

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN BUMDESA BINTANG 18
DESA SADONOHARJO KECAMATAN NGAGLIK
KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI



disusun oleh

Mersiana Bahagia

18.94.0077

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERITAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2022**

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN BUMDESA BINTANG 18
DESA SADONOHARJO KECAMATAN NGAGLIK
KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Ilmu Pemeritahan



disusun oleh
Mersiana Bahagia
18.94.0077

PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERITAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2022

PERSETUJUAN

SKRIPSI

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN BUMDES A BINTANG 18 DESA
SADONO HARJO KECAMATAN NGAGLIK KABUPATEN SLEMAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Mersiana Bahagia

18,94.0077

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 25 Juli 2022.

Dosen Pembimbing,



**Ardiyati, M.Pa.
NIK. 190302304**

PENGESAHAN

SKRIPSI

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN BUMDES BINTANG 18 DESA
SADONOHARJO KECAMATAN NGAGLIK KABUPATEN SLEMAN**
yang dipersiapkan dan disusun oleh

Mersiana Bahagia

18.94.0077

telah dipersiapkan di depan Dewan Pengaji
pada tanggal 26 Juli 2022

Susunan Dewan Pengaji

Nama Pengaji

Tanda Tangan

Met Maemunah, SH.M.M.
NIK. 190302042

Ardiyati, M.P.A.
NIK. 190302304

Agustina R. SAP,M.SI
NIK. 190302326

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan
Tanggal 25 Juli 2022

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

Emha Taufiq Luthfi,S.T.,M.Kom
NIK. 190302125

PERNYATAAN

Yang beranda tangat dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Mersiana Bahagia

NIM : 18.94.0077

Program Studi : Ilmu Pengetahuan

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Sosial

Universitas : Universitas Aanikom Yogyakarta.

Mengutuk bahwa skripsi ini merupakan karya ilmiah asli, bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila pernyataan ini tidak benar dan ditemukan plagiasi pada karya lain maka saya bersedia menerima sanksi yang telah ditentukan oleh Universitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

Yogyakarta, 27 Juni 2022



Mersiana Bahagia
NIM: 18.94.0077

MOTTO

“Saya datang, saya bimbingan, saya ujian, saya revisi, dan saya bisa”

“penulis”

“Akan selalu ada jalan menuju sebuah kesuksesan bagi siapapun, selama orang tersebut mau berusaha dan bekerja keras untuk memaksimalkan kemampuan yang ia miliki.”

“Bambang Pamungkas”



PERSEMBAHAN

Puji syukur, atas kehadirat Tuhan yang maha kuasa yang telah memberikan rahmat dan karuniannya kepada kita semua sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusunan telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karna itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof.Dr.M.Suryanto,M.M. (Rektor Universitas Amikom Yogyakarta)
2. Emha Taufiq Luthfi,S.T.,M.Kom (Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta)
3. Muhammad Zuhdan, S.IP, MA selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas AMIKOM Yogyakarta
4. Ardiyati,M.P.A selaku Dosen Pembimbing
5. Sarjuno Wiwoho,SE selaku Kepala Desa Sardonoharjo, Kecamatan Ngaglik, Kabupaten Sleman.

KATA PENGANTAR

Puji syukur, atas kehadiran Tuhan yang maha kuasa yang telah memberikan rahmat dan karuniannya kepada kita semua sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusunan telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof.Dr.M.Suryanto,M.M. (Rektor Universitas Amikom Yogyakarta)
2. Emha Taufiq Luthfi,S.T.,M.Kom (Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta)
3. Muhammad Zuhdan, S.IP, MA selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas AMIKOM Yogyakarta
4. Ardiyati,M.P.A selaku Dosen Pembimbing
5. Sarjuno Wiwoho,SE selaku Kepala Desa Sardonoharjo, Kecamatan Ngaglik, Kabupaten Sleman.
6. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Yogyakarta, 27 Juni 2022


— Mersiana Bahagia

DAFTAR ISI

COVER	II
LEMBAR PENGESAHAN.....	III
LEMBAR PERNYATAAN	IV
KATA PENGANTAR.....	V
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	VI
MOTTO	VII
DAFTAR ISI	VIII
DAFTAR TABEL	IX
DAFTAR GAMBAR.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
DAFTAR LAMPIRAN	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
INTISARI.....	XII
ABSTRACT.....	XIII
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	5
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	5
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	5
1.4 MANFAAT PENELITIAN	6
1.5 SISTEMATIKA PENULISAN	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 EFEKTIVITAS.....	8
2.2 <i>Pengelolaan Badan Usaha milik Desa</i>	9
2.3 STATE OF THE ART PENELITIAN	13
2.4 KERANGKA BERPIKIR	17
BAB III.....	18
METODE PENELITIAN	18

3.1	DESAIN PENELITIAN	18
3.2	OBJEK PENELITIAN.....	18
3.3	SUBJEK PENELITIAN	18
3.4	JENIS DAN SUMBER DATA	19
3.5	TEKNIK PENGUMPULAN DATA	19
3.6	TEKHNIK ANALISIS DATA	24
BAB IV	26
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	26
<i>4.1 Gambaran Umum Desa Sardonoharjo.....</i>	62
<i>4.1.1 Potensi Wilayah.....</i>	63
<i>4.1.2. Wilayah administrasi dan kependudukan.....</i>	64
<i>4.1.3. profil BUMDES Bintang 18 Desa Sardonoharjo.....</i>	67
<i>4.1.4. Bidang usaha BUMDES Bintang 18.....</i>	68
<i>4.1.5 Struktur Organisasi BUMDES Bintang</i>	
<i>18.....</i>	71
<i>4.2. pengelolaan BUMDES</i>	
<i>4.3 Efektivitas BUMDES Bintang 18</i>	
BAB V.....	51
PENUTUP	51
5.1.	KESIMPULAN	52
5.2.	SARAN	53
DAFTAR PUSTAKA.....	54
LAMPIRAN	56

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 2. 2 Kerangka Berpikir Penelitian.....	17
Tabel 3. 1 Informan Wawancara	20
Tabel 3. 2 Tabel Indikator Penelitian.....	21
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Desa Sardonoharjo.....	28
Tabel 4. 2 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sardonoharjo	29
Tabel 4. 3 Jenis Pekerjaan Masyarakat Sardonoharjo	30

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur organisasi BUMDES Bintang 18	32
Gambar 4. 2 Surat Perjanjian BUMDES Bintang 18 dan Masyarakat Desa Sardonoharjo.....	36
Gambar 4. 3 Contoh perjanjian peminjaman modal dengan mitra petani	37
Gambar 4. 4 Laba rugi BUMDES Bintang 18	39
Gambar 4. 5 Struktur organisasi Pemerintahan Desa Sardonoharjo.....	43
Gambar 4. 6 Obyek wisata selokentel.....	45
Gambar 4. 7 Obyek wisata watuledek	45
Gambar 4. 8 Pengembangan pusat jalan pasar.....	46

INTISARI

Penelitian ini mengkaji tentang Efektivitas Penelolaan BUMDES Bintang 18 Desa Sardonoharjo, Kecamatan Ngaglik, Kabupaten Sleman. Rumusan permasalahan penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan BUMDes Bintang 18 Desa Sadonoharjo Kecamatan Ngaglik, Kabupaten Sleman dan Sejauhmana efektifitas pengelolaan BUMDes Bintang 18 Desa Sadonoharjo? Untuk menjawab permasalahan tersebut peneliti menggunakan teori efektivitas, pengelolaan Badan Usaha Milik Desa. Tujuan dari penelitian ini adalah menganalisis pengelolaan konsep pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Bintang 18.

Untuk memahami, mendeskripsikan dan menganalisis efektivitas kebijakan pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Bintang 18 Desa Sardonoharjo, Kecamatan Ngaglik, Kabupaten Sleman. Peneliti menggunakan metode kualitatif deskriptif juga peneliti bertindak sebagai instrument penelitian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa program unit usaha BUMDES Bintang 18 berjalan dengan efektif dalam mensejahterakan masyarakat miskin di Desa Sardonoharjo, Kecamatan Ngaglik, Kabupaten Sleman.

Kata Kunci: Efektifitas, BUMDESA, Pengelolaan

ABSTRACT

This study examines the Effectiveness of the Management of the Bintang 18 BUMDES in Sardonoharjo Village, Ngaglik District, Sleman Regency. The formulation of the research problem is how is the management of BUMDes Bintang 18, Sadonoharjo Village, Ngaglik District, Sleman Regency and how effective is the management of BUMDes Bintang 18 Sadonoharjo Village? To answer this problem, the researcher uses the theory of effectiveness, management of Village-Owned Enterprises. The purpose of this study is to analyze the management concept of the management of the Village Owned Enterprises (BUMDES) Bintang 18.

To understand, describe and analyze the effectiveness of the management policy of the Bintang 18 Village Owned Enterprise (BUMDES) in Sardonoharjo Village, Ngaglik District, Sleman Regency. The researcher uses descriptive qualitative method and the researcher acts as a research instrument.

The results of this study indicate that the BUMDES Bintang 18 business unit program runs effectively in the welfare of the poor in Sardonoharjo Village, Ngaglik District, Sleman Regency.

Keywords: *Effectiveness, BUMDESA, Management*