skripsi terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Yogyakarta, 4 Mei 2026

Penulis

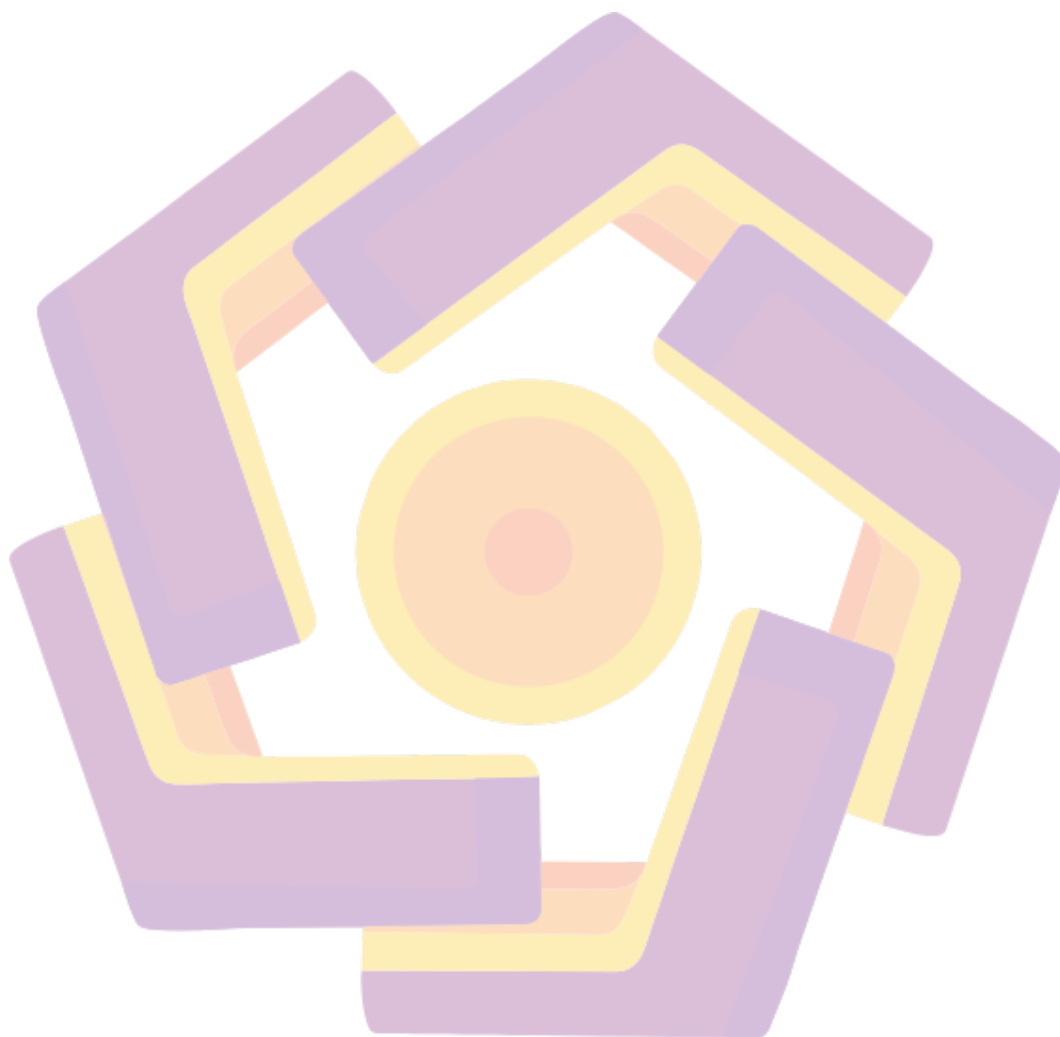


DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI.....	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Manajemen Strategis.....	10
2.2 Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa.....	15
2.3 BUMDes Artha Pasuruhan.....	18

