

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA DI  
DESA WISATA KEPUHARJO, KECAMATAN CANGKRINGAN,  
KABUPATEN SLEMAN**

**SKRIPSI**



disusun oleh:

**Endah Neni Miyayi**

**17.94.0016**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2022**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA DI  
DESA WISATA KEPUHARJO, KECAMATAN CANGKRINGAN,  
KABUPATEN SLEMAN**

**SKRIPSI**

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai gelar Sarjana Strata Satu  
pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh:

**Endah Neni Miyayl**

**17.94.0016**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2022**

## **PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

#### **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA DI DESA WISATA KEPUHARJO, KECAMATAN CANGKRINGAN, KABUPATEN SLEMAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Endah Neni Miyayi**

**17.94.0016**

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
pada tanggal 10 Januari 2022

Dosen Pembimbing,



**Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., M.A.**

( NIK. 190302316)

## PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA DI DESA WISATA KEPUHARJO, KECAMATAN CANGKRINGAN, KABUPATEN SLEMAN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Endah Neni MiyayI**  
**17.94.0016**

telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
pada tanggal 23 Februari 2022

#### Susunan Dewan Pengaji

Nama Pengaji

Tanda Tangan

Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A  
NIK. 190302316

Ardiyati, M.P.A.  
NIK. 190302304

Agustina Rahmawati, S.A.P, M.SI  
NIK. 190302326

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan  
Tanggal 23 Februari 2022

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

Emha Taufiq Luthfi, S.T, M.Kom.  
NIK. 190302125

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, Skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya, pribadi.

Yogyakarta, 11 Januari 2022



Endah Neni Miyayi

17.94.0016

## MOTTO

فَإِنْ مَعَ الْغُصْنِ يُسْرًا ، إِنْ مَعَ الْغُصْنِ يُنْزَا

*Artinya:*

"Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan"

-QS. Al Insyirah: 5-6-

"Tuhan telah memasang tangga di hadapan kita, kita harus mendakinya setahap demi setahap"

-Jalaluddin Rumi-

"Terkadang tantangan bukan untuk melemahkan kita, tapi mendorong kita untuk tetap bergerak melangkah maju"

- Endah Neni Miyayi-

*"Do your best at any moment that you have, It's better to try and fail than fail to try"*

- Endah Neni Miyayi-

"Untuk menjadi yang terbaik. Kamu harus mempunyai mimpi yang besar serta semangat untuk mewujudkannya"

-Gus Baha-

## **PERSEMBAHAN**



Teruntuk.....  
Kedua orangtua, Mba Galuh, Mas Babay,  
Mas Danang dan Keponakanku Theo

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabil'alamin, puji syukur senantiasa penulis panjatkan pada Tuhan sekalian alam, Allah Yang Maha Esa, atas segala karunia dan berkahNya penulis dapat menyelesaikan penyusunan karya ini yang berjudul: **"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA DI DESA WISATA KEPUHARJO, KECAMATAN CANGKRINGAN, KABUPATEN SLEMAN"**. Proses penyusunan karya ini, tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena semua hal tersebut, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. **Bapak Prof. Dr. M. Suyanto., M.M.**, Rektor Universitas Amikom Yogyakarta atas kesempatan yang telah diberikan untuk dapat menuntut ilmu di Universitas Amikomm Yogyakarta.
2. **Bapak Emha Tauflq Luthfi, S.T., M.Kom**, selaku Dekan Fakultas Ekonomii dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta yang telah berkenan memberikan ijin sehingga memudahkan penelitian yang penulis lakukan.
3. **Bapak Muhammad Zuhdan, S.IP., M.A.** Ketua Program Studii Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta telah berkenan memberikan ijin sehingga memudahkan penelitian yang penulis lakukan.
4. **Ibu Ardlyati, M.P.A.** selaku Dosen Pembimbing Akademik Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta yang telah berkenan membimbing dan memberi dukungan dalam proses belajar menulis karya ini.
5. **Bapak Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A.** selaku Dosen Pembimbiing Skripsi yang telah berkenan berkenan memberikan banyak bimbingan, saran dan motivasi bagi penulis dari awal hingga akhir.
6. **Kalurahan Kepuharjo** yang telah memberikan ijin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian, serta subjek-subjek penelitian yang telah bersedia menyempatkan waktunya untuk penelitian.
7. Seluruh Respondenn dalam penelitian ini yang telah bekerjasama dalam memberikan tanggapannya terhadap kuisioner yang telah penulis bagikan.

8. **Bapak Sugiwang, Ibu Sri Widarti, Mba Galuh, Mas Babay, Mas Danang, Keponakanku Theo dan keluarga besar** atas semua doa, kasih sayang, dukungan, dan bantuan sejauh ini kepada penulis.
9. **Millen, Endah Wahyu, Monica Dewi, Fidya, Dewi, Ayas, Indri, Shafa, Lia,** sahabat-sahabat penulis yang memberikan goresan warna bermakna.
10. Teman-teman seperjuangan penelitian atas kerjasama dan dukungan selama penelitian
11. **Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2017,** yang saling mengajari dan berbagi ilmu, sama-sama berjuang menyelesaikan dan menaklukan skripsi int.
12. **Pihak-pihak lain** yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan bantuan dan dukungan sehingga penulis memperoleh kelancaran dan kemudahan dalam proses yang penulis jalani. Semoga semua kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan kebaikan dari Allah Yang Maha Esa. Aamiin.

