

**DAMPAK KEBIJAKAN PROTEKSIONISME CARBON BORDER
ADJUSTMENT MECHANISM TERHADAP PENJUALAN BUILD YOUR
DREAM (BYD) CHINA**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Nama: Yosef Bertold Badar

NIM: 19.95.0170

PROGRAM SARJANA

PROGRAM STUDI S1-HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA

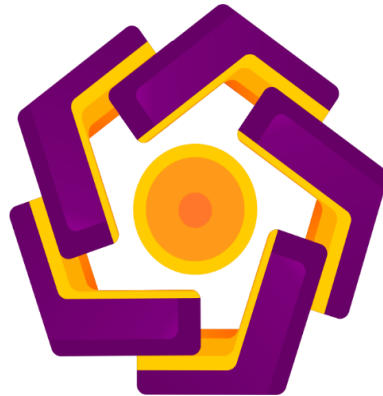
YOGYAKARTA

2026

**DAMPAK KEBIJAKAN PROTEKSIONISME CARBON BORDER
ADJUSTMENT MECHANISM TERHADAP PENJUALAN BUILD YOUR
DREAM (BYD) CHINA**

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Hubungan Internasional



Disusun oleh:

Nama: Yosef Bertold Badar

NIM: 19.95.0170

PROGRAM SARJANA

PROGRAM STUDI S1-HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA

YOGYAKARTA

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

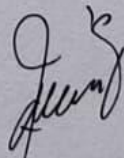
**DAMPAK KEBIJAKAN PROTEKSIONISME CARBON BORDER
ADJUSTMENT MECHANISM TERHADAP PENJUALAN BUILD YOUR
DREAM (BYD) CHINA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Yosef Bertold Badar
19.95.0170

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 23 Januari 2026

Dosen Pembimbing,



Seftina Kuswardini, S.IP., M.A.
NIK : 190302305

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**DAMPAK KEBIJAKAN PROTEKSIONISME CARBON BORDER
ADJUSTMENT MECHANISM TERHADAP PENJUALAN BUILD YOUR
DREAM (BYD) CHINA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Yosef Bertol Badar
19.95.0170

telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji
pada tanggal 23 Januari 2026

Nama Penguji

Aditya Maulana Hasymi, S.IP., M.A.
NIK : 190302367

Isti Nur Rahmahwati, S.IP., LL.M., Ph.D.
NIK : 190302731

Seftina Kuswardini, S.IP., M.A.
NIK : 190302305

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.sos)
23 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D.
NIK. 190302125

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 9 Maret 2026



Yosef Bertold Badar

19.95.0170

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini merupakan salah satu bentuk karya tulis dan bentuk pemahaman saya terhadap ilmu pengetahuan yang telah saya pelajari pada program studi hubungan internasional di universitas amikom Yogyakarta. Selain itu skripsi ini juga sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Pendidikan perkuliahan di universitas amikom Yogyakarta. Oleh karena itu, setelah berhasil menyelesaikan skripsi ini sebagai bentuk rasa syukur kepada pihak yang ikut berpartisipasi. Skripsi ini saya persembahkan untuk orang tua saya sendiri terkhususnya ibu saya dan juga dosen pembimbing saya ibu Seftina Kuswardini S.IP., M.A serta teman-teman yang telah mensupport saya selama proses pengerjaan skripsi ini berlangsung. Tanpa orang tua, dosen pembimbing dan juga teman-teman begitu sulit bagi saya sampai pada titik ini. Sehingga skripsi saya persembahkan untuk membanggakan mereka bahwa semua proses dan perjalanan tidak berjalan sia-sia.

Selain itu skripsi ini juga saya persembahkan pada almarhum bapak dan kaka saya yang telah kembali kepada Tuhan. Sehingga mereka juga dapat berbangga atas pencapaian Pendidikan saya hingga sampai pada titik ini. Dan tidak lupa juga kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang selalu memberkati dan mengabulkan permohonan saya untuk bisa menyelesaikan Pendidikan saya di universitas amikom Yogyakarta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan atas berkat dan anugerah-NYA sehingga dalam menempuh Pendidikan perkuliahan di universitas amikom Yogyakarta saya bisa melewati proses perkuliahan dan juga bisa menyelesaikan tugas akhir skripsi saya. Tugas akhir dari skripsi saya ditulis dengan judul “Dampak Kebijakan Proteksionisme Carbon Border Adjustment Mechanism Terhadap Penjualan Build Your Dream (BYD) China. Skripsi ini merupakan salah satu tugas dan persyaratan yang harus saya penuhi untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi hubungan internasional di universitas amikom Yogyakarta. Perjalanan saya dalam proses perkuliahan telah membuahkan hasil yang cukup memuaskan, dengan memperoleh ilmu pengetahuan pada program studi hubungan internasional. Dengan berhasilnya menyelesaikan skripsi ini dan memperoleh gelar sarjana, dapat menjadi bekal saya di masa depan. Setelah berhasil menyelesaikan skripsi ini, saya tentunya juga mengucapkan terimakasih pada pihak lain yang telah turut membantu dan mensupport saya.

Sehingga saya mengucapkan limpah terimakasih pada ibu dosen pembimbing Seftina Kuswardini S.IP., M.A dan juga teman dan orang tua. Atas dukungan penuh dari dosen pembimbing, orang tua dan teman-teman skripsi ini berhasil diselesaikan sesuai dengan ketentuan dan persyaratan dari pihak kampus. Setelah adanya skripsi ini, saya mengharapkan semoga skripsi ini dapat berguna bagi banyak pihak dan bagi perkembangan ilmu pengetahuan program studi hubungan internasional serta bagi Pustaka keilmuan di Indonesia dan dunia. Akhir kata Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa memberkati kita semua.

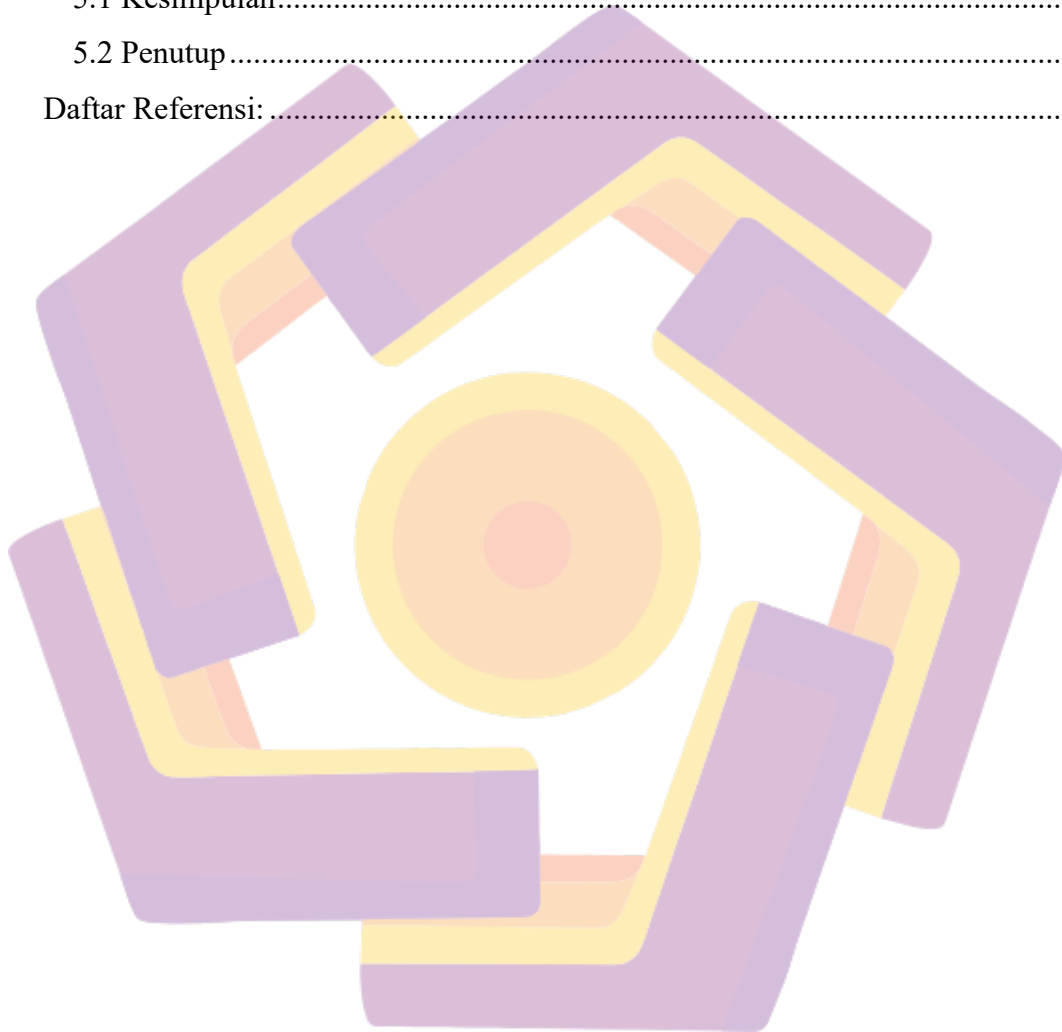
Yogyakarta, 16 Maret 2026

Penulis

Daftar Isi:

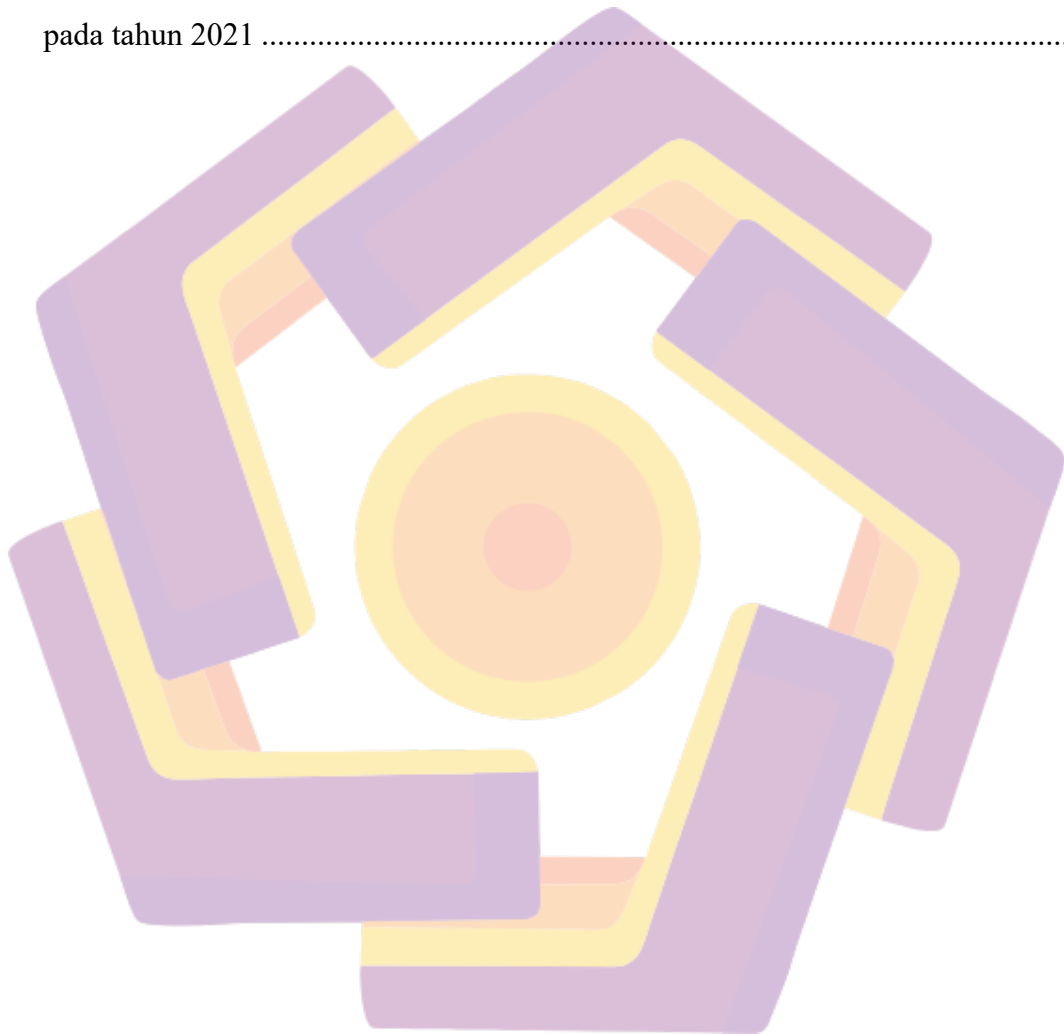
HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
Daftar Isi:	vii
Daftar Gambar:.....	ix
RINGKASAN	x
SUMMARY	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.3.1 Tujuan	5
1.3.2 Manfaat	5
1.4 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Teori Proteksionisme	8
2.1.2 Teori Dynamic Capabilities (Dynamic Capabilities Theory)	9
2.2 Penelitian Terdahulu	10
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	14
3.1 Pendekatan Penelitian.....	14
3.2 Jenis penelitian	14
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	15
3.4 Teknik Analisis Data.....	15

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	16
4.1 CBAM sebagai Bentuk Proteksionisme Lingkungan Uni Eropa	16
4.2 Dampak CBAM terhadap Penjualan BYD China di Pasar Eropa.....	17
4.3 Respons Strategis BYD dalam Perspektif Dynamic Capabilities	17
BAB V PENUTUP DAN KESIMPULAN	20
5.1 Kesimpulan.....	20
5.2 Penutup.....	21
Daftar Referensi:	22



Daftar Gambar:

Gambar 1.1: Penetapan Harga Karbon Kumulatif atau Langkah Perbatasan Perkembangan, Januari 2019–Juli 2024.....	2
Gambar 2.1: Faktor emisi karbon dari konsumsi listrik Uni Eropa dan Tiongkok pada tahun 2021	4



RINGKASAN

Penelitian ini membahas dampak kebijakan *Carbon Border Adjustment Mechanism* (CBAM) Uni Eropa terhadap penjualan BYD China sebagai salah satu produsen kendaraan listrik (*electric vehicle*/EV) terbesar di dunia. CBAM merupakan kebijakan perdagangan berbasis lingkungan yang dirancang untuk mencegah fenomena *carbon leakage* dengan mengenakan penyesuaian biaya karbon terhadap produk impor berintensitas emisi tinggi. Dalam praktiknya, kebijakan ini berpotensi memengaruhi daya saing produk dari negara non-Uni Eropa, termasuk China, yang masih memiliki intensitas emisi listrik relatif tinggi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif-analitis dengan teknik pengumpulan data melalui studi kepustakaan. Kerangka analisis yang digunakan adalah teori proteksionisme dan teori *dynamic capabilities*. Data diperoleh dari jurnal ilmiah, laporan organisasi internasional, dokumen kebijakan Uni Eropa, serta laporan industri yang relevan dengan sektor kendaraan listrik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa CBAM berfungsi sebagai bentuk proteksionisme lingkungan yang secara struktural meningkatkan biaya ekspor kendaraan listrik China ke pasar Eropa. Tingginya emisi karbon tertanam dalam proses produksi BYD menyebabkan penurunan daya saing harga dan berimplikasi pada penurunan volume penjualan dalam jangka pendek. Namun demikian, melalui perspektif teori *dynamic capabilities*, BYD tidak diposisikan sebagai aktor pasif. Perusahaan ini menunjukkan kemampuan adaptasi strategis melalui identifikasi ancaman regulatif, relokasi fasilitas produksi ke Eropa, serta upaya dekarbonisasi rantai pasok. Penelitian ini menyimpulkan bahwa meskipun CBAM memberikan tekanan signifikan terhadap penjualan BYD China di pasar Eropa, kebijakan tersebut juga mendorong transformasi strategis perusahaan. Dalam jangka panjang, kemampuan adaptasi dinamis BYD berpotensi memungkinkan perusahaan untuk mempertahankan daya saing dalam industri kendaraan listrik global.

Kata kunci: *Carbon Border Adjustment Mechanism*, proteksionisme lingkungan, kendaraan listrik, BYD China, *dynamic capabilities*.

SUMMARY

This study examines the impact of the European Union's Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) on the sales performance of BYD China, one of the world's largest electric vehicles (EV) manufacturers. CBAM is a climate-based trade policy designed to prevent carbon leakage by imposing carbon cost adjustments on imports with high embedded emissions. In practice, this policy has significant implications for non-EU exporters, particularly China, which continues to rely on a relatively carbon-intensive electricity mix. This research adopts a qualitative descriptive-analytical approach using library research as the primary data collection method. The analysis is framed by protectionism theory and dynamic capabilities theory. Data are derived from academic journals, reports by international organizations, European Union policy documents, and relevant industry publications related to the electric vehicle sector. The findings indicate that CBAM functions as a form of environmental protectionism that structurally increases the export costs of Chinese electric vehicles to the European market. The high level of embedded carbon emissions in BYD's production processes reduces its price competitiveness and negatively affects sales volumes in the short term. However, from a dynamic capabilities perspective, BYD is not merely a passive recipient of regulatory pressure. The company demonstrates strategic adaptability through its ability to identify regulatory threats, relocate production facilities to Europe, and implement supply chain decarbonization initiatives. This study concludes that while CBAM poses significant short-term challenges to BYD China's sales in the European market, it also acts as a catalyst for corporate transformation. In the long term, BYD's dynamic adaptive capabilities may enable the company to sustain and enhance its competitiveness within the global electric vehicle industry.

Keywords: Carbon Border Adjustment Mechanism, environmental protectionism, electric vehicles, BYD China, dynamic capabilities.