

**EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BODRONOYO
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA JOMBORAN,
KECAMATAN KLATEN TENGAH, KABUPATEN KLATEN
TAHUN 2024**

SKRIPSI



disusun oleh

Irvansyah

21.94.0226

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2025

**EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BODRONOYO
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA JOMBORAN,
KECAMATAN KLATEN TENGAH, KABUPATEN KLATEN
TAHUN 2024**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh

Irvansyah

21.94.0226

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

**PERSETUJUAN
SKRIPSI**

**EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BODRONOYO
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA JOMBORAN,
KECAMATAN KLATEN TENGAH, KABUPATEN KLATEN TAHUN
2024**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Irvansyah
21.94.0226

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
Pada tanggal 6 Agustus 2025

Dosen Pembimbing



Ardiyati, S.I.P., M.P.A
NIK. 190302304

PENGESAHAN

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BODRONOYO
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA JOMBORAN,
KECAMATAN KLATEN TENGAH, KABUPATEN KLATEN TAHUN
2024**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Irvansyah

21.94.0226

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 22 Agustus 2025
Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Mei Maemunah, S.H., M.M.
NIK. 190302042

Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302326

Ardiyati, S.I.P., M.P.A
NIK. 190302304

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)

Tanggal 22 Agustus 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. Ph.D
NIK.190302125

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI). dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah *diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun*, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 19 Agustus 2025



Irvansyah

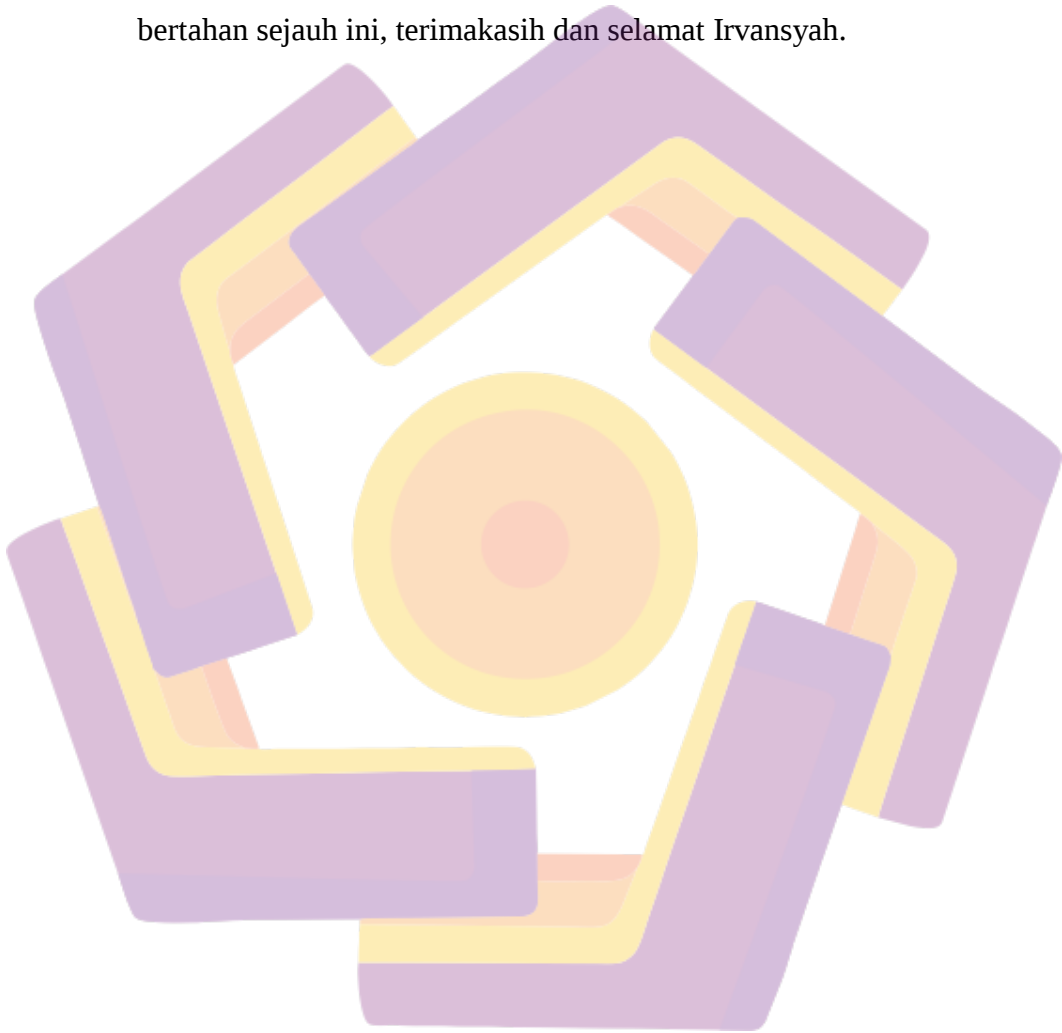
NIM 21.94.0226

HALAMAN PERSEMBAHAN

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari keterlibatan dukungan, doa serta bantuan baik moril maupun materiil berbagai pihak, oleh karenanya penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang turut membantu penyelesaian skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya (Bapak Rasim dan Ibu Suminah) yang telah mendidik dan menjadi panutan hidup penulis. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, motivasi, dan nasihat yang selalu mengiringi langkah penulis serta dukungan yang selalu diberikan.
2. Pemerintah Desa Jomboran yang telah memberikan izin untuk penelitian di BUMDes Bodronoyo. Tanpa bantuan dari berbagai pihak di Pemerintah Desa Jomboran dan pengelola BUMDes Bodronoyo, penelitian ini tidak akan berjalan dengan lancar. Terima kasih kepada seluruh narasumber yang telah meluangkan waktu untuk berbagi informasi terkait Efektivitas BUMDes Bodronoyo.
3. Teman-teman saya (Nurul, Titania, Asa, Fajri, Zaki, Rifky, Ishandika) terima kasih karena selalu memberikan dukungan, semangat kepada penulis, dan motivasi kepada penulis.
4. Teman-teman saya dalam proses perkuliahan ini (Rizki, Dio, Nanda, Farhan, Evi, Devi, Anas) terimakasih karena selalu mendukung dan memberikan semangat dalam menjalankan proses perkuliahan ini serta semangat kebersamaan selama masa perkuliahan.

5. Teman-teman seperjuangan, Prodi Ilmu Pemerintahan tahun angkatan 2021 atas dukungan dan kerjasamanya dalam menempuh masa perkuliahan.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak mendukung dan membantu dalam kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
7. Terakhir, untuk diri saya sendiri, karena telah berusaha keras, berjuang dan bertahan sejauh ini, terimakasih dan selamat Irvansyah.



KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kesempatan dan kesehatan kepada kita khususnya penulis, serta shalawat dan salam kehadiran Nabi besar kita Nabi Muhammad SAW yang kita harapkan syafaatnya di hari akhir nanti, sampai saat ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan dengan judul “Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bodronoyo Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Jomboran, Kecamatan Klaten Tengah, Kabupaten Klaten Tahun 2024”.

Besar harapan penulis untuk terus mempelajari dan memperbaiki kekurangan-kekurangan karena skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi “tidak ada gading yang tidak retak” maka dengan kerendahan hati penulis sangat menerima kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini dikemudian hari. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan khalayak umum.

Yogyakarta, 19 Agustus 2025



Irvansyah

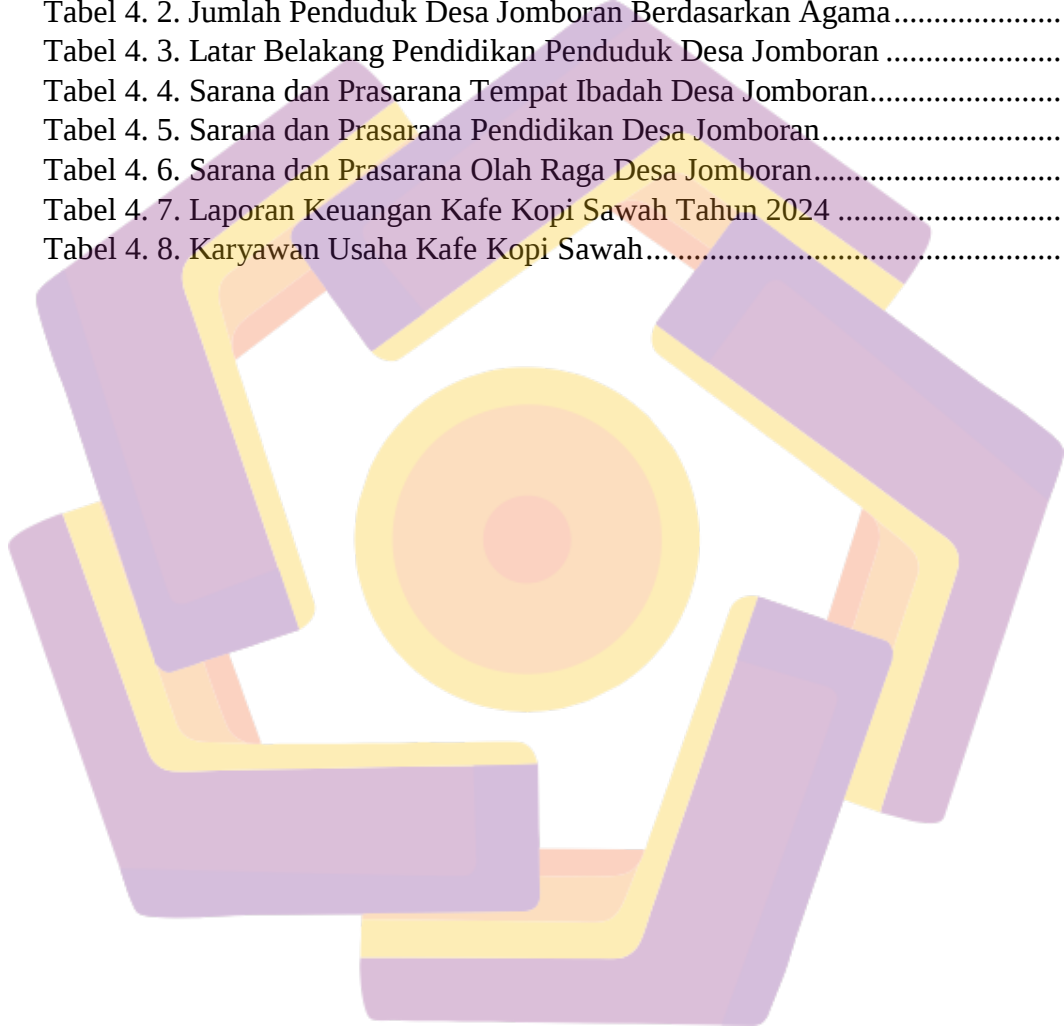
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
INTI SARI.....	xiv
ABSTRACK.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Sistematika Bab.....	8
BAB II	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Landasan Teori	10
2.1.1 Efektivitas	10
2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	13
2.1.3 Pendapatan Asli Desa	17
2.2. Penelitian Terdahulu.....	22
2.3. Kerangka Pemikiran	25
BAB III.....	26
METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1. Jenis Penelitian	26
3.2. Lokasi Penelitian	27
3.3. Data Dan Sumber Data.....	27
3.4. Teknik Pengumpulan Data	28
3.5. Teknik Analisis Data	30

BAB IV	33
HASIL DAN PEMBAHASAN	33
4.1. Gambaran Umum Desa Jomboran.....	33
4.1.1 Sejarah Desa Jomboran.....	33
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Jomboran	33
4.1.3 Kondisi Demografi Desa Jomboran.....	35
4.1.4 Sarana Dan Prasarana Desa	36
4.1.5 Visi Dan Misi.....	38
4.2. Analisa Hasil Penelitian	41
4.2.1. Profil Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Bodronoyo	41
4.2.2. Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bodronoyo Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Jomboran, Kecamatan Klaten Tengah, Kabupaten Klaten Tahun 2024.	49
4.2.3. Faktor yang menghambat BUMDes dalam meningkatkan pendapatan asli desa 68	
BAB V.....	73
KESIMPULAN DAN SARAN	73
5.1. Kesimpulan.....	73
5.2. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77

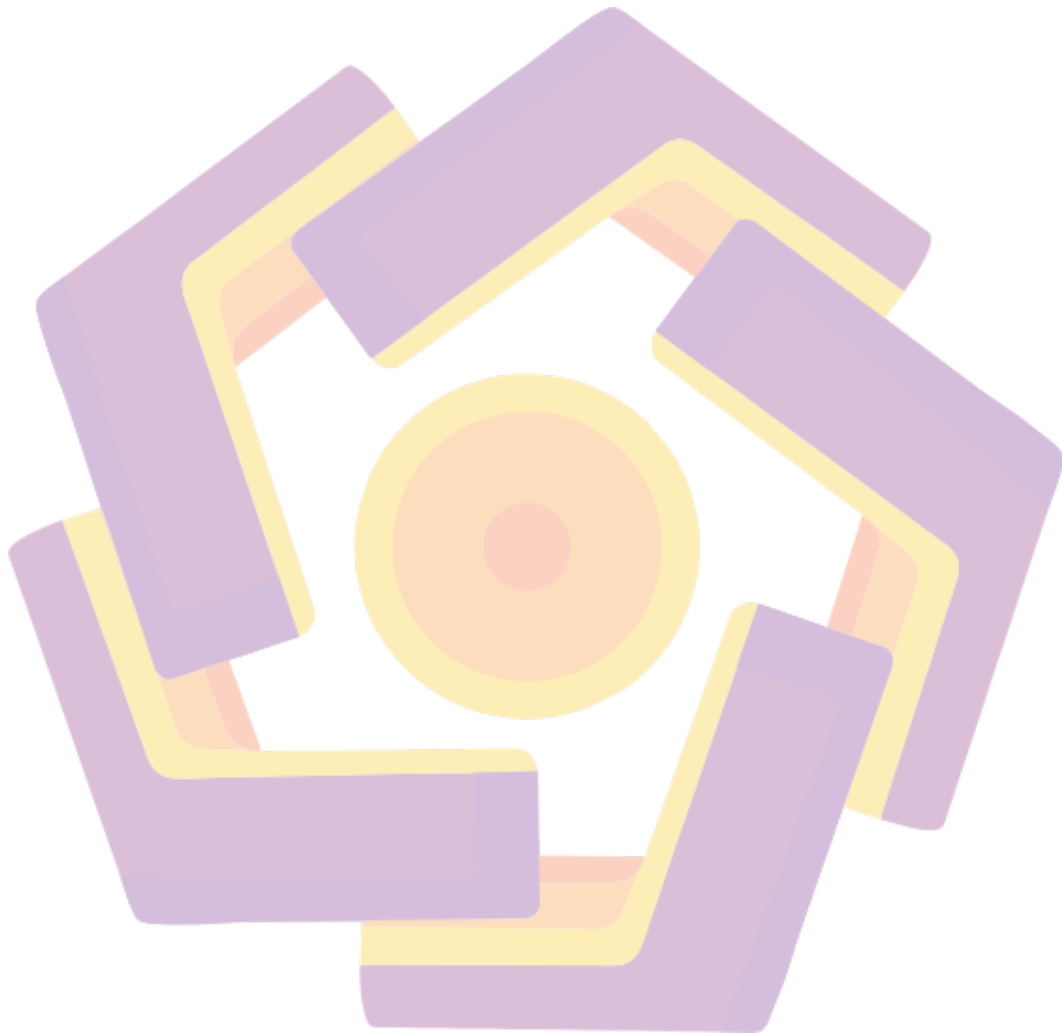
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3. 1. Tabel Informan.....	29
Tabel 4. 1. Jumlah Penduduk Desa Jomboran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
Tabel 4. 2. Jumlah Penduduk Desa Jomboran Berdasarkan Agama.....	35
Tabel 4. 3. Latar Belakang Pendidikan Penduduk Desa Jomboran	36
Tabel 4. 4. Sarana dan Prasarana Tempat Ibadah Desa Jomboran.....	37
Tabel 4. 5. Sarana dan Prasarana Pendidikan Desa Jomboran.....	37
Tabel 4. 6. Sarana dan Prasarana Olah Raga Desa Jomboran.....	38
Tabel 4. 7. Laporan Keuangan Kafe Kopi Sawah Tahun 2024	53
Tabel 4. 8. Karyawan Usaha Kafe Kopi Sawah.....	58



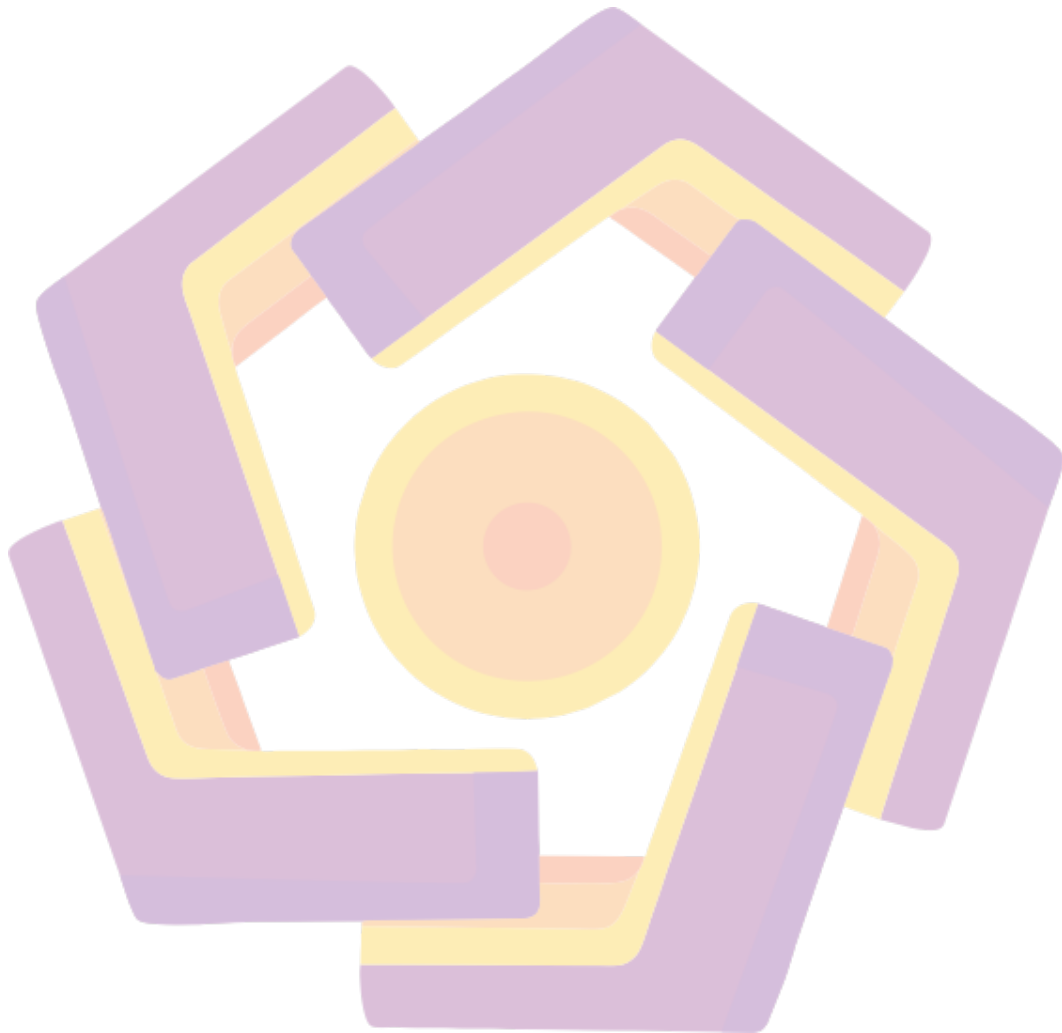
DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Peta Wilayah Desa Jomboran.....	34
Gambar 4. 2 Lokasi BUMDes Usaha Kafe Kopi Sawah	43
Gambar 4. 3 Suasana usaha Kafe Kopi Sawah	44
Gambar 4. 4 Acara Live Music BUMDes Usaha Kafe Kopi Sawah	45
Gambar 4. 5. Bagan Pengurus BUMDes Bodronoyo Desa Jomboran.....	48
Gambar 4. 6. Instagram Kafe Kopi Sawah	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	80
Lampiran 2 Panduan Pertanyaan	81
Lampiran 3 Dokumentasi Narasumber Penelitian	85



INTI SARI

Penelitian ini bertujuan untuk (1) Mengetahui Efektivitas BUMDes Bodronoyo dalam meningkatkan pendapatan asli desa (2) Mengetahui faktor yang mempengaruhi efektivitas BUMDes dalam meningkatkan pendapatan asli desa. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data secara deskriptif dalam bentuk lisan atau tulisan berasal dari informan yang diamati. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan juga pencarian internet. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Efektivitas BUMDes Bodronoyo dalam meningkatkan pendapatan asli desa sesuai dengan teori Gibson a). Produksi, Kafe Kopi Sawah memiliki potensi sebagai unit usaha unggulan, namun pendapatan belum stabil dan masih belum mencapai target. Unit usaha Lumintu Agroshop belum berjalan maksimal b).Efisiensi, pendapatan hasil usaha menunjukkan ketidakstabilan mencerminkan efisiensi usaha yang belum optimal. Unit usaha Lumintu Agroshop belum memiliki laporan keuangan c)Kepuasan, karyawan menunjukkan kinerja baik, namun masih merasa kurang puas terhadap gaji yang diberikan, evaluasi rutin sudah dilakukan untuk meningkatkan kualitas layanan. d).Adaptasi, Kafe Kopi Sawah cukup baik terhadap perubahan *eksternal* dan *internal* melalui strategi pemasaran digital, inovasi menu, dan memperketat pelaporan keuangan. e) Pengembangan, pemberdayaan ekonomi lokal sudah berjalan baik, baik melalui perekrutan tenaga kerja maupun penggunaan bahan baku dari warga, serta perencanaan memperbaiki fasilitas. Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Bodronoyo dinilai belum mampu meningkatkan pendapatan asli desa karena kurangnya efektivitas pengelolaan unit usaha. Faktor yang mempengaruhi efektivitas BUMDes untuk meningkatkan pendapatan asli desa sebagai yaitu : kurangnya strategi pemasaran, kurangnya rasa memiliki dari masyarakat terhadap BUMDes, kurangnya relasi yang luas untuk membuka peluang saling menguntungkan, kurangnya pelayanan yang cepat mampu berkontribusi langsung terhadap tingkat kepuasan konsumen, dan masih perlunya pengembangan serta inovasi menu yang dilakukan secara berkala.

Kata Kunci : Efektivitas, Badan Usaha Milik Desa(BUMDes), Pendapatan Asli Desa

ABSTRACT

This study aims to (1) determine the effectiveness of BUMDes Bodronoyo in increasing village revenue and (2) identify factors that influence the effectiveness of BUMDes in increasing village revenue. This study uses a qualitative approach that produces descriptive data in oral or written form from observed informants. Data collection techniques include interviews, observation, documentation, and internet searches. The results of this study show that the effectiveness of BUMDes Bodronoyo in increasing village revenue is in line with Gibson's theory a). Production, Kafe Kopi Sawah has the potential to be a leading business unit, but its revenue is not yet stable and has not yet reached its target. The Lumintu Agroshop business unit has not been running optimally b). Efficiency, business income shows instability, reflecting suboptimal business efficiency. The Lumintu Agroshop business unit does not yet have financial reports c). Satisfaction, employees show good performance, but are still dissatisfied with the salaries given. Regular evaluations have been carried out to improve service quality. d). Adaptation, Kafe Kopi Sawah is quite good at adapting to external and internal changes through digital marketing strategies, menu innovation, and stricter financial reporting. e) Development: Local economic empowerment is progressing well, both through the recruitment of workers and the use of raw materials from residents, as well as plans to improve facilities. The Bodronoyo Village-Owned Enterprise (BUMDes) is considered unable to increase the village's original income due to the lack of effective management of business units. Factors affecting the effectiveness of BUMDes in increasing village revenue include: lack of marketing strategies, lack of community ownership of BUMDes, lack of extensive relationships to open up mutually beneficial opportunities, lack of fast service that can directly contribute to customer satisfaction, and the need for regular menu development and innovation.

Keywords: Effectiveness, Village-Owned Enterprises (BUMDes), Village Revenue