

**EFEKTIVITAS REVITALISASI BUMDES WIJAYA  
KUSUMA DI KALURAHAN KEDUNG KERIS  
KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**SKRIPSI**



disusun oleh:

**Abdul Aziz Yusuf**

**18.94.0052**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2022**

**EFEKTIVITAS REVITALISASI BUMDES WIJAYA  
KUSUMA DI KALURAHAN KEDUNG KERIS  
KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai  
Gelar Sarjana  
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh:

**Abdul Aziz Yusuf**

**18.94.0052**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2022**

**PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**EFEKTIVITAS REVITALISASI BUMDES WIJAYA KUSUMA  
DI KALURAHAN KEDUNG KERIS, KABUPATEN  
GUNUNGGIDUL**

Telah dipersiapkan serta disusun oleh

**Abdul Aziz Yusuf**

**18.94.0052**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
pada tanggal 04 Desember 2021

Dosen Pembimbing

**FERRY WICAKSONO, S.IP. MA**

**NIK. 190302321**

**PENGESAHAN**  
**SKRIPSI**  
**EFEKTIVITAS REVITALISASI BUMDES WIJAYA KUSUMA DI**  
**KALURAHAN KEDUNG KERIS, KAPANEWON NGLIPAR,**  
**KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

Telah dipersiapkan dan disusun oleh :

Abdul Aziz Yusuf

18.94.0052

Telah dipertahankan di depan Dewan penguji  
pada tanggal bulan tahun

**Susunan Dewan Penguji**

Nama penguji

Tanda Tangan

Ferry Wicaksono, S.IP. MA

NIK : 190302321



Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A.

NIK : 190302316



Ardiyati, M.P.A

NIK : 190302304



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan

Tanggal 23 Bulan 08 Tahun 2022

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**



**Emha Taufiq Luthfi, S.T, M.Kom**

Nik.190302125

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Abdul Aziz Yusuf

Nim : 18.94.0052

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa, skripsi ini dengan judul EFEKTIVITAS REVITALISASI BUMDES WIJAYA KUSUMA DI KALURAHAN KEDUNG KERIS, KAPANEWON NGLIPAR, KABUPATEN GUNUNGKIDUL adalah karya saya sendiri (ASLI), serta bagian pada isi skripsi ini adalah bukan hasil tiruan dan ataupun duplikasi dari hasil karya pihak lain pada perguruan tinggi atau institusi manapun, kecuali pada bagian sumber yang dicu pada naskah ini ataupun informasinya sudah di cantumkan sebagaimana mestinya dan telah disebutkan dalam daftar pustaka.

Semua hal yang terjadi terhadap pembuatan naskah dan karya ini akan menjadi tanggung jawab saya secara pribadi.

Yogyakarta, 08 / 07 / 2022

Abdul Aziz Yusuf

Nim:18.94.0052

## MOTTO

*"Baik jadi orang penting tapi lebih penting jadi orang baik"*

*~Ebet Kadarusman*

*"Sebaik-baiknya manusia adalah yang bermanfaat bagi manusia yang lain"*

*~Hadis Al-Tabrani*

*"Proses sama pentingnya dibandingkan hasil. Hasilnya nihil tak apa. Yang penting Sebuah proses telah dicangkakan dan dilaksanakan"*

*~Sujiwo Tejo*

## PERSEMBAHAN

Puji syukur, Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada kita semua sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program strata satu (S1) diprogram studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta. Adapun dalam penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusun telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam hal ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M (Rektor Universitas Amikom Yogyakarta)
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T.,M.Kom (Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta).
3. Muhammad Zuhdan, S.IP, MA (Kaprodil Ilmu Pemerintahan, Universitas Amikom Yogyakarta).
4. Ferry Wicaksono, S.I.P., M.A. (Pembimbing)
5. Ibu dan (Alm) Ayah kesabaran ketabahan serta segenap doa dan dukungan dalam setiap jejak perjalanan hidup ini.
6. Kaka Mulyadi Yusuf dan Adik Siti Masita Yusuf, dan Ami Maharani Yusuf, Vira Armayin, Camelia Armayin, Terima Kasih atas dukungannya.
7. Orang spesial dalam hidup saya Sri Ayu Fadhilah Ningrum yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi.
8. Teman-teman dari Universitas Amikom Handono, Zara Almayda, Tasya Ananda, Eprik, Ayu Khoirur Rizkia, Mochdar Amin, Ageng, Fariz Ilha dan rekan-rekan sepejuangan selama pengerjaan skripsi, serta rekan-rekan Ilmu Pemerintahan angkatan 2018 yang telah banyak membantu.
9. Teman-teman dari Lembaga Strategi Nasional Yogyakarta yaitu Syarif Arifaid, Ochi Sabirin, Susana, Nurhamsiyah, dan lain-lain.



