

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING  
(Studi Kasus: SKPD Kabupaten Sleman)**

**SKRIPSI**



disusun oleh

**Sakina Qotrunnada**

**17.93.0020**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2021**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING**

**(Studi Kasus: SKPD Kabupaten Sleman)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu

(S1)



Oleh:

**Sakina Qotrunnada**

**17.93.0020**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2021**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban  
Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi sebagai  
Variabel Moderating**

**(Studi Kasus: SKPD Kabupaten Sleman)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Mencapai Gelar  
Sarjana Strata Satu (S1) pada program Studi Akuntansi

Diajukan oleh:

**Sakina Qotrunnada**

**17.93.0020**

Menyetujui  
Dosen Pembimbing



**Alfriadi Dwi Atmoko, S.E., M.Si., Ak., CA**  
**NIK. 190302359**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial

Ketua Program Studi

**Emha Taufiq Luthfi, S.T.M.Kom**  
NIK.190302125

**Widyanti Kurnianingsih, S.E., M.Ak.,**  
**Ak., CA**  
NIK. 190302027

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sakina Qotrunnada

NIM : 17.93.0020

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Sosial

Universitas : Universitas Amikom Yogyakarta

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya ilmiah asli, bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila pernyataan ini tidak benar dan ditemukan plagiasi pada karya lain maka saya bersedia menerima sanksi yang telah ditentukan oleh Universitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

Yogyakarta, Oktober 2021

Pernyataan



Sakina Qotrunnada

17.93.0020

## HALAMAN MOTTO

"Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba, karena di dalam mencoba itulah kita menemukan dan membangun kesempatan untuk

berhasil"

(Mario Teguh)

Allah SWT tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya

(QS Al-Baqarah:286)



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa untuk setiap anugerah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi saya. Karya ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan saya Rahmat dan pengetahuan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya Papa Budianto, S.E. dan Mama Jamilah, S.E. dan beserta segenap keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa untuk kelancaran dalam menempuh kuliah serta dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Dosen pembimbing skripsi Bapak Alfriadi Dwi Atmoko, S.E., M.Si., Ak., CA terima kasih atas bimbingan dalam pengerjaan skripsi, terutama untuk masukan, kritik dan motivasi dari awal pengerjaan hingga skripsi ini selesai.
4. Segenap sahabat-sahabatku KKS (Okti, Nanda, Fegy, Dinta, Gilang, Irma, Mayza, Rima, Frifia, Rizky, Mia, Ike dan April), teman-teman kuliah (Rezky, Okta, Asti dan Puji) serta semua teman-teman S1- Akuntansi 2017 terimakasih atas dukungan, motivasi serta telah menjadi tempat bertukar ilmu, pengalaman, mengajarkan arti persahabatan dan nasihat dari awal pertemuan hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

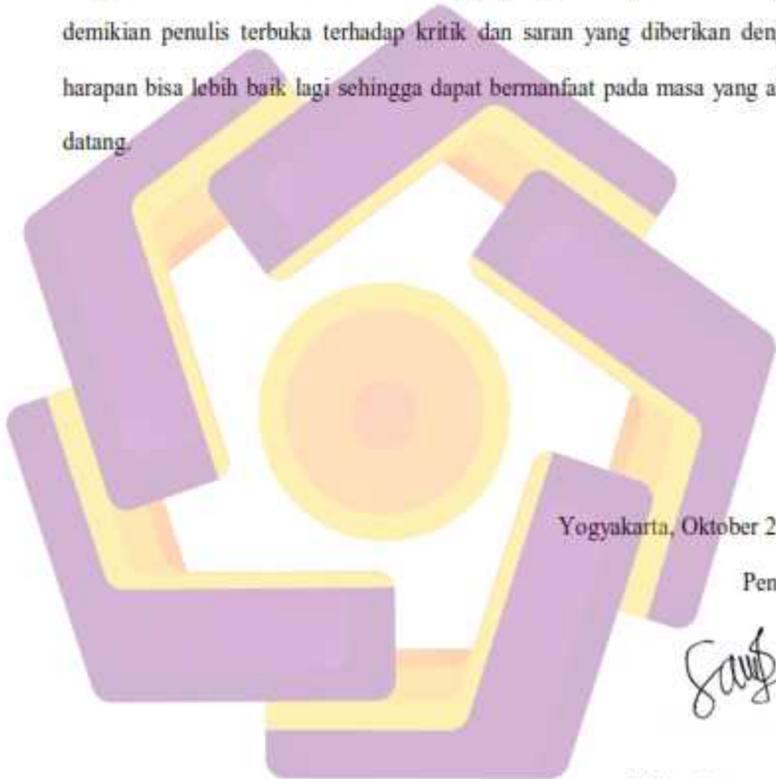
Puji Syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti penulis telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian Skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. M. Suyanto, MM selaku rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Ibu Widiyanti Kurnianingsih, S.E., M.Akt., AK.,CA selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Alfriadi Dwi Atmoko, S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan masukan, dorongan serta nasehat yang berharga bagi penulis.
5. Bapak/ Ibu dosen, staff dan karyawan Universitas Amikom Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan bantuan yang bermanfaat.

6. Para responden, pelaku SKPD Kabupaten Sleman atas kesediaanya dalam memberikan data demi kelancaran dan keberlangsungan penulisan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan dan kurangnya pengetahuan penulis. Meskipun demikian penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang diberikan dengan harapan bisa lebih baik lagi sehingga dapat bermanfaat pada masa yang akan datang.



Yogyakarta, Oktober 2021

Penulis

Sakina Qotrunnada

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	1
ABSTRACT .....	2
BAB I PENDAHULUAN .....	3
1.1 Latar Belakang .....	3
1.2 Rumusan Masalah .....	12
1.3 Batasan Penelitian .....	12
1.4 Tujuan Penelitian .....	13
1.5 Manfaat Penelitian .....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	15
2.1 Landasan Teori .....	15
2.1.1 Pengertian Variabel .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
2.3 Kerangka Konseptual .....	31
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	32
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	32
2.4.2 Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial .....	34

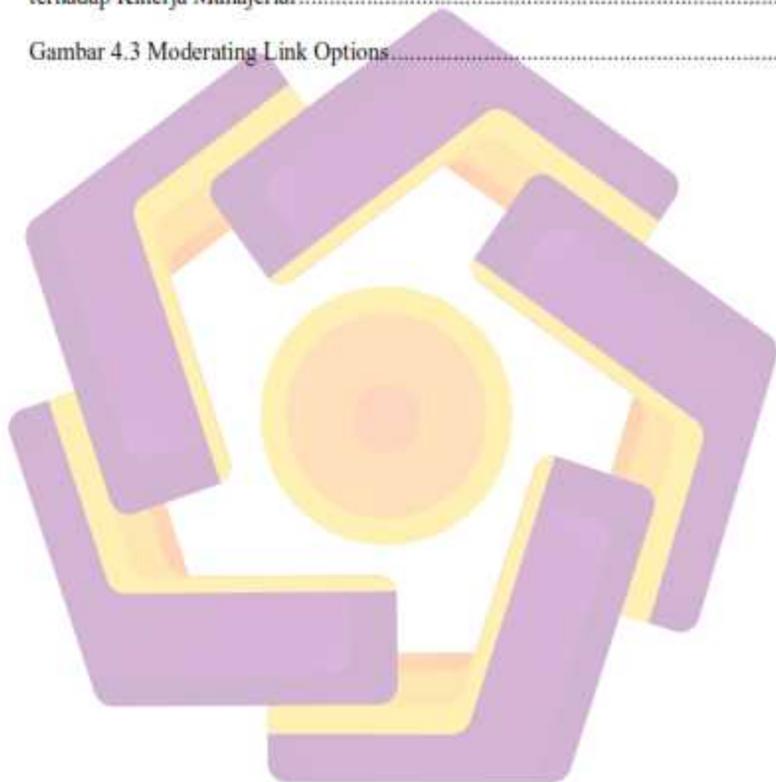
2.4.3	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Dimoderasi Komitmen Organisasi.....	35
2.4.4	Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Dimoderasi Komitmen Organisasi .....	36
BAB III	METODE PENELITIAN .....	38
3.1	Populasi dan Sampel.....	38
3.1.1	Populasi.....	38
3.1.2	Sampel.....	39
3.2	Definisi Operasional.....	40
3.3	Waktu dan Tempat Penelitian.....	42
3.4	Teknik Analisis Data.....	42
3.5	Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	42
3.5.1	Uji Validitas.....	42
3.5.2	Uji Reliabilitas.....	43
3.5.3	Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	44
3.5.4	Uji Hipotesis.....	44
BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....	46
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
4.2	Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	48
4.2.1	Uji Validitas.....	48
4.2.2	Uji Reliabilitas.....	53
4.2.3	Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	54
4.2.4	Uji Hipotesis dan Pembahasan.....	55
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
5.1	Kesimpulan.....	65
5.2	Saran.....	65
DAFTAR	PUSTAKA .....	67
LAMPIRAN	.....	68

#### DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4.1 Ringkasan Penyebaran Kuesioner.....	47
Tabel 4.2 Ringkasan Pengembalian Kuesioner .....	47
Tabel 4.3 Output Cross Loading (Sebelum Penghapusan) .....	48
Tabel 4.4 Output Cross Loading (Setelah Penghapusan) .....	50
Tabel 4.5 Average Variance Extracted (AVE) Sebelum dan Sesudah Penghapusan Indikator.....	51
Tabel 4.6 Combined Loading dan Cross Loading.....	52
Tabel 4.7 Composite Reliability Sebelum dan Sesudah Penghapusan.....	53
Tabel 4.8 Cronbach's Alpha Sebelum dan Sesudah Penghapusan.....	54
Tabel 4.9 Path Coefficients dan P-Value Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	56
Tabel 4.10 Path Coefficients dan P-Value Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial.....	58
Tabel 4.11 Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial dengan Dimoderasi Komitmen Organisasi .....	61

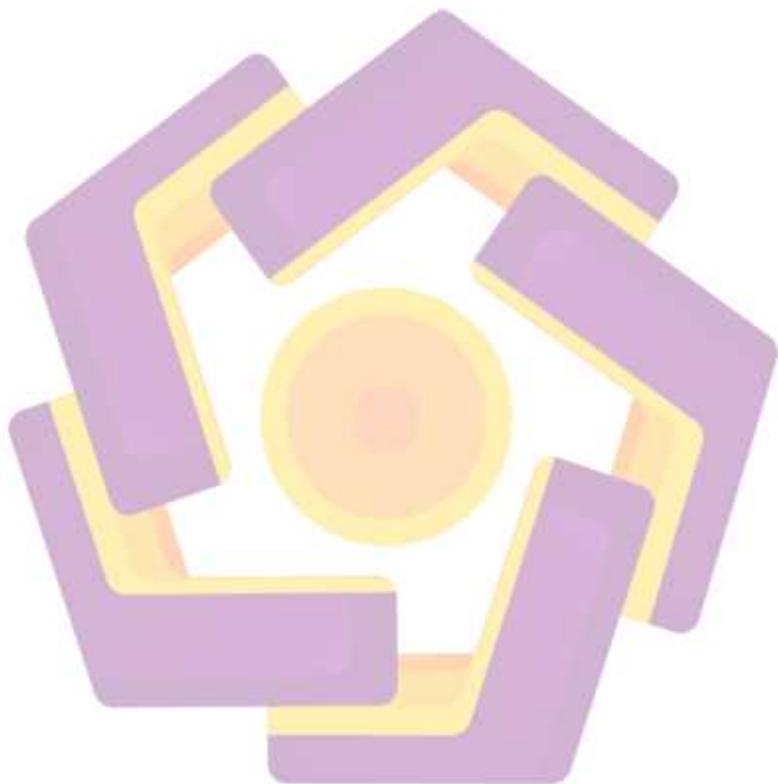
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	31
Gambar 4.1 Moderating Link Options dan Direct Link Options.....	55
Gambar 4.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial.....	56
Gambar 4.3 Moderating Link Options.....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1.1 ..... **Error! Bookmark not defined.**



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Sleman. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian adalah data primer yang berasal dari kuesioner. Analisis data menggunakan pendekatan *Structural Equation Model* (SEM) dengan menggunakan metode alternatif *Partial Least Square* (PLS). Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Sleman. Teknik pengambilan sampel yaitu *purposive sampling* dengan jumlah sampel 70 orang. Hasil pengujian menunjukkan bahwa Partisipasi Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Manajerial, Akuntansi Pertanggungjawaban memiliki pengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap Kinerja Manajerial, Variabel Komitmen Organisasi tidak dapat memoderasi hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial dan Variabel Komitmen Organisasi dapat memoderasi hubungan antara Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Kinerja Manajerial.

**Kata kunci:** Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Manajerial, Komitmen Organisasi

## ABSTRACT

*This study aims to empirically examine the effect of budgetary participation and accountability accounting on managerial performance with organizational commitment as a moderating variable at the Regional Apparatus Work Unit in Sleman Regency. This research is a quantitative research. The data used in this study are primary data derived from questionnaires. Data analysis used the Structural Equation Model (SEM) approach using the alternative method of Partial Least Square (PLS). The population in this study were all Regional Apparatus Work Units in Sleman Regency. The sampling technique is purposive sampling with a sample size of 70 people. The test results show that Budget Participation has a positive and significant effect on Managerial Performance, Responsibility Accounting has a negative and insignificant effect on Managerial Performance, Organizational Commitment Variable cannot moderate the relationship between Budget Participation with Managerial Performance and Organizational Commitment Variables can moderate the relationship between Responsibility Accounting and Managerial Performance.*

**Keywords:** *Budget Participation, Accountability Accounting, Managerial Performance, Organizational Commitment*