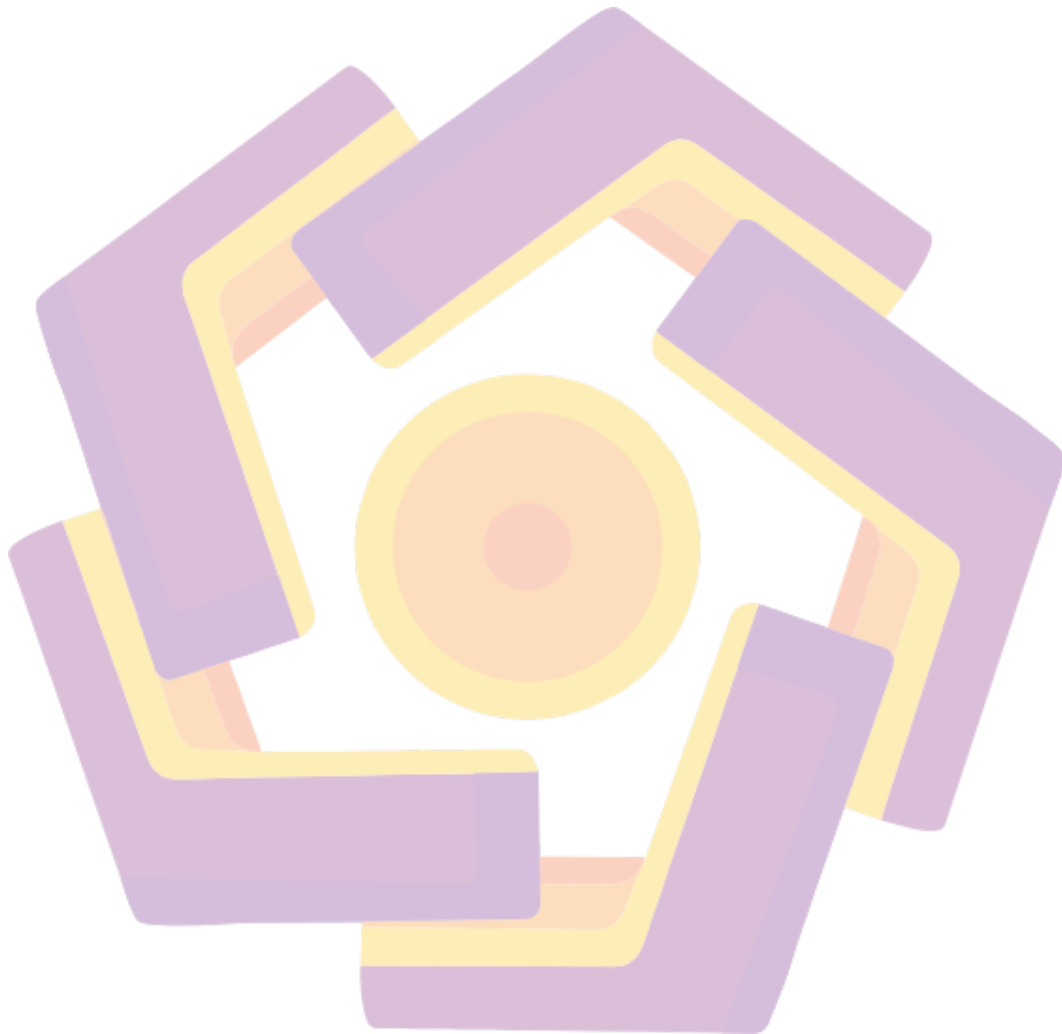
2.4.	Studi Literatur	21
2.5.	Definisi Konsep.....	23
2.6.	Definisi Operasional.....	24
2.7.	Kerangka Berpikir	28
BAB III METODE PENELITIAN.....		30
3.1	Jenis Penelitian.....	30
3.2	Sumber Data.....	31
3.3	Objek Penelitian.....	32
3.4	Subjek penelitian.....	33
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6	Teknik Analisis Data.....	35
3.7	Alur Penelitian	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		39
4.1.	Strategi BUMdes Artha Pasuruhan Dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Pasuruhan	39
4.1.1	Implementasi Strategi BUMDes Artha Pasuruhan	41
4.1.2	Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa.....	58
4.2	Dampak BUMDes Artha Pasuruhan Dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Pasuruhan	66
4.2.1	Peningkatan Pendapatan Ekonomi Masyarakat	67
4.2.2	Partisipasi Masyarakat	68
BAB V.....		70
PENUTUP.....		70
5.1	Kesimpulan	70
5.2	Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA	76
DAFTAR LAMPIRAN	80



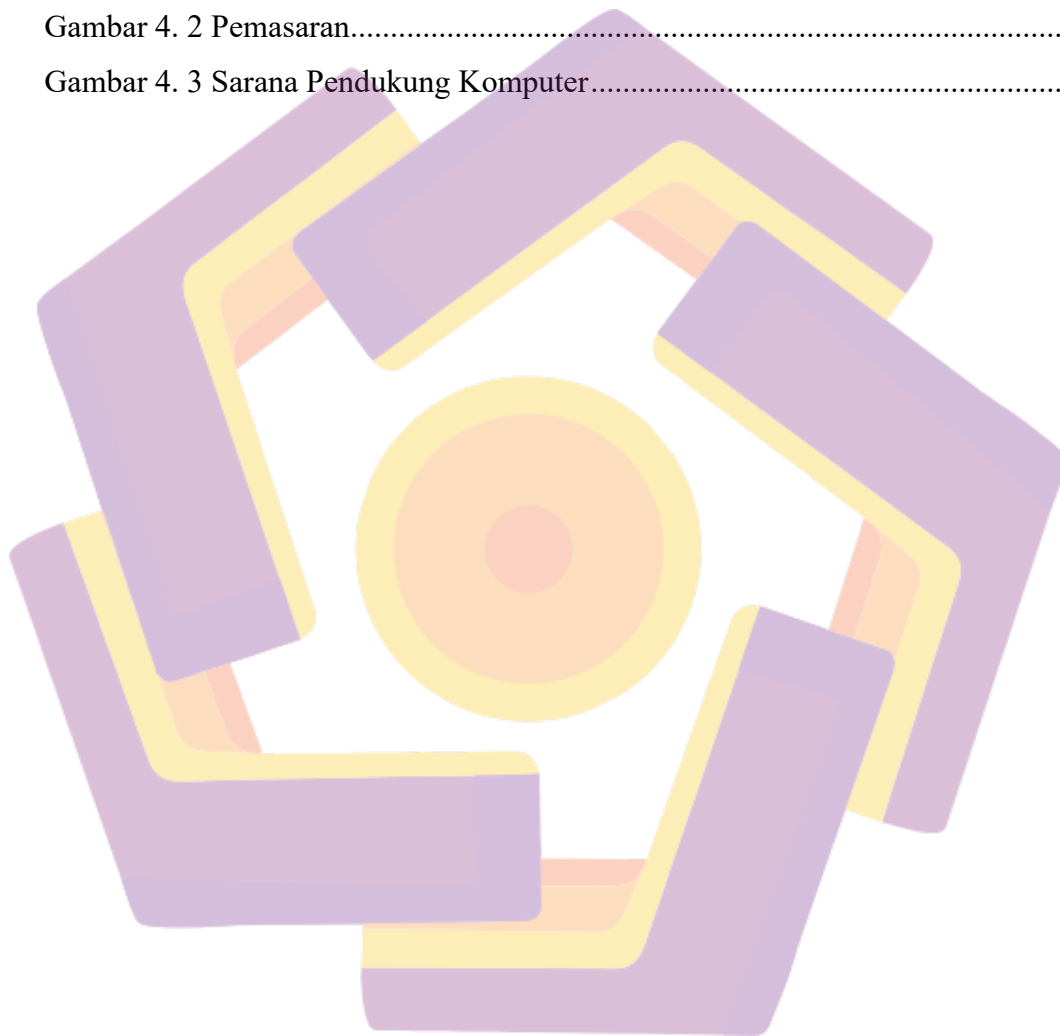
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 2. 2 Definisi operasional	24
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	33
Tabel 4. 1 Arus Kas Triwulan (Januari-Maret).....	47
Tabel 4. 2 Laporan Akuntansi Sederhana	50



