

**INOVASI PROGRAM SINERGI SADAR HALAL DALAM
MEWUJUDKAN UMKM BERDAYA SAING DI DINAS PERINDUSTRIAN
DAN PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI

Untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana di Program Studi Ilmu
Pemerintahan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta



Disusun oleh

Dita Aprilya

21.94.0225

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1-ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2025

**INOVASI PROGRAM SINERGI SADAR HALAL DALAM
MEWUJUDKAN UMKM BERDAYA SAING DI DINAS PERINDUSTRIAN
DAN PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI

Untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana di Program Studi Ilmu
Pemerintahan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta



**Disusun oleh
Dita Aprilya
NIM. 21.94.0225**

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1-ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**INOVASI PROGRAM SINERGI SADAR HALAL DALAM MEWUJUDKAN
UMKM BERDAYA SAING DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN
KABUPATEN SLEMAN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Dita Aprilya

NIM 21.94.0225

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

Pada 13 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,



Agustina Rahmawati, S.A.P, M.Si
NIK. 190302326

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**INOVASI PROGRAM SINERGI SADAR HALAL DALAM MEWUJUDKAN
UMKM BERDAYA SAING DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN
KABUPATEN SLEMAN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
Dita Aprilya
NIM 21.94.0225

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji
Pada 13 Agustus 2025

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ardiyati, S.I.P., M.P.A
NIK. 190302304



Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A.
NIK. 190302316



Agustina Rahmawati, S.A.P., Msi.
NIK. 190302326



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)
Tanggal 13 Agustus 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D.
NIK.190302125

MOTTO

“Hatiku tenang mengetahui apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”

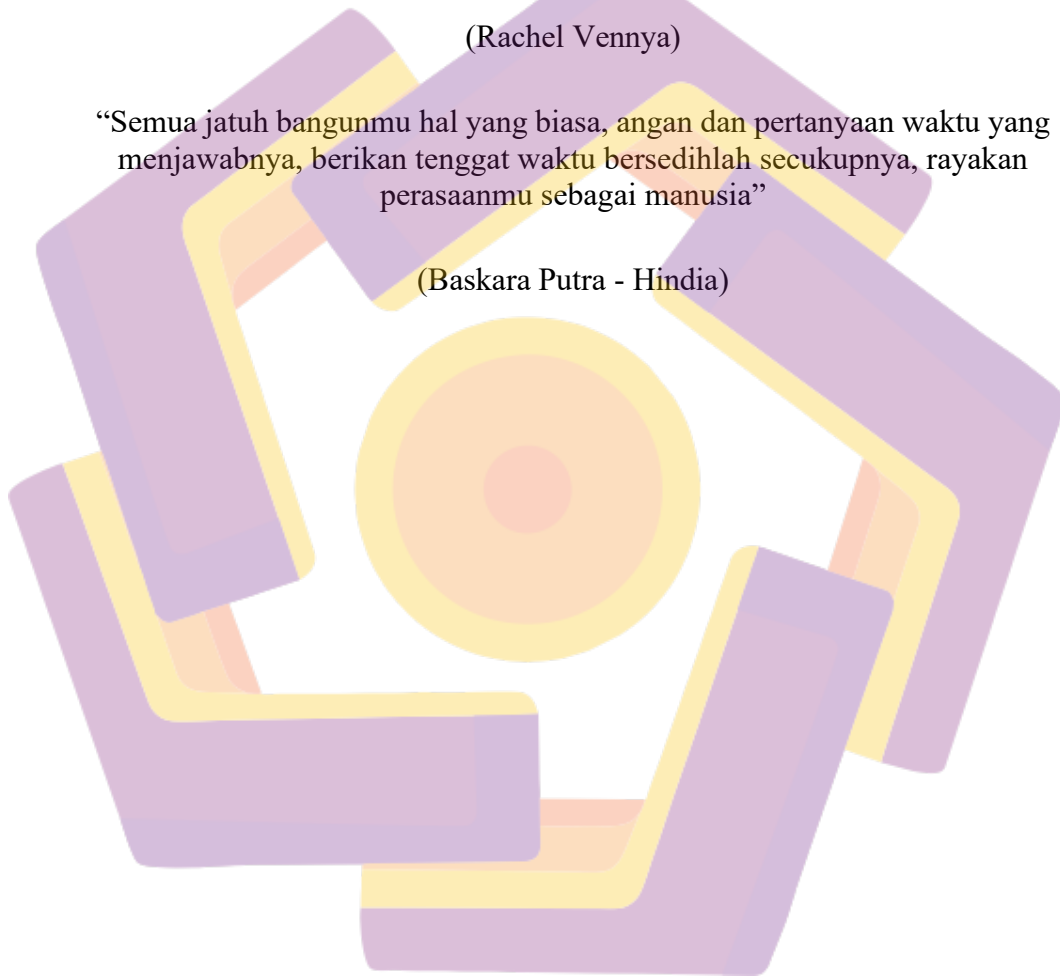
(Ummar bin Khattab)