*10. Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting.*

Semoga Allah SWT menganugrahkan balasan yang lebih baik kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan penyusunan skripsi. Penulis menyadari masih banyak kesalahan dan kekurangan yang harus diperbaiki, oleh karena itu kami mengharapkan bantuannya berupa masukan yang membangun bagi penulis agar kedepannya lebih baik lagi.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih, semoga ilmu dan keterampilan yang penulis dapatkan selama penyusunan skripsi ini serta laporan ini akan memberikan manfaat bagi semua pihak.





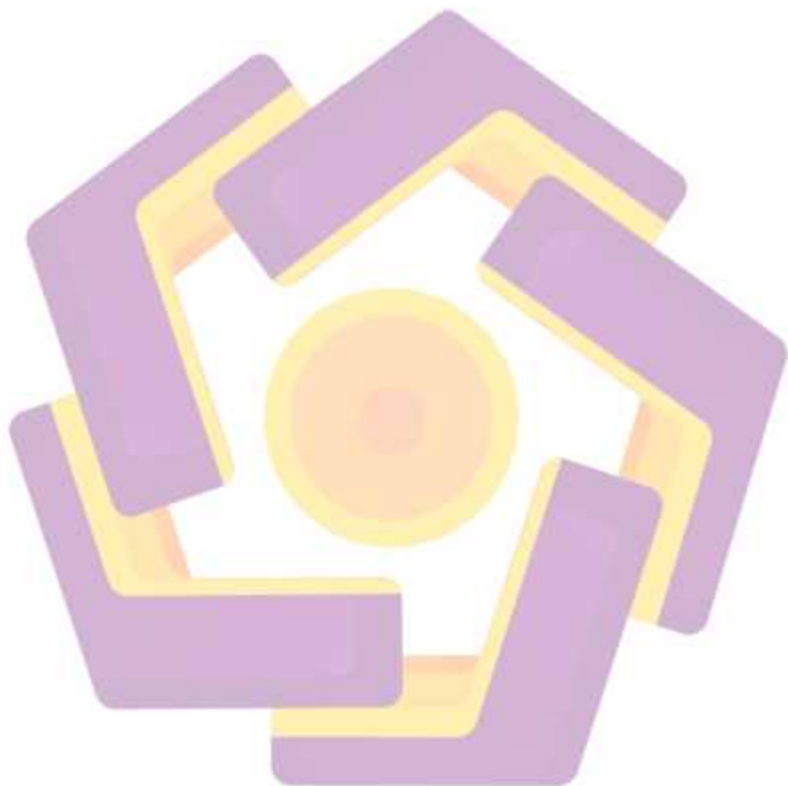
## KATA PENGANTAR

Puji Tuhan penulis panjatkan syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas cinta kasih dan kasih karunia dan kemurahan-Nya sehingga sampai saat ini penulis dapat menyelesaikan penulisan karya ilmiah ini, dengan judul skripsi: EFEKTIVITAS REVITALISASI BUMDES WIJYA KUSUMA DI KALURAHAN KEDUNG KERIS, KAPANEWON NGLIPAR, KABUPATEN GUNUNGKIDUL. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari syarat guna memperoleh gelar sarjana S-1 Fakultas Ekonomi Dan Sosial Prodi Ilmu Pemerintahan, Universitas AMIKOM Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa mulai dari proses persiapan sampai pada penyelesaian penulisan skripsi ini tentunya ditemukan banyak sekali hambatan oleh penulis, namun penulis bersyukur bahwasanya dengan adanya campur tangan dan bantuan dari berbagai pihak membuat hambatan ini menjadi ringan, untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah turut terlibat membantu kelancaran proses penyelesaian skripsi ini. Penulis mengharapkan skripsi ini dapat memberikan pengetahuan yang luas dan berguna bagi penulis serta semua pihak yang terkait. Terima kasih.

## DAFTAR ISI

PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
<b>1.1. Latar Belakang Masalah</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah</b> .....	<b>12</b>
<b>1.3. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>13</b>
<b>1.4. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>13</b>
<b>1.5. Sistematika Bab</b> .....	<b>14</b>
BAB II.....	16
TINJAUAN PUSTAKA.....	16
<b>2.1. Landasan Teori</b> .....	<b>16</b>
2.1.1 Teori Revitalisasi.....	16
2.1.2 Teori Efektivitas.....	20
2.1.3 BUMDes.....	23
<b>2.2. Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>27</b>
<b>2.3. Kerangka Pemikiran</b> .....	<b>36</b>
3.1 Tahap pertama.....	37
3.2 Tahap Kedua.....	37
3.3 Tahap Ketiga.....	38
BAB III.....	39
METODE PENELITIAN.....	39
<b>3.1 Jenis Penelitian</b> .....	<b>39</b>

