

**KINERJA ORGANISASI PEMERINTAH DESA SINDUHARJO DALAM
PENGEMBANGAN DESA PRIMA**

SKRIPSI



disusun oleh

Novinda Astrid Widyaning Safitri

21.94.0228

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM
YOGYAKARTA YOGYAKARTA**

2025

**KINERJA ORGANISASI PEMERINTAH DESA SINDUHARJO DALAM
PENGEMBANGAN DESA PRIMA**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar Sarjana
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh

Novinda Astrid Widyaning Safitri

21.94.0228

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA YOGYAKARTA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**KINERJA ORGANISASI PEMERINTAH DESA SINDUHARJO DALAM
PENGEMBANGAN DESA PRIMA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Novinda Astrid Widyaning Safitri

21.94.0228

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 5 Juni 2025

Dosen Pembimbing,



Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302526

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

KINERJA ORGANISASI PEMERINTAH DESA SINDUHARJO DALAM
PENGEMBANGAN DESA PRIMA

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh

Novinda Astrid Widyaning Safitri
21.94.0228

Telah Dipertahankan Di hadapan Dewan Penguji

pada tanggal 18 Juni 2025

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ferri Wicaksono, S.I.P., M.A.
NIK. 190302321



Hanantvo Sri Nugroho, S.I.P., M.A.
NIK. 190302316



Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302326



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)
Tanggal 26 Juni 2025

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M. Kom., Ph.D
NIK. 190302125

PERNYATAAN ORSINALITAS

Yang Bertandatangan dibawah ini :

Nama : Novinda Astrid Widyaning Safitri

Nim : 21.94.0228

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul berikut :

“Kinerja Organisasi Pemerintah Desa Sinduharjo Dalam Pengembangan Desa Prima”

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri. Seluruh sumber yang digunakan dalam penulisan ini telah disebutkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas AMIKOM Yogyakarta. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya tindakan plagiarisme, pemalsuan data, atau tindakan lain yang tidak sesuai dengan etika keilmuan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan hukum yang berlaku dan menerima sanksi dari Universitas AMIKOM Yogyakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Sleman, 09 Agustus 2025

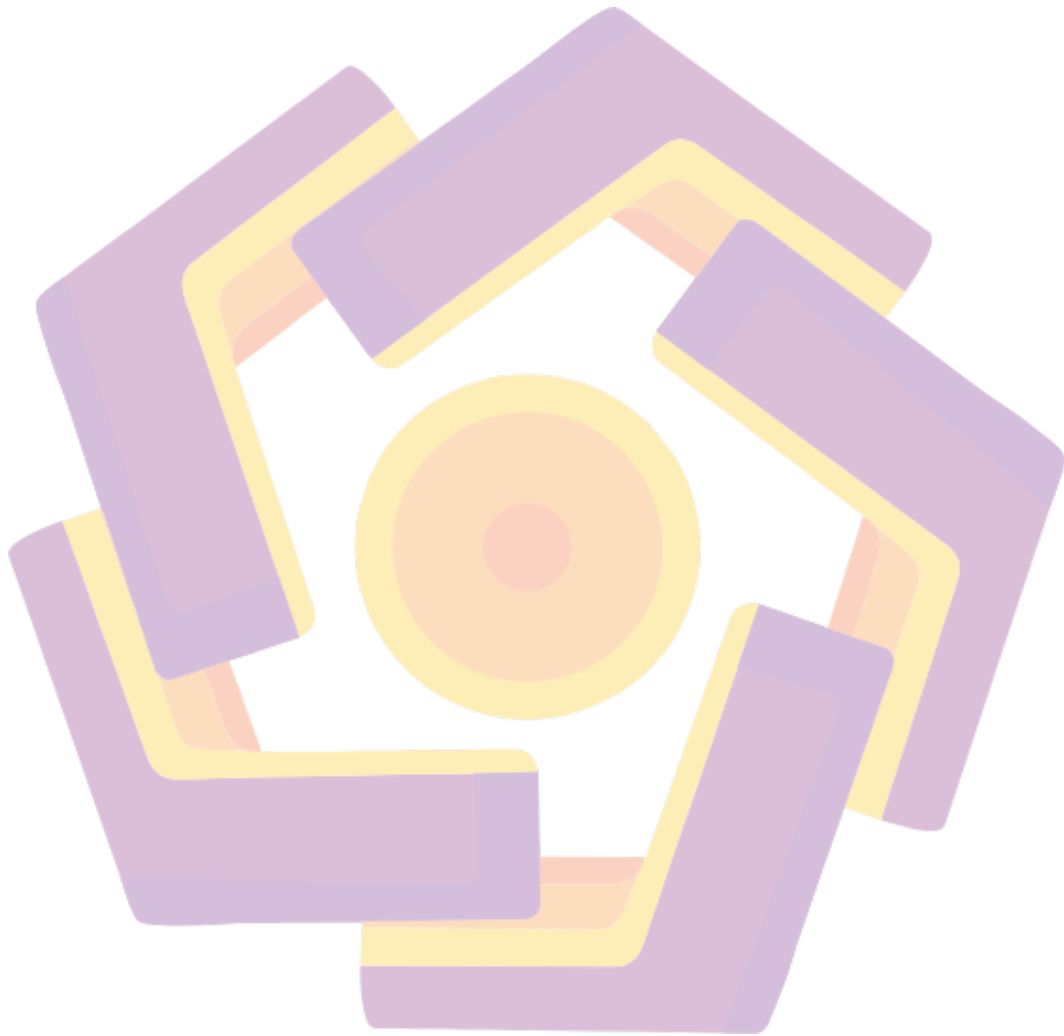


(Novinda Astrid Widyaning Safitri)

MOTTO

**“Teruslah tersenyum dan berdiri tegak seperti pohon yang berakar kuat, sekalipun
badai besar melanda hidupmu”**

~Novinda Astrid~



HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas akhir skripsi ini penulis persembahkan untuk yang terkasih :

1. Tuhan Yesus Kristus, yang sudah selalu menyertai, membimbing, mendengarkan serta mengabulkan doa-doa penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak, ibu, adik dan seluruh keluarga besar yang tidak pernah berhenti untuk selalu mendoakan, menguatkan dan memberikan dukungan baik secara moral, mental dan juga finansial selama berkuliah hingga pada saat ini penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Teman-teman terdekat yaitu Lidya, Evelin, Mba Anggita, terimakasih sudah menjadi salah satu support system penulis, menjadi teman bertukar pemikiran, pendapat dan saksi perjuangan penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Seseorang yang saat ini namanya juga selalu penulis bawa dalam doa, terimakasih untuk dukungan, doa, dan kata penenang juga penyemangat yang selalu diberikan kepada penulis pada kondisi apapun, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kinerja Organisasi Pemerintah Desa Sinduharjo Dalam Pengembangan Desa Prima”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Prodi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi kepada:

1. Bapak Emha Taufiq Luthfi. ST..M.KOM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan kemudahan selama penulis menyelesaikan masa studi.
2. Bapak Muhammad Zuhdan, S.IP, MA, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
3. Ibu Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si selaku dosen pembimbing yang penuh kesabaran dan dedikasi telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang berharga dalam penyusunan skripsi ini.
4. Keluarga tercinta, sahabat, dan seseorang yang selalu ada di dalam doa penulis yang selalu memberikan doa, dukungan, dan motivasi tanpa henti.
5. Aparatur Kelurahan Sinduharjo Pengurus dan Anggota Desa Prima, serta seluruh pihak yang terlibat dalam Pengembangan Desa Prima yang telah memberikan informasi dan data yang diperlukan dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang.

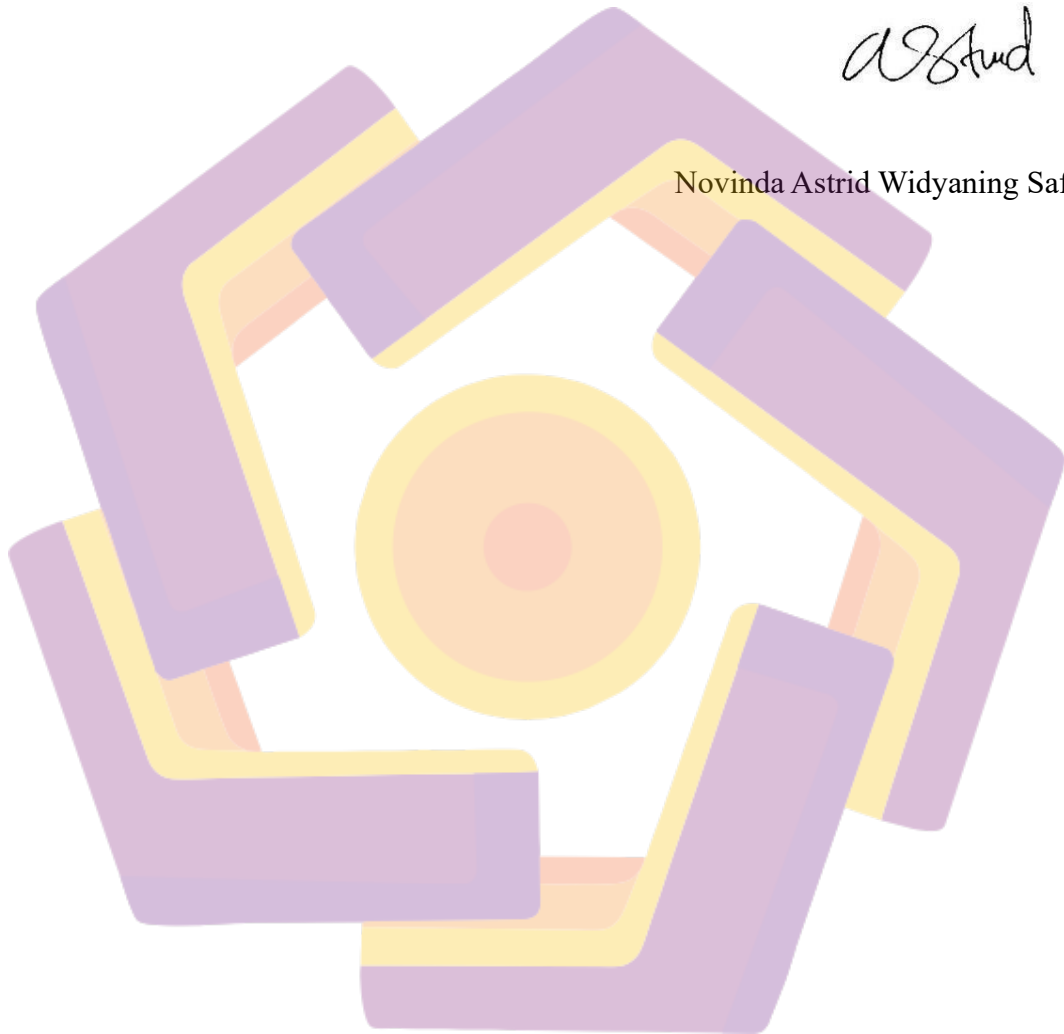
Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi referensi dalam pengembangan penelitian selanjutnya.

Yogyakarta, 4 Juni 2025

Penulis,



Novinda Astrid Widyaning Safitri



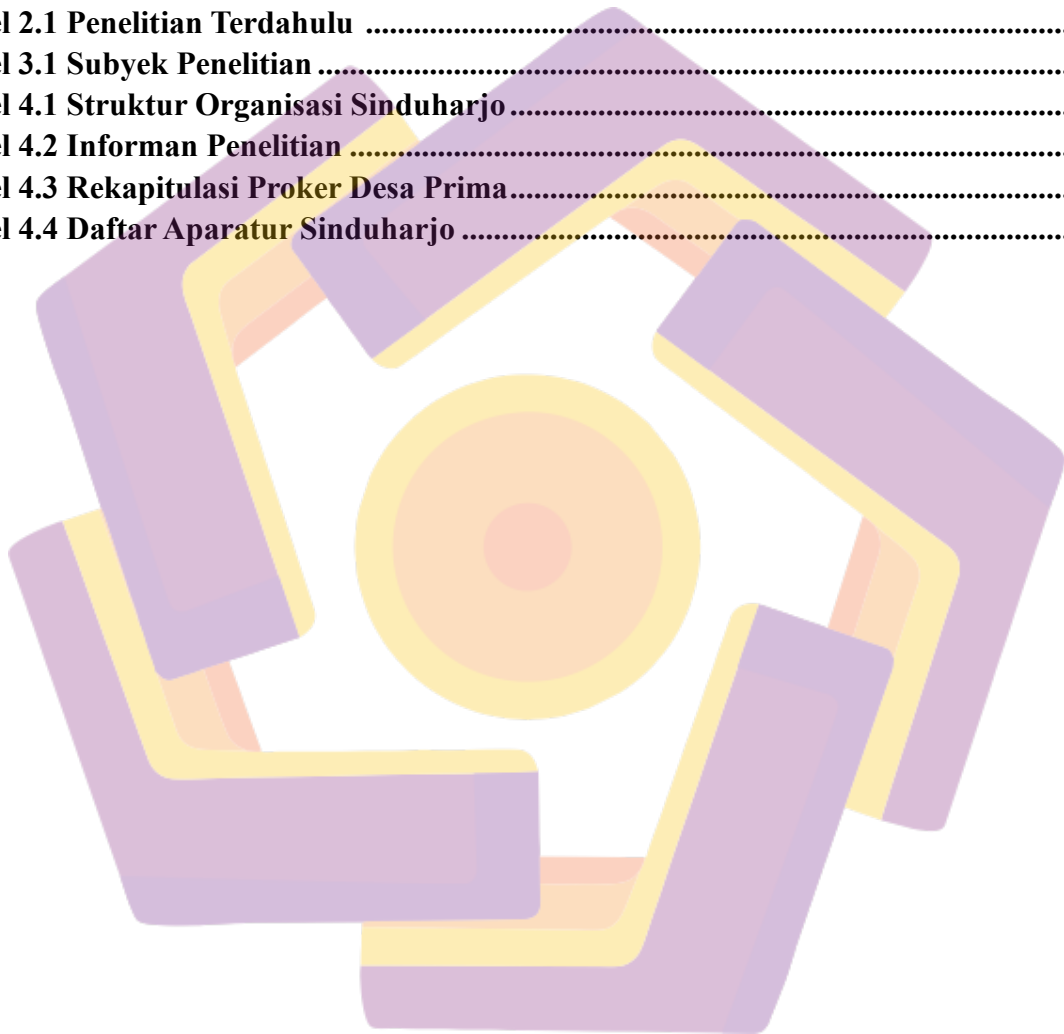
DAFTAR ISI

COVER JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR ORSINALITAS.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
INTISARI.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Sistematika BAB.....	10
BAB II.....	11
TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Kinerja.....	12
2.1.2 Pengukuran Kinerja Organisasi.....	13
2.1.3 Organisasi Publik.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	18
2.3 Kerangka Pemikiran.....	24

BAB III.....	26
METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Desain Penelitian.....	26
3.2 Lokasi Penelitian.....	26
3.3 Subyek Penelitian.....	27
3.4 Sumber Data.....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.6 Teknik Analisis Data.....	31
BAB IV.....	36
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran Lokasi.....	36
4.2 Informan Penelitian.....	38
4.3 Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	39
4.4 Hambatan.....	70
BAB V	76
KESIMPULAN DAN SARAN.....	76
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Garis Kemiskinan Daerah	2
Tabel 1.2 Jumlah Kemiskinan Sleman 2024.....	3
Tabel 1.3 Data Kemiskinan Sinduharjo.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Subyek Penelitian	27
Tabel 4.1 Struktur Organisasi Sinduharjo	38
Tabel 4.2 Informan Penelitian	38
Tabel 4.3 Rekapitulasi Proker Desa Prima.....	43
Tabel 4.4 Daftar Aparatur Sinduharjo	60

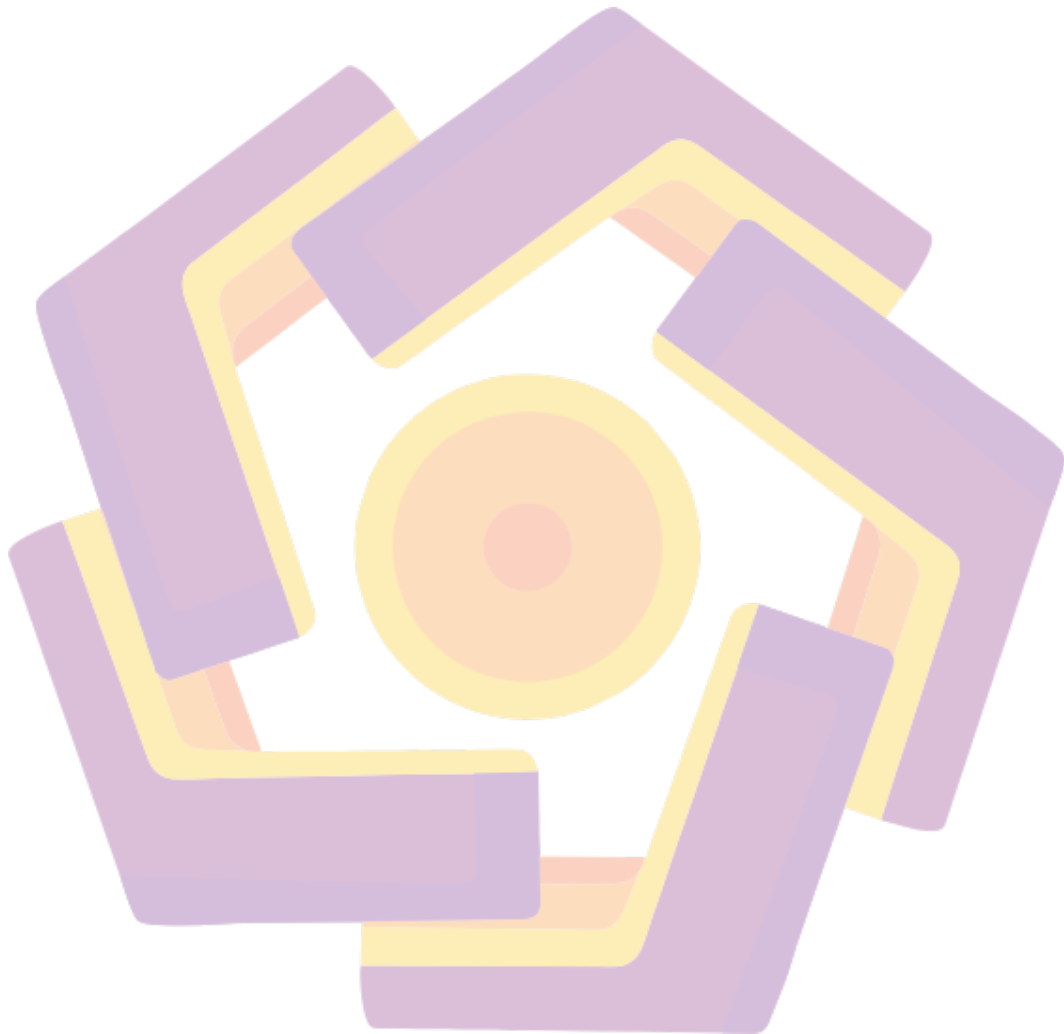


DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Lokasi Kalurahan Sinduharjo.....	37
Gambar 2 Wawancara dengan Ibu Kamituwo.....	82
Gambar 3 Wawancara dengan Fasilitator Desa Prima.....	83
Gambar 4 Wawancara dengan Ketua Desa Prima.....	83
Gambar 5 Wawancara dengan Pengurus Desa Prima Ibu Susi	84
Gambar 6 Wawancara dengan Pengurus Desa Prima Ibu Nur.....	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	81
Lampiran 2 SK Kepengurusan Desa Prima.....	81
Lampiran 3 Buku petunjuk teknis pengembangan Desa Prima.....	82
Lampiran 4 Dokumentasi.....	82



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk memahami kontribusi kinerja organisasi Pemerintah Desa Sinduharjo dalam pengembangan Desa Prima. Pengembangan Desa Prima merupakan program yang menuntut peran aktif pemerintah desa dalam mendorong potensi lokal, partisipasi masyarakat, serta pengelolaan sumber daya yang berkelanjutan. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Analisis kinerja organisasi mengacu pada teori Agus Dwiyanto (2006) yang mencakup lima indikator utama yaitu produktivitas, kualitas pelayanan, responsivitas, responsibilitas, dan akuntabilitas.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa Pemerintah Desa Sinduharjo telah menunjukkan kinerja yang cukup baik dalam aspek perencanaan dan pelaksanaan program, khususnya dalam produktivitas dan kualitas pelayanan melalui pelatihan serta pembentukan kelompok usaha perempuan. Namun, beberapa kendala masih ditemukan, seperti lemahnya koordinasi antar lembaga desa, keterbatasan sumber daya manusia, serta rendahnya partisipasi aktif masyarakat, yang berdampak pada responsivitas dan akuntabilitas program.

Rekomendasi dari penelitian ini mencakup peningkatan kapasitas aparatur desa, penguatan kolaborasi lintas sektor, dan optimalisasi peran Badan Permusyawaratan Desa (BPD) serta kelompok masyarakat dalam mendukung keberlanjutan program Desa Prima.

Kata Kunci: kinerja organisasi, pemerintah desa, Desa Prima

ABSTRACT

This study aims to understand the contribution of the Sinduharjo Village Government's organizational performance in the development of Prima Village. Prima Village Development is a program that requires the active role of the village government in encouraging local potential, community participation, and sustainable resource management. The research method used is a qualitative descriptive approach with data collection techniques through interviews, observations, and documentation studies. The analysis of organizational performance refers to the theory of Agus Dwiyanto (2006) which includes five main indicators, namely productivity, service quality, responsiveness, responsibility, and accountability.

The results of the study indicate that the Sinduharjo Village Government has shown quite good performance in terms of program planning and implementation, especially in terms of productivity and service quality through training and the formation of women's business groups. However, several obstacles were still found, such as weak coordination between village institutions, limited human resources, and low active community participation, which have an impact on the responsiveness and accountability of the program.

Recommendations from this study include increasing the capacity of village officials, strengthening cross-sector collaboration, and optimizing the role of the Village Consultative Body (BPD) and community groups in supporting the sustainability of the Prima Village program.

Keywords: *organizational performance, village government, Prima Villa*