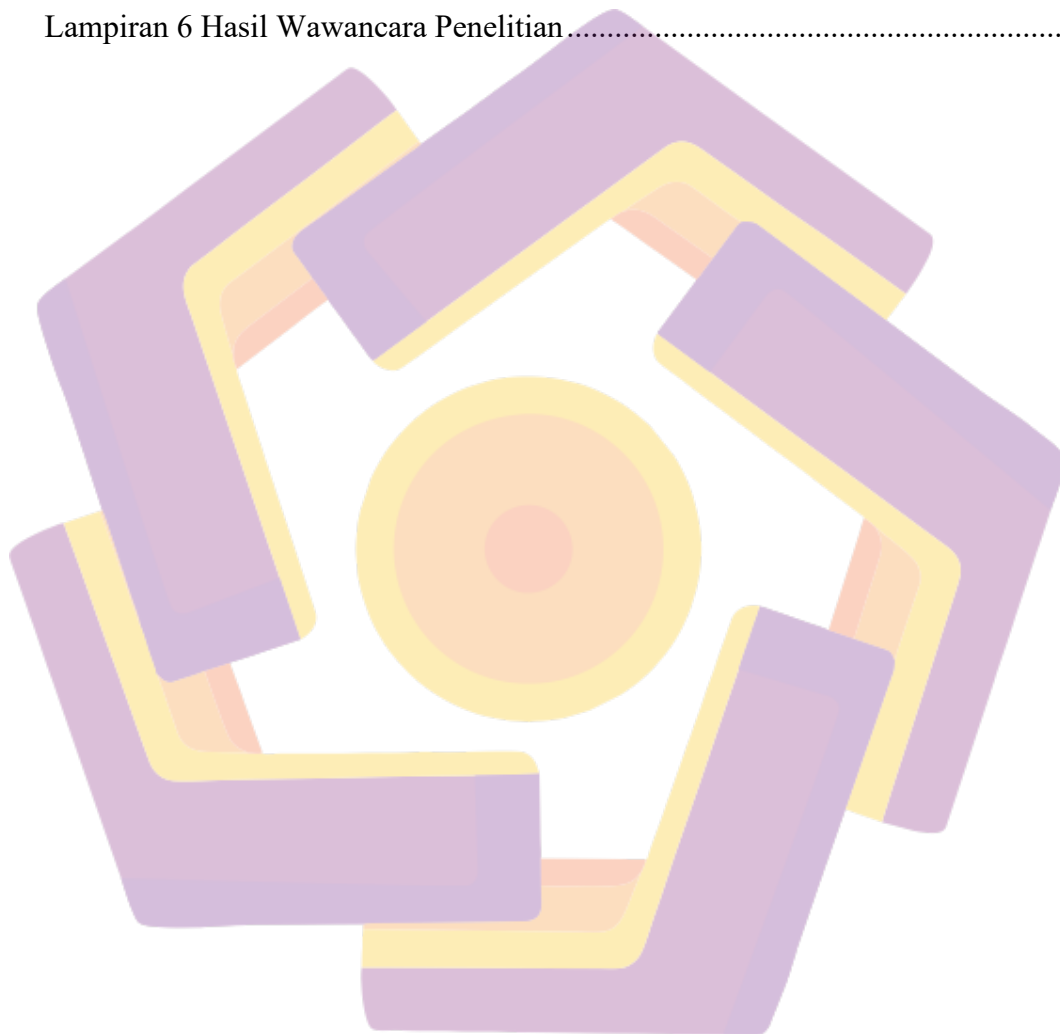
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Profil BUMDes Artha Pasuruhan.....	19
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi BUMDes Artha Pasuruhan.....	20
Gambar 2. 3 Bagan Kerangka Berpikir.....	29
Gambar 3. 1 Alur Penelitian.....	38
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes Artha Pasuruhan.....	41
Gambar 4. 2 Pemasaran.....	44
Gambar 4. 3 Sarana Pendukung Komputer.....	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SPD.....	76
Lampiran 2 SIP	77
Lampiran 3 Surat Balasan Desa Pasuruhan	78
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	79
Lampiran 5 Daftar Pertanyaan	82
Lampiran 6 Hasil Wawancara Penelitian.....	88



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan oleh BUMDes Artha Pasuruhan dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Pasuruhan. Permasalahan utama yang dihadapi meliputi pengelolaan usaha yang belum optimal, keterbatasan kualitas sumber daya manusia, jangkauan pemasaran yang masih terbatas pada lingkup lokal, serta belum maksimalnya pemanfaatan teknologi informasi, sehingga peran BUMDes dalam meningkatkan pendapatan, membuka lapangan kerja, dan mendorong partisipasi ekonomi masyarakat masih belum optimal. Kerangka analisis penelitian ini mengacu pada teori manajemen strategis dan teori pertumbuhan ekonomi, serta mengadopsi pendekatan Fred R. David yang menekankan pada aspek manajemen, pemasaran, keuangan, akuntansi, dan teknologi informasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan dokumentasi, dengan informan yang berasal dari pengelola BUMDes, aparat pemerintah desa, serta masyarakat penerima manfaat. Proses analisis data dilakukan secara interaktif melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Artha Pasuruhan telah berkontribusi dalam memperbaiki kondisi ekonomi masyarakat, terutama melalui penciptaan kesempatan kerja, peningkatan pendapatan rumah tangga, serta pengembangan usaha produktif di sektor pertanian dan peternakan. Selain itu, keberadaan BUMDes juga mendorong peningkatan partisipasi masyarakat serta perubahan pola pikir ke arah yang lebih aktif dan produktif. Namun demikian, masih diperlukan penguatan pada aspek manajerial, pemasaran, keuangan, akuntansi, serta pemanfaatan teknologi informasi agar kinerja BUMDes dapat lebih optimal dan berkelanjutan.

Kata kunci: BUMDes, implemtasi strategis, peningkatan ekonomi masyarakat.

ABSTRACT

This research aims to analyze the strategies implemented by BUMDes Artha Pasuruhan in improving the economy of the Pasuruhan Village community. The main problems faced include suboptimal business management, limited quality of human resources, marketing reach that is still confined to the local area, and the underutilization of information technology. As a result, the role of the BUMDes in increasing income, creating employment opportunities, and encouraging community economic participation has not yet been fully optimized. The analytical framework of this study refers to strategic management theory and economic growth theory, while also adopting the approach of Fred R. David, which emphasizes aspects of management, marketing, finance, accounting, and information technology. This study employs a descriptive qualitative approach, with data collection techniques conducted through in-depth interviews, field observations, and documentation. The informants consisted of BUMDes managers, village government officials, and beneficiary community members. The data analysis process was carried out interactively through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of the study indicate that BUMDes Artha Pasuruhan has contributed to improving the economic conditions of the community, particularly through the creation of job opportunities, increased household income, and the development of productive businesses in the agricultural and livestock sectors. In addition, the existence of the BUMDes has encouraged greater community participation and changes in mindset toward becoming more active and productive. However, further strengthening is still needed in managerial, marketing, financial, accounting, and information technology aspects so that the performance of the BUMDes can become more optimal and sustainable.

Keywords: BUMDes, strategic implementation, community economic development.