3.2	<b>Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	40
3.3	<b>Sumber Data</b> .....	40
3.3.1	Data Primer .....	40
3.3.2	Data Sekunder.....	41
3.4	<b>Teknik Pengumpulan Data</b> .....	41
3.4.1	Observasi .....	42
3.4.2	Wawancara .....	42
3.4.3	Dokumentasi.....	44
3.5	<b>Teknik Analisis Data</b> .....	44
3.5.1	Pengumpulan Data .....	45
3.5.2	Reduksi Data.....	45
3.5.3	Display Data/ Penyajian Data .....	46
3.5.4	Kesimpulan.....	46
BAB IV	.....	48
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....		48
4.1	<b>Gambaran Umum Lokasi Penelitian</b> .....	48
4.2	<b>Kondisi Demografi</b> .....	49
4.3	<b>Profil BUMDes Wijaya Kusuma</b> .....	51
4.4	<b>Proses Revitalisasi BUMDes Wijaya Kusuma</b> .....	52
4.4.1	Fokus Pasar ( <i>achieve Market Focus</i> ) .....	55
4.4.2	Penciptaan Bisnis Baru ( <i>Invent New Business</i> ).....	63
4.4.3	Pemanfaatan Teknologi .....	66
4.5	<b>Dampak Ekonomi dan Sosial Pasca Revitalisasi</b> .....	69
4.5.1	Dampak Ekonomi .....	69
4.5.2	Dampak Sosial.....	70
4.6	<b>Analisis Tahap Revitalisasi BUMDes Wijaya Kusuma</b> .....	71
4.7	<b>Efektivitas Organisasi</b> .....	72
4.7.1	Pencapaian Tujuan .....	73
4.7.2	Integrasi.....	76
4.7.3	Adaptasi.....	78
BAB V	.....	82
<b>PENUTUP</b> .....		82
5.1	<b>Kesimpulan</b> .....	82
5.2	<b>Saran</b> .....	85
<b>Daftar Pustaka</b> .....		87



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1 Data Informan .....	43
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kapanewon Nglipar Tahun 2021 .....	49
Tabel 4.2 Data Pemasukan Ayam K.U.B Bulan Februari.....	57
Tabel 4.3 Data Pengeluaran Ayam K.U.B Bulan Februari .....	58
Tabel 4.4 Data Pemasukan Ayam K.U.B Bulan Maret 2022 .....	58
Tabel 4.5 Data Pengeluaran ayam K.U.B Bulan Maret 2022 .....	59
Tabel 4.6 Data pemasukan unit usaha kambing bulan Mei 2022 .....	60
Tabel 4.7 Data pengeluaran unit usaha kambing bulan Mei 2022 .....	60
Tabel 4.8 Data pemasukan unit usaha kambing bulan juni 2022 .....	61
Tabel 4.9 Data pengeluaran unit usaha kambing bulan juni 2022 .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 Peta Administrasi Kalurahan Kedung Keris.....	50
Gambar 4.2 Bagan BUMDes Pasca Revitalisasi .....	54
Gambar 4.3 Mesin Penetas Telur Berkapasitas 1080 butir.....	67
Gambar 4.4 Mesin Pencacah Pakan Kambing.....	68
Gambar 1 Foto Bersama Bapak Rusdi Martono.....	87
Gambar 2 Sigit Budianto selaku Ketua BUMDes Wijaya Kusuma.....	87
Gambar 3 Bersama Bapak Marsudi Selaku Pengelola Ayam K.U.B.....	88
Gambar 4 Kandang Ternak Ayam K.U.B.....	88
Gambar 5 Ayam K.U.B Indukan .....	89
Gambar 6 Ayam K.U.B Jantan.....	89
Gambar 7 Kandang Pembesaran.....	90
Gambar 8 Poster Informasi Keunggulan ayam K.U.B.....	90
Gambar 9 Bersama Bapak Sarju Pengelola Peternakan Kambing.....	91
Gambar 10 Kandang Ternak Kambing .....	91
Gambar 11 Kambing usia 13 Bulan.....	92
Gambar 12 Kambing Indukan .....	92
Gambar 13 Kandang .....	93