Tentu tidak ada yang sempurna, begitu pula dengan karya ini. Semoga karya ini bisa bermanfaat. Terima kasih.

Yogyakarta, 11 Januari 2022



Penulis

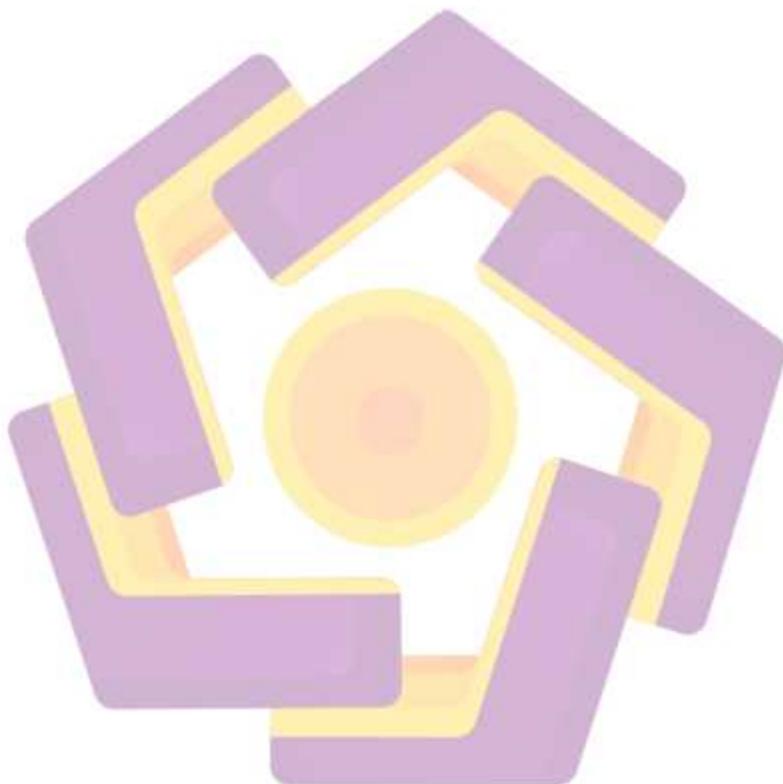
## DAFTAR ISI

COVER .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
INTISARI .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Kerangka Berpikir .....	8
1.6 <i>State of the Art</i> Penelitian .....	9
1.7 Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	14
2.1 Implementasi Kebijakan Publik .....	14
2.1.1 Pengertian Implementasi .....	14
2.1.2 Model Implementasi Kebijakan .....	16
2.2 Desa Wisata .....	20
2.2.1 Pengertian Desa Wisata .....	20
2.2.2 Kebijakan tentang Desa Wisata .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	22

3.1	Desain Penelitian .....	22
3.2	Kerangka Penelitian .....	23
3.3	Objek Penelitian .....	24
3.4	Subjek Penelitian .....	25
3.5	Jenis dan Sumber Data .....	26
3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.7	Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		30
4.1	Hasil Temuan .....	30
4.2	Pembahasan .....	31
4.2.1	Komunikasi .....	31
4.2.2	Sumber Daya .....	33
a.	Sumber Daya Manusia .....	35
b.	Sumber Daya Finansial .....	35
4.2.3	Disposisi .....	37
4.2.4	Struktur Birokrasi .....	40
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		43
5.1	Kesimpulan .....	43
5.2	Saran .....	46
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		47
<b>LAMPIRAN .....</b>		50

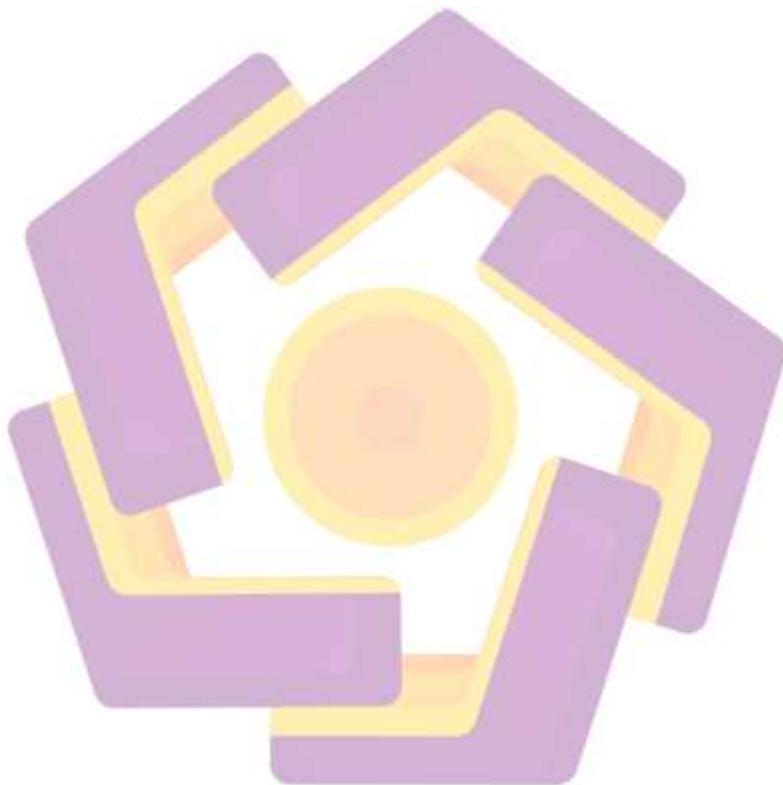
## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu .....	9
--------------------------------------	---



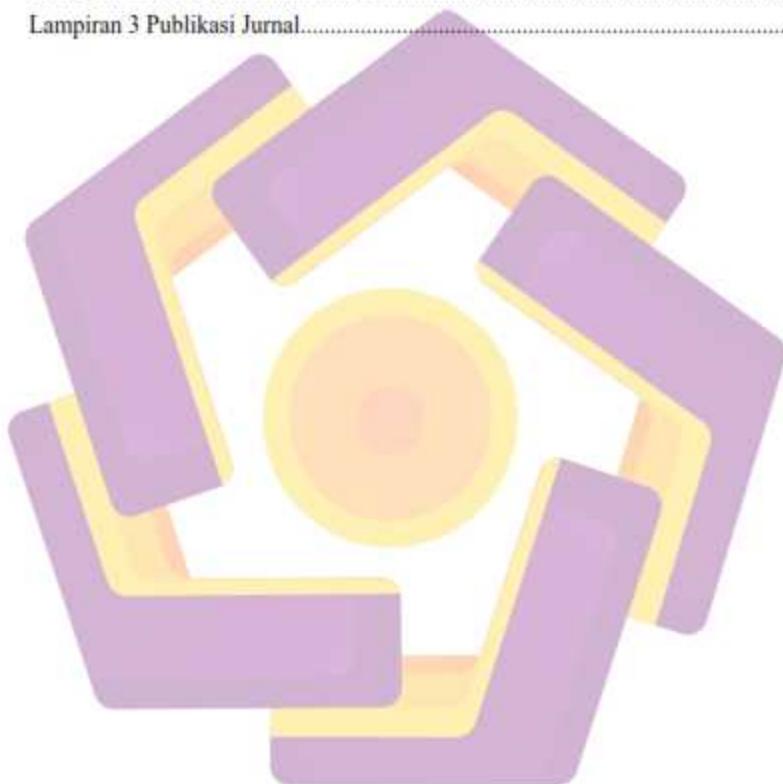
## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir .....	8
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	23
Gambar 3.1 APBKAL Kepuharjo, Kapanewon Cangkringan Tahun 2022 .....	36



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Biodata Penulis Skripsi.....	51
Lampiran 2 Surat Permohonan Penelitian.....	52
Lampiran 3 Publikasi Jurnal.....	49



## INTISARI

Penelitian ini memberikan gambaran implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Sleman Nomor 11 Tahun 2015 yang mengatur perihal Rencana Induk Pengembangan Pariwisata Daerah 2015-2025 untuk mengembangkan Desa Wisata Kepuharjo di Kecamatan Cangkringan Kabupaten Sleman.

Selanjutnya, penelitian ini menggunakan tipe rule application dari George C. Edward III. Dalam penyusunan penelitian ini, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Artinya, jenis dari sumber data yang dipergunakan adalah data primer dan data sekunder.

Berdasarkan hasil wawancara dan juga observasi dapat diambil kesimpulan bahwa implementasi kebijakan pengembangan Desa Wisata Desa Kepuharjo belum optimal. Pelaksanaan program belum optimal karena ada beberapa faktor yang mempengaruhi pengembangan desa wisata, yaitu dari sumber daya dan struktur birokrasi. Sedangkan faktor pendorong pengembangan desa wisata adalah aspek komunikasi dan disposisi.

**Kata Kunci:** Implementasi Kebijakan, Desa Wisata, Desa Kepuharjo, Kabupaten Sleman

## **ABSTRACT**

*This study provides an overview implementation of Sleman Regency Regional Regulation No.11 of 2015 which regulates the 2015-2025 Regional Tourism Development Master Plan to develop the Kepuharjo Tourism Village in Cangkringan District, Sleman Regency.*

*Furthermore, this study uses the types of rule application from George C. Edward III. In the preparation of this research, the researcher used a descriptive qualitative approach. This means, that the types of data sources used are primary and secondary data.*

*Based on the results of interviews and observations, it can be concluded that the implementation of the policy for developing the Tourism Village of Kepuharjo Village is not optimal. The implementation of the program is not optimal because there are several factors that influence the development of tourism villages, namely from the resources and bureaucratic structures. Meanwhile, the driving factors for the developments of the tourism village are aspects of communications and disposition.*

**Keyword:** Policy Implementation, Tourism Village, Kepuharjo Village, Sleman Regency