

**ANALISIS SWOT PADA UMBUL SUSUHAN DI DESA MANJUNGAN,
KECAMATAN NGAWEN, KABUPATEN KLATEN**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

FARISSA HAMIDAH UL-HUSNA

22.91.0286

PROGRAM STUDI EKONOMI

FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA

2026

**ANALISIS SWOT PADA UMBUL SUSUHAN DI DESA MANJUNGAN,
KECAMATAN NGAWEN, KABUPATEN KLATEN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu mencapai derajat Sarjana
Program Studi Ekonomi



Disusun Oleh :

FARISSA HAMIDAH UL-HUSNA

22.91.0286

**PROGRAM STUDI EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

SKRIPSI

ANALISIS SWOT PADA UMBUL SUSUHAN DI DESA MANJUNGAN,
KECAMATAN NGAWEN, KABUPATEN KLATEN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

FARISSA HAMIDAH UL-HUSNA

22.910286

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 8 Mei 2026

Dosen Pembimbing



Atika Fatimah, SE., M.Ec.DeV.

NIK. 190302366

HALAMAN PENGESAHAN

PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS SWOT PADA UMBUL SUSUHAN DI DESA MANJUNGAN,
KECAMATAN NGAWEN, KABUPATEN KLATEN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Farissa Hamidah Ul-husna

22.91.0286

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 19 Mei 2026

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Sri Mulyatun, S.Pd., M.M.
NIK. 190302307

Istiningsih, S.E., M.M.
NIK. 190302021

Arika Fatimah, S.E., M.Ec.Dev.
NIK. 190302366

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Tanggal 19 Mei 2026

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Entha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D
NIK. 190302125

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini,

Nama Mahasiswa : Farissa Hamidah UI-husna

NIM : 22.91.0286

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut :

**ANALISIS SWOT PADA UMBUL SUSUHAN DI DESA MANJUNGAN,
KECAMATAN NGAWEN, KABUPATEN KLATEN**

Dosen Pembimbing : Atika Fatimah, S.E., M.Ec. Dev

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi maupun, dan sepanjang pengetahuan saya saja tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam/ naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 20 Mei 2026



Farissa Hamidah UI-husna
NIM. 22.91.0286

HALAMAN MOTTO

"Dare to try, commit to finish, there will always be a way"

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT dengan segala berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini hingga selesai. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk rasa syukur dan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, doa, dan bimbingan selama proses penyusunan terutama kepada:

1. Ayah dan Ibu tercinta, yang senantiasa memberikan kasih sayang yang tiada henti, doa yang tulus di setiap langkah, serta dukungan moril maupun materil yang tidak pernah terputus. Terima kasih atas segala pengorbanan, kesabaran, dan kepercayaan yang telah diberikan kepada penulis hingga mampu menyelesaikan pendidikan ini. Semoga segala jerih payah dan cinta yang telah diberikan menjadi amal kebaikan yang tak terhingga.
2. Kakak tercinta, Anita Mustiarini Jawa Nindya Putri, yang telah banyak berkorban demi keluarga serta menjadi teladan dalam kehidupan. Terima kasih atas segala pengalaman, pembelajaran hidup, dan motivasi yang diberikan kepada penulis untuk terus tumbuh menjadi pribadi yang mandiri dan kuat sebagai seorang perempuan. Kehadiran dan perjuanganmu menjadi inspirasi besar dalam perjalanan hidup penulis.
3. Ibu Atika Fatimah selaku dosen pembimbing, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan, arahan, kesabaran, serta waktu yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Berkat dukungan dan ilmu yang diberikan, penulis mampu menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

4. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Ekonomi, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, serta pengalaman berharga selama masa perkuliahan. Ilmu yang diberikan menjadi bekal penting bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini serta sebagai fondasi dalam menghadapi masa depan.
5. Fathur Rachman Shidiq Ghanis, sebagai orang terdekat yang senantiasa hadir dalam perjalanan penulis sejak awal masa perkuliahan hingga saat ini. Terima kasih atas dukungan, perhatian, dan semangat yang terus diberikan kepada penulis. Motivasi yang tiada henti serta peran dalam membantu mencari solusi di setiap kesulitan yang penulis hadapi sejauh ini. Kehadiran dan kontribusimu menjadi salah satu sumber kekuatan bagi penulis untuk tetap bertahan dan menyelesaikan studi ini dengan baik.
6. Untuk diri sendiri, terima kasih telah bertahan hingga sejauh ini. Terima kasih atas kerja keras, keteguhan, dan perjuangan yang tidak mudah, terutama dalam menjalani berbagai pekerjaan sampingan hingga larut malam bahkan dini hari demi memenuhi kebutuhan hidup dan pendidikan di perantauan. Segala usaha, lelah, dan air mata yang telah dilalui menjadi bukti bahwa penulis mampu bertahan dan terus melangkah hingga titik ini.
7. Teman-teman "Nongkis X Badminton" serta seluruh teman seperjuangan, yang telah memberikan warna, kebersamaan, serta dukungan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas canda, tawa, dan semangat yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis.

KATA PENGANTAR

Puji syukur, Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada kita semua sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di Program Studi Ekonomi Universitas Amikom Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusun telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian Skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu kami mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. (Rektor Universitas Amikom Yogyakarta).
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T.,M.Kom. (Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta).
3. Anggrismono, S.E., M.Ec.Dev., selaku Kepala Program Studi S1 Ekonomi Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Atika Fatimah, S.E M.Ec.Dev., selaku dosen pembimbing utama yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan saran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Yogyakarta, 20 Juni 2026



Farissa Hamidah Ul-husna

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
RINGKASAN.....	xiv
BAB I	
PENDAHULUAN.....	i
1.1 Latar Belakang.....	i
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Sistematika Bab.....	11
BAB II	
TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Teori Dampak Pariwisata Terhadap Ekonomi.....	14
2.1.2 Pengelolaan Kepariwisata Berkesinambungan.....	17
2.1.3 Teori Analisis SWOT.....	18
2.1.3.1 Tujuan dan Manfaat Analisis SWOT.....	19
2.1.3.2 Komponen Analisis SWOT.....	19
2.1.4 Teori Pariwisata Berbasis Masyarakat (Community-Based Tourism).....	21
2.1.5 Teori Efek Berganda (Multiplier Effect).....	28
2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
2.3.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	35
BAB III	
METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Objek Penelitian.....	38
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.2.1 Jenis Data.....	39
3.2.2 Sumber Data.....	40
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4 Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV	
ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	46

4.1 Analisis SWOT.....	46
4.1.1 Identifikasi SWOT Umbul Susuhan.....	47
4.1.2 Perhitungan Bobot, Relatif, Rating dan Skor.....	49
4.1.3 Koordinat Internal Analisis dan Eksternal Analisis.....	49
4.1.4 Penghitungan Skor IFAS dan EFAS.....	54
4.1.5 Matrix Strategi SWOT.....	57
4.1.6 Solusi Action Plan.....	62
BAB V	
PENUTUP	65
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.1.1 Dampak Pariwisata pada suatu Ekonomi.....	16
Tabel 2.2.1 Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel 4.1.1.1 Identifikasi SWOT Umbul Susuhan.....	46
Tabel 4.1.3.1 Koordinat Internal Analisis.....	49
Tabel 4.1.3.2 Koordinat Eksternal Analisis.....	52
Tabel 4.1.5.1 Matrix Strategi SWOT.....	58
Tabel 4.1.6.1. Solusi Action Plan.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Umbul Susuhan sebelum Renovasi.....	3
Gambar 1.1 Umbul Susuhan setelah Renovasi.....	5
Gambar 1.2 Jarak Sekitar Umbul.....	8
Gambar 2.1.3.1 Metode Analisis SWOT.....	21
Gambar 2.3.1.1 Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 4.1.4.1 Pemetaan skor IFAS dan EFAS.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Curriculum Vitae.....	69
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian.....	70
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi.....	71
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian.....	73
Lampiran 5 Pedoman Wawancara.....	75
Lampiran 6 Data untuk Rumus Slovin.....	78
Lampiran 7 Data sebelum diolah.....	79
Lampiran 8 Hasil Olah Data.....	80
Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara dan Observasi.....	82

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman serta merumuskan strategi pengembangan Umbul Susuhan menggunakan analisis SWOT. Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif dengan teknik observasi, wawancara, kuesioner, dan dokumentasi terhadap 82 responden yang terdiri dari pengelola, pedagang, masyarakat, tukang parkir, dan wisatawan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Umbul Susuhan memiliki kekuatan berupa harga tiket yang terjangkau, fasilitas yang lebih baik, serta dampak ekonomi bagi masyarakat, namun masih memiliki kelemahan seperti kebersihan kolam, keterbatasan SDM, dan promosi yang belum optimal. Peluang yang dimiliki meliputi potensi tradisi padusan dan pengembangan usaha, sedangkan ancaman berupa persaingan wisata dan faktor cuaca. Nilai IFAS sebesar 2,42 dan EFAS sebesar 2,37 dengan koordinat -0,19 dan 0,08. Strategi yang diprioritaskan adalah WO dan ST melalui peningkatan promosi digital, kemitraan UMKM, serta pemanfaatan keunggulan harga dan fasilitas.

Kata kunci : SWOT,IFAS, EFAS, strategi, pariwisata

ABSTRACT

This study aims to analyze the strengths, weaknesses, opportunities, and threats, as well as to formulate appropriate development strategies for Umbul Susuhan using SWOT analysis. The research method used is a descriptive approach with data collection techniques including observation, interviews, questionnaires, and documentation involving 82 respondents consisting of managers, traders, local communities, parking attendants, and visitors. The results show that Umbul Susuhan has strengths such as affordable ticket prices, improved facilities after renovation, and positive economic impacts on local communities. However, it still faces weaknesses such as suboptimal water cleanliness, limited human resources, and inadequate promotion. External opportunities include the potential of traditional padusan events and business development, while threats involve competition with similar tourist destinations and weather conditions. The IFAS score is 2.42 and EFAS is 2.37, with coordinates of -0.19 and 0.08. The prioritized strategies are WO and ST, focusing on digital promotion, collaboration with content creators, strengthening partnerships with local SMEs through CSR programs, and utilizing competitive pricing and facility improvements.

Keyword : SWOT, IFAS, EFAS, strategy, tourism