## INTISARI

Skripsi ini berjudul tentang Efektivitas Revitalisasi BUMDes Wijaya Kusuma di Kalurahan Kedung Keris, Kapanewon Nglipar, Kabupaten Gunungkidul. Penyebab BUMDes mengalami kegagalan dikarenakan dalam proses pembentukannya BUMDes tidak adanya tahap perencanaan dalam memilih unit usaha berdasarkan potensi desa maupun persiapan sarana dan prasarannya serta tidak begitu optimal dalam pengelolaan unit usaha. Kadang kali dalam pemilihan unit usaha yang tidak tepat menyebabkan BUMDes tidak mampu berkembang sehingga unit usaha tersebut tidak dapat bertahan lama dan dapat dikatakan gagal. Pada dasarnya dalam pembentukan BUMDes harus dapat terorganisir dengan jelas dan memiliki tujuan yang pasti dalam menghasilkan dan meningkatkan profit sharing untuk desa sehingga mampu memberikan kesejahteraan bagi masyarakat desa. Maka jika BUMDes mengalami kegagalan atau mati suri diperlukan peran dari pemerintah desa untuk melakukan revitalisasi untuk mengembalikan nilai dan fungsi dari BUMDes sebagai penggerak ekonomi desa. Oleh karena itu peneliti ingin melakukan penelitian mengenai revitalisasi BUMDes dan juga akan mengkaji efektivitas BUMDes pasca revitalisasi. Penelitian bertujuan untuk melihat bagaimana perkembangan BUMDes setelah mengalami revitalisasi dan mampu mengembangkan potensi desa serta mampu memberdayakan masyarakat dalam pengelolaan unit usaha yang baru pasca revitalisasi BUMDes.

Metode penelitian ini menggunakan analisis kualitatif deskriptif. Dengan menggunakan pendekatan ini bertujuan untuk menganalisis serta mendeskripsikan fenomena yang terjadi di Kalurahan Kedung Keris mengenai proses revitalisasi BUMDes dan juga melihat efektivitas dari BUMDes Pasca revitalisasi. Pada penelitian ini lokasi penelitian yang dijadikan sebagai sumber data riset adalah Kalurahan Kedung Keris, Kapanewon Nglipar, Kabupaten Gunungkidul. Dalam proses pengumpulan data peneliti menggunakan teknik observasi, dokumentasi, dan wawancara. Teknik analisis data menggunakan tiga bagian yang berupa pengumpulan data, Penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses revitalisasi BUMDes Wijaya Kusuma di Kalurahan Kedung Keris telah berhasil dan BUMDes telah kembali menjalankan tupoksi dalam menggerakkan perekonomian masyarakat dengan membentuk unit usaha baru. Selain itu dari efektivitas BUMDes belum sepenuhnya mampu mengelola seluruh potensi desa yang ada karena berdasarkan temuan peneliti di kalurahan Kedung Keris potensi desa yang ada terdiri dari sektor peternakan, pertanian, dan pariwisata. Untuk saat ini BUMDes hanya memfokuskan dalam pengelolaan potensi desa di sektor peternakan.

**Kata Kunci : Efektivitas, Revitalisasi, BUMDes**



## ABSTRACT

*This thesis is entitled On the effectiveness of revitalization of BUMDes Wijaya Kusuma in Kedung Keris Village, Kapanewon Nglipar, Gunungkidul regency. The cause of BUMDes failure is due to the absence of a planning stage in the process of forming BUMDes in selecting business units based on the potential of the village and the preparation of facilities and infrastructure and not so optimal in the management of business units. Sometimes the improper selection of business units causes BUMDes not to experience development so that the business unit cannot last long and can be said to have failed. Basically, the formation of BUMDes must be clearly organized and have a definite purpose in generating and increasing profit sharing for the village so that it can provide welfare for the village community. So if BUMDes experience failure or suspended animation, the role of the village government is needed to revitalize to restore the value and function of BUMDes as a driver of the village economy. Therefore, researchers want to conduct research on the revitalization of BUMDes and will also examine the effectiveness of Post-revitalization BUMDes. The research aims to see how the development of BUMDes after experiencing revitalization and is able to develop the potential of the village and is able to empower the community in the management of new business units after the revitalization of BUMDes.*

*This research method uses descriptive qualitative analysis. Using this approach aims to analyze and describe the phenomena that occur in Kedung Keris Village regarding the revitalization process of BUMDes and also see the effectiveness of Post-revitalization BUMDes. In this study, the research location used as a source of research data is Kedung Keris Village, Kapanewon Nglipar, Gunungkidul regency. In the process of data collection researchers use observation techniques, documentation, and interviews. Data analysis techniques use three parts in the form of data collection, data assessment and data presentation.*

*The results showed that the revitalization process of BUMDes Wijaya Kusuma in Kedung Keris village has been successful and that BUMDes has resumed its duties in moving the community economy by forming new business units. In addition, the effectiveness of BUMDes has not been fully able to manage the entire potential of the village because based on the findings of researchers in kalurahan Kedung Keris, the potential of the existing village consists of livestock, agriculture, and tourism sectors. For now, BUMDes only focuses on managing the potential of the village in the livestock sector.*

**Keywords:** Effectiveness, Revitalization, BUMDes