“It will pass, everything you’ve gone through it will pass”

(Rachel Vennya)

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Baskara Putra - Hindia)



PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025



Dita Apriya

NIM. 21.94.0225

HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama, saya ucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat yang telah diberikan, berupa kesehatan, kesabaran, kekuatan, dan kemudahan dalam setiap proses, hingga akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Tanpa rahmat dan pertolongan-Nya, langkah ini tak akan sampai pada akhirnya. Sebagai bukti semangat usahaku, cinta dan kasih sayangku, serta terima kasih yang mendalam, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tersayang, bapak Djunaidi dan mamak Kurniati. Terima kasih penulis ucapkan karena telah menjadi sumber kekuatan dalam doa, cinta tanpa syarat, dan semangat hidup yang tak pernah padam. Terima kasih atas setiap tetes keringat, air mata, dan doa yang selalu menyertai setiap langkahku. Meskipun bapak dan mamak tidak merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun selalu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan, mengusahakan, memberikan dukungan baik secara moral maupun finansial, serta memprioritaskan pendidikan dan kebahagiaan anak-anaknya. Perjalanan hidup kita sebagai satu keluarga utuh memang tidak mudah, tetapi segala hal yang telah dilalui memberikan penulis pelajaran yang sangat berharga tentang arti menjadi seorang perempuan yang kuat, sabar, bertanggung jawab, selalu berjuang dan mandiri. Semoga dengan adanya skripsi ini membuat bapak dan mamak lebih bangga karena telah berhasil menjadikan anak perempuan bungsunya ini menyandang gelar sarjana seperti yang diharapkan. Besar harapan penulis semoga bapak dan mamak sehat selalu, panjang umur, dan bisa menyaksikan keberhasilan lainnya yang akan penulis raih di masa yang akan datang.
2. Abang-abang ku tercinta, Demmy Abrianto dan istrinya Tuti Awaliyah, Dikky Gunawan, Defri Juliansyah, Derry Alfianto dan istrinya Dina Ristiana. Terima kasih banyak atas dukungannya, baik secara moral maupun materil, terima kasih juga atas segala doa dan motivasi yang diberikan kepada adik perempuan bungsu kalian ini, sehingga mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Dosen pembimbing, Ibu Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si. yang dengan sabar membimbing dan memberikan arahan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan waktunya yang sangat berharga.
4. Teman-teman terdekat dan para sahabat, Hilsha Aprila, Tarisya Febyla Putri, Annisa Mahardika, Viona Chairunnisa, Haifa Auliya, Meliana Margareta, Dita Millennia, Nurul Laeli Marshela yang selalu hadir dengan tawa, dukungan, dan semangat. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan panjang ini dan membantu melewati masa-masa sulit dengan penuh arti.

5. Para rekan seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2021, Wulan Rizka Meilani, Khairunnisa Entris Pradani, Sania Affin, Auli Kharisma Putri, M Iqram, Mico Yulianto, Moris, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu-satu. Terima kasih telah memberikan dukungan dan motivasi sejak semester satu perkuliahan hingga semester akhir ini. Tidak lupa selalu hadir dengan tawa, dukungan, dan semangat. Meskipun setelah ini akan menjalani kehidupan masing-masing yang berbeda, dan mungkin berada di kota atau negara yang berbeda, semoga pertemanan ini selalu terjaga selamanya.
6. Seluruh dosen Prodi Ilmu Pemerintahan dan staf Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu, pengalaman, dan fasilitas selama masa studi. Terima kasih atas dedikasi dan pengabdianya.
7. Pihak Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman, yang telah membantu dan memfasilitasi proses mulai dari magang hingga penelitian ini dengan terbuka dan suportif.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-satu yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta doa selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap bentuk kebaikan yang diberikan sangat berarti dan menjadi bagian penting dalam terselesaikannya karya ini. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dengan pahala dan keberkahan yang berlimpah.
9. *Last but not least*, kepada diri saya sendiri, Dita Aprilya. Apresiasi sebesar-besarnya karena sudah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah memilih untuk bertahan dan mau berjuang untuk tetap ada hingga saat ini, dan menjadi perempuan yang kuat dan ikhlas atas segala perjalanan hidup yang mengecewakan dan menyakitkan itu, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya. Bagaimanapun kehidupanmu selanjutnya, hargai dirimu, rayakan dirimu, berbahagialah atas segala proses yang berhasil dilalui untuk masa depan yang lebih baik dan cerah.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, hidayah, serta inayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Inovasi Program Sinergi Sadar Halal dalam Mewujudkan UMKM Berdaya Saing di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman" sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan di Universitas Amikom Yogyakarta.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memberikan pemahaman yang mendalam mengenai bagaimana inovasi program Sinergi Sadar Halal dapat mendorong peningkatan daya saing UMKM, khususnya di wilayah Kabupaten Sleman. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar penulisan ini dapat menjadi lebih baik di masa mendatang.

Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini. Terutama kepada Agustina Rahmawati, S.A.P, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan semangat selama proses penelitian dan penulisan berlangsung. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada keluarga tercinta dan teman-teman yang senantiasa memberikan dukungan moral dan motivasi hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang inovasi pelayanan publik dan UMKM, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya. Penulis juga berharap bahwa hasil penelitian ini dapat bermanfaat secara praktis bagi instansi terkait maupun para pelaku UMKM.

Akhir kata, penulis memohon maaf apabila terdapat kekeliruan dalam penulisan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan petunjuk dan keberkahan bagi kita semua.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.
Yogyakarta, 9 Juli 2025



Dita Aprilya

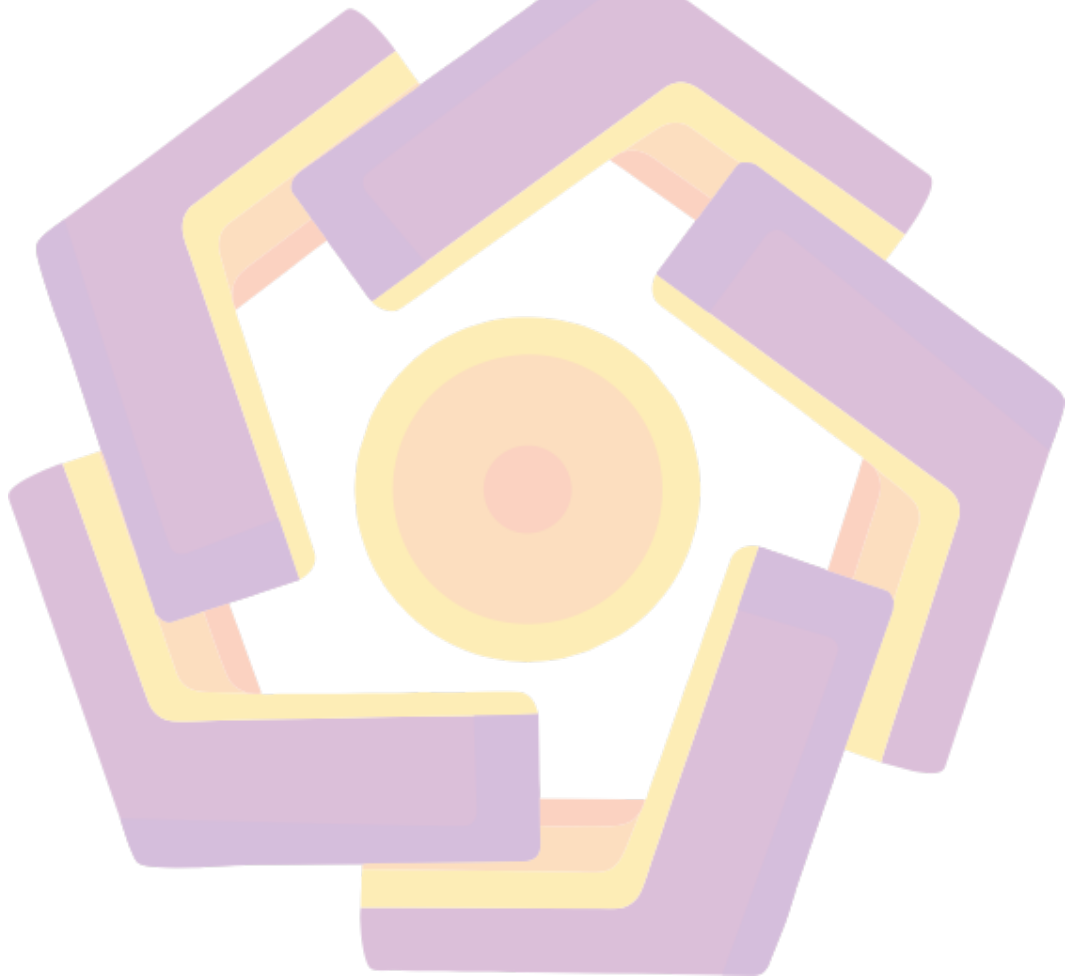
DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Sistematika Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teoritis	8
2.1.1 Konsep Inovasi	8
2.2.2 Indikator Inovasi	10
2.2.3 Dampak Inovasi	12
2.2.4 Program Sinergi Sadar Halal	14
2.2.5 Definisi UMKM	18
2.2.6 Daya Saing UMKM	19
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Berpikir	26

