

**PERAN SINGAPURA SEBAGAI *SHEPHERD LEADERSHIP* DALAM
IMPLEMENTASI ASEAN *SUSTAINABLE URBANISATION STRATEGY*
TAHUN 2018-2025**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Nur Isa Meliyanti

NIM. 20.95.0209

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1- HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
TAHUN 2026**

**PERAN SINGAPURA SEBAGAI *SHEPHERD LEADERSHIP* DALAM
IMPLEMENTASI ASEAN *SUSTAINABLE URBANISATION STRATEGY*
TAHUN 2018-2025**

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Hubungan Internasional



Disusun Oleh:

Nur Isa Meliyanti

Nim: 20.95.0209

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL UNIVERSITAS AMIKOM
YOGYAKARTA
TAHUN 2026**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**PERAN SINGAPURA SEBAGAI *SHEPHERD LEADERSHIP* DALAM
IMPLEMENTASI ASEAN *SUSTAINABLE URBANISATION STRATEGY*
TAHUN 2018-2025**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nur Isa Meliyanti

NIM 20950209

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

Dosen Pembimbing,



Aditya Maulana Hasymi, S.IP., M.A

NIK. 190302367

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

PERAN SINGAPURA SEBAGAI *SHEPHERD LEADERSHIP* DALAM
IMPLEMENTASI ASEAN *SUSTAINABLE URBANISATION STRATEGY*
TAHUN 2018-2025

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nur Isa Meliyanti

NIM 20950209

telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji

pada 24 Februari 2026

Nama Penguji

Tanda Tangan

Yohanes William Santoso, S. Hub.Int.,

M.Hub.Int.

NIK. 190302696

Seftina Kuswardini, S.IP., M.A.

NIK. 190302305

Aditya Maulana Hasymi, S.IP., M.A.

NIK. 190302367

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan Untuk
memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional
24 Februari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D.

NIK. 190302125

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 24 Februari 2026

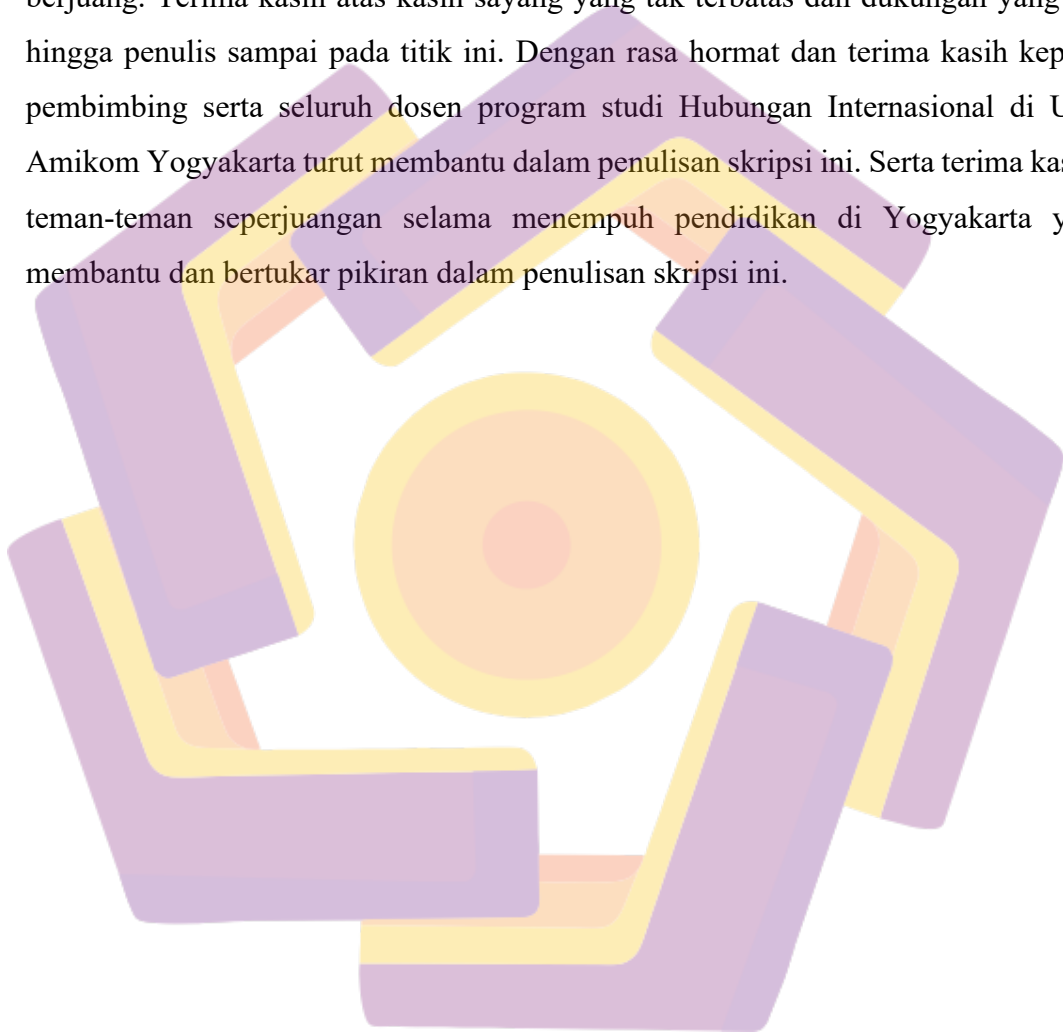


Nur Isa Meliyanti

NIM 20950209

HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama-tama penulis panjatkan rasa syukur kepada Allah SWT atas karunia, rahmat dan hidayah yang diberikan kepada penulis. Skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua, Bapak Umar dan Ibu Evi Julianti yang menjadi alasan utama penulis untuk terus berjuang. Terima kasih atas kasih sayang yang tak terbatas dan dukungan yang luar biasa hingga penulis sampai pada titik ini. Dengan rasa hormat dan terima kasih kepada dosen pembimbing serta seluruh dosen program studi Hubungan Internasional di Universitas Amikom Yogyakarta turut membantu dalam penulisan skripsi ini. Serta terima kasih kepada teman-teman seperjuangan selama menempuh pendidikan di Yogyakarta yang turut membantu dan bertukar pikiran dalam penulisan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Singapura Sebagai *Shepherd Leadership* Dalam Implementasi ASEAN *Sustainable Urbanisation Strategy* Tahun 2018-2025”, yang diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Program Studi S1-Hubungan Internasional di Universitas Amikom Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Rasa hormat dan terima kasih tak terhingga penulis ucapkan kepada kedua orang tua tercinta Bapak Umar dan Ibu Evi Julianti yang menjadi sumber kekuatan utama, memberikan dukungan moral maupun materil, setiap pengorbanan yang tak terhitung, serta doa yang selalu dipanjatkan tidak pernah terputus demi keberhasilan penulis.
2. Bapak Aditya Maulana Hasymi, S.IP.,M.A selaku dosen pembimbing penulis yang membantu proses skripsi ini hingga selesai.
3. Terima kasih kepada seluruh dosen pengampu mata kuliah program studi Hubungan Internasional atas ilmu pengetahuan yang telah diberikan selama perkuliahan.
4. Terima kasih tak terhingga juga penulis ucapkan kepada saudara kandung saya satu-satunya Bambang Aditia atas semangat, bantuan moral maupun materil, serta penghibur di kala penulis menghadapi tekanan selama proses skripsi ini.
5. Kepada Rudolf martinus, penulis ucapkan terima kasih atas dukungan moral maupun materil, semangat, dan tempat berkeluh kesah selama proses skripsi ini .
6. Terima kasih penulis ucapkan teruntuk Lola, Arrum, Meilis, Eva, Resamita, Fero, Tami, Aisyah Kensa, Febriola, Amel, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu namanya yang turut membantu dan meluangkan waktunya untuk bertukar pikiran, memberikan bantuan teknis dan menemani saat-saat menghadapi proses skripsi ini berlangsung.

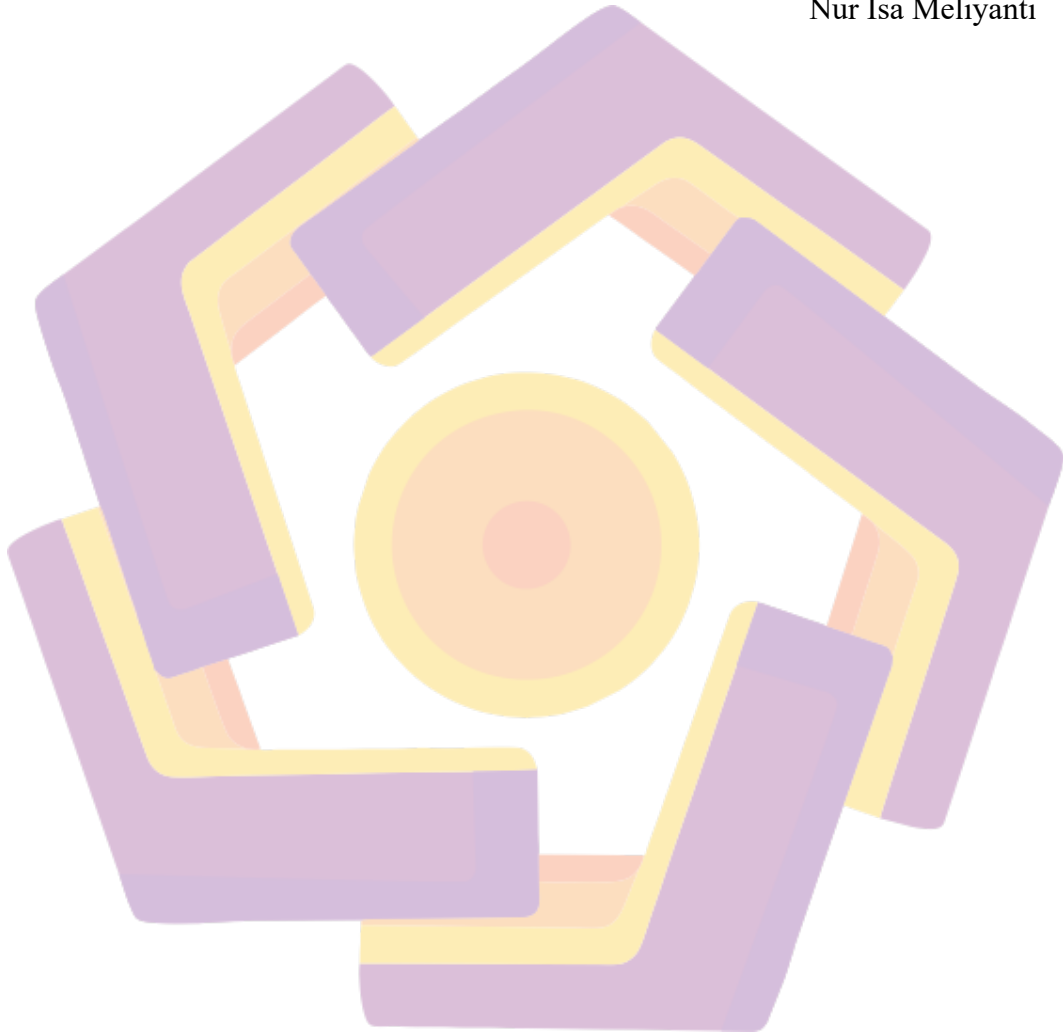
Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Oleh karena itu, kritik dan saran yang

membangun penulis untuk perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan bagi pembaca sekalian.

Yogyakarta, 24 Februari 2026



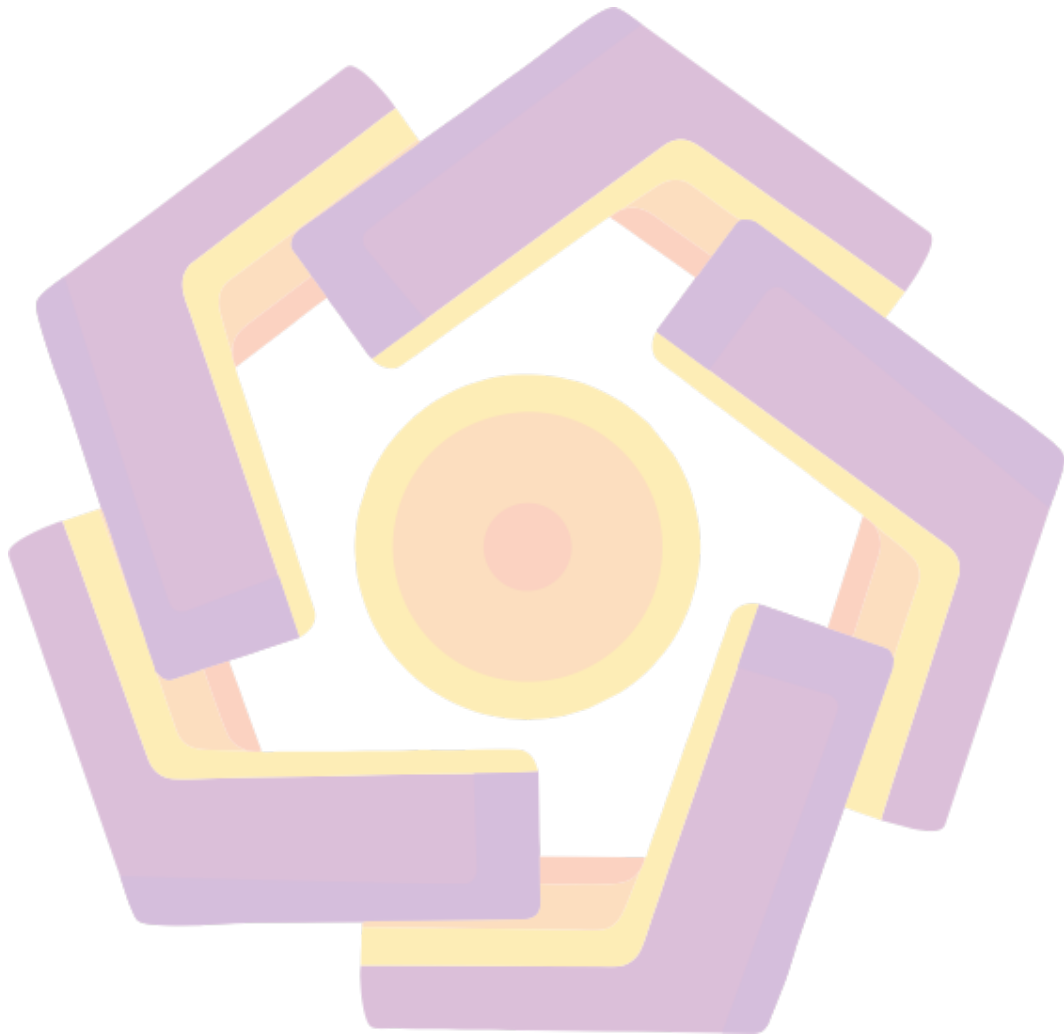
Nur Isa Meliyanti



DAFTAR ISI

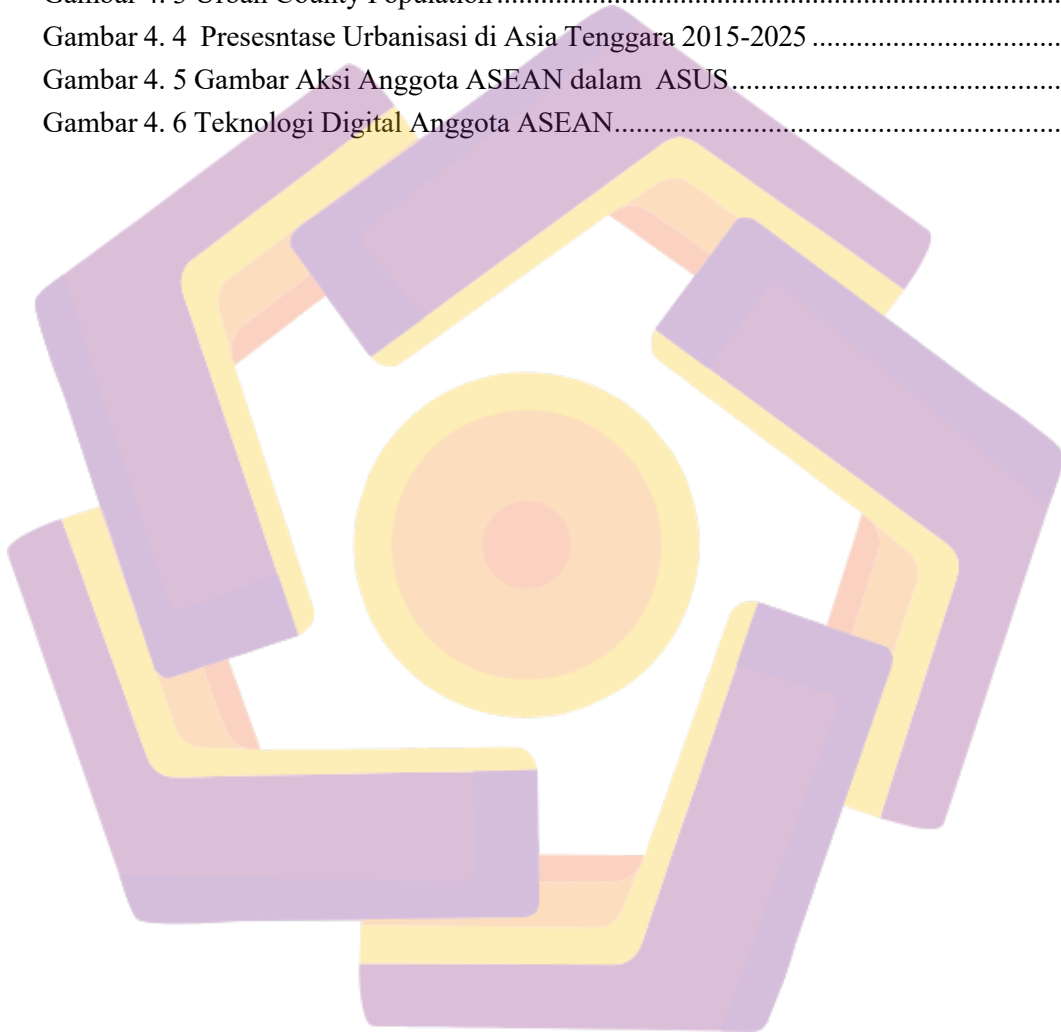
COVER.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
<i>SUMMARY (In English)</i>	xi
RINGKASAN (Bahasa Indonesia).....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.2 Penelitian Terdahulu.....	15
2.3 Kerangka Pemikiran.....	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	22
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	22
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.3 Teknik Analisis Data.....	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 Gambaran Umum ASUS	25

4.2. Konsep dan Mekanisme <i>Shepherd Leadership</i> dalam Kerjasama ASEAN	31
4.3. Analisis Peran Singapura sebagai <i>Shepherd Leadership</i>	35
BAB V KESIMPULAN	50
DAFTAR PUSTAKA	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Pelaksanaan Role Performance.....	12
Gambar 2. 2 Bagan Kerangka Pemikiran	21
Gambar 4. 1 Key Trends dalam ASUS	25
Gambar 4. 2 Framework ASUS	27
Gambar 4. 3 Urban County Population	34
Gambar 4. 4 Presesntase Urbanisasi di Asia Tenggara 2015-2025	38
Gambar 4. 5 Gambar Aksi Anggota ASEAN dalam ASUS.....	44
Gambar 4. 6 Teknologi Digital Anggota ASEAN.....	45



SUMMARY (In English)

This study aims to analyze Singapore's role as a shepherd leadership actor in the implementation of the ASEAN Sustainable Urbanisation Strategy (ASUS) within the framework of ASEAN regional cooperation. The research background stems from the acceleration of urbanization in Southeast Asia, which requires sustainable urban governance as well as regional leadership capable of fostering cross-country collaboration. This research employs a qualitative approach through literature review and policy document analysis, utilizing the shepherd leadership framework and national role theory to understand Singapore's foreign policy behavior. The findings indicate that Singapore performs the roles of regional-subsystem collaborator, example, developer, and bridge in normative, technical, and institutional dimensions to strengthen the implementation of sustainable urbanization across the ASEAN region.

Key Word : Shepherd Leadership, National Role, Singapore, ASUS

RINGKASAN (Bahasa Indonesia)

Penelitian ini bertujuan menganalisis peran Singapura sebagai *shepherd leadership* dalam implementasi ASEAN Sustainable Urbanisation Strategy (ASUS) dalam kerangka kerja sama regional ASEAN. Latar belakang penelitian berangkat dari percepatan urbanisasi di Asia Tenggara yang menuntut tata kelola perkotaan berkelanjutan serta kepemimpinan regional yang mampu mendorong kolaborasi lintas negara. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui studi pustaka dan analisis dokumen kebijakan, dengan memanfaatkan kerangka *shepherd leadership* dan *national role theory* untuk memahami perilaku kebijakan luar negeri Singapura. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Singapura menjalankan peran sebagai *regional-subsystem collaborator, example, developer, dan bridge* secara normatif, teknis, dan institusional dalam memperkuat implementasi urbanisasi berkelanjutan di kawasan ASEAN.

Kata Kunci : *Shepherd Leadership, National Role, Singapura, ASUS.*