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Lokasi Penelitian	27
3.3 Jenis dan Sumber Data	27
3.4 Subyek Penelitian	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data	28
3.6 Teknik Analisis Data	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Hasil Penelitian	32
4.2 Profil Lokasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman...	34
4.3 Inovasi Program Sinergi Sadar Halal Dalam Mewujudkan UMKM Berdaya Saing di Disperindag Sleman	37
4.2.1 Keunggulan Relatif	37
4.2.2 Kompatibilitas	41
4.2.3 Kerumitan	47
4.2.4 Kemampuan Diuji Coba	51
4.2.5 Kemudahan Diamati	58
4.3 Refleksi Inovasi Program Sinergi Sadar Halal Dalam Mewujudkan UMKM Berdaya Saing	62
4.4 Tantangan dan Hambatan dalam Implementasi Program Sinergi Sadar Halal	64
BAB V PENUTUP	69
5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	77

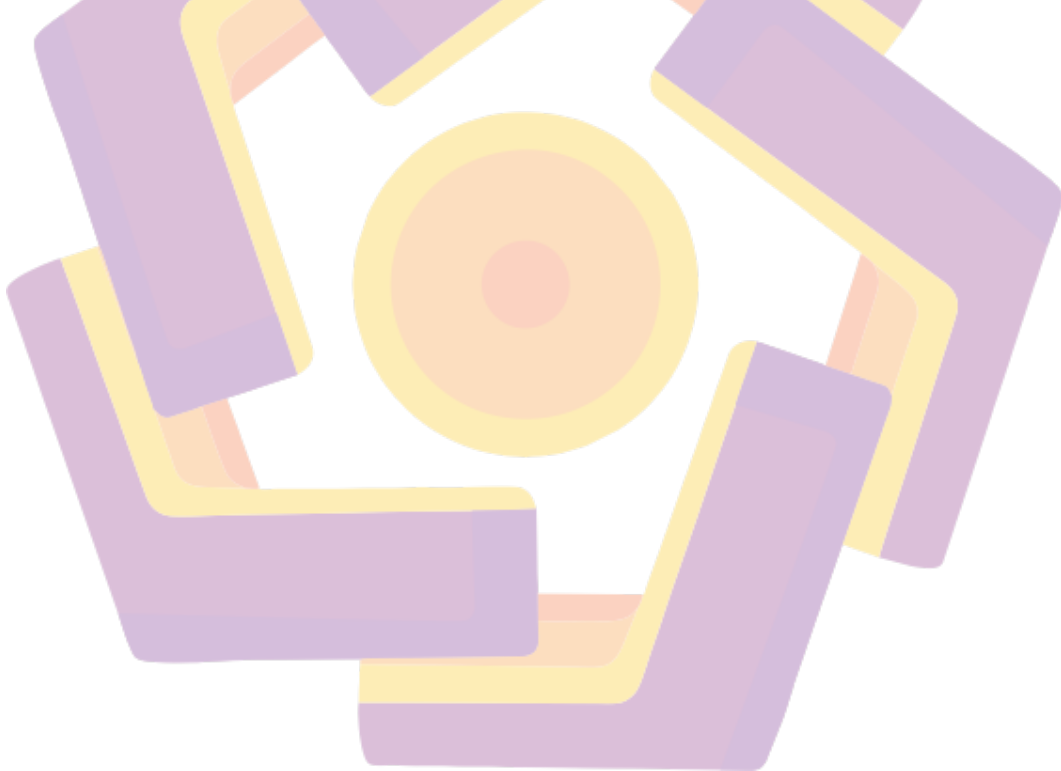
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Jumlah UMKM Bersertifikat Halal	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Informan Penelitian	28
 Tabel 4. 1 Program Sinergi Sadar Halal Tahun 2024.....	 45
Tabel 4. 2 Data UMKM Terfasilitasi Sertifikasi Halal 2024	53



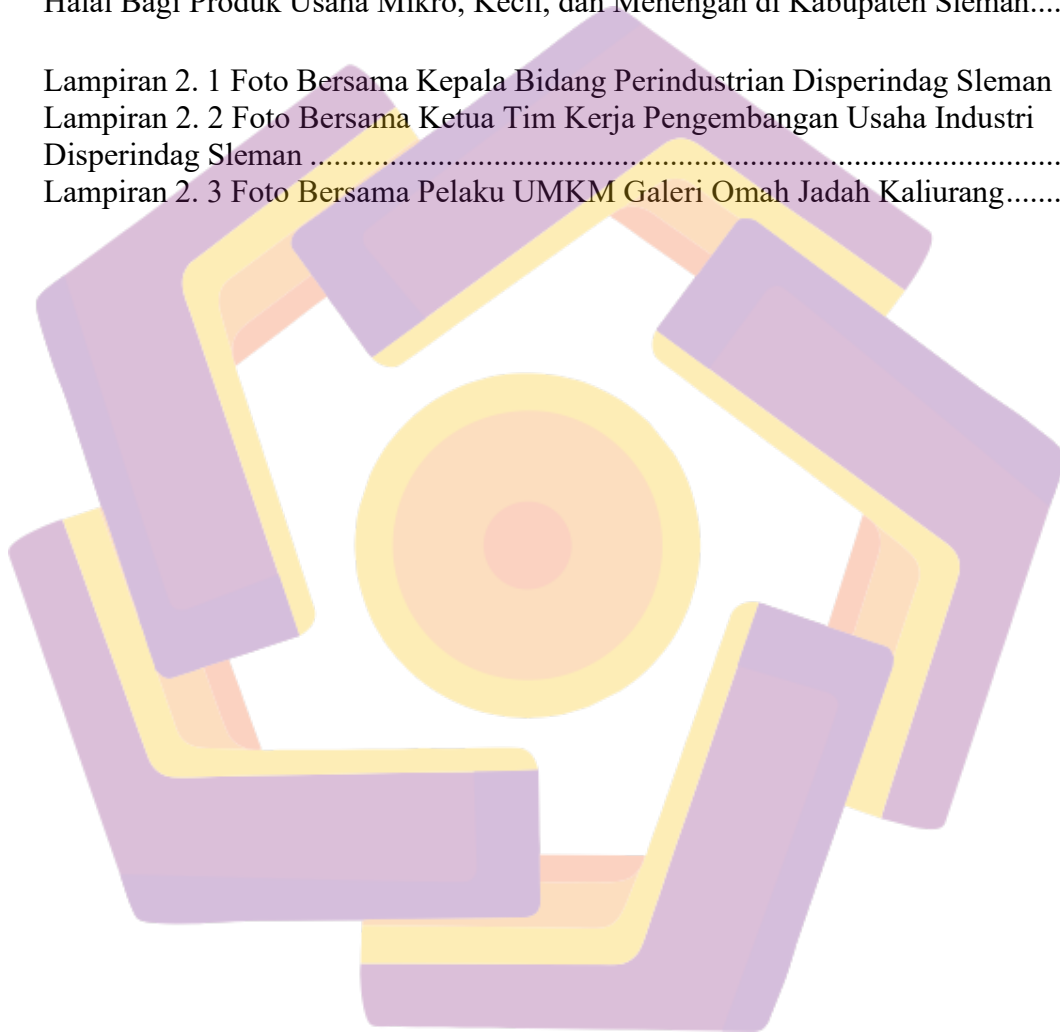
DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Infografis Sinergi Sadar Halal	40
Gambar 4. 2 Diagram Progres Program Sinergi Sadar Halal Tahun 2024.....	45
Gambar 4. 3 Sampul Buku Pedoman Program Sinergi Sadar Halal (DISPERINDAG, 2024).....	46
Gambar 4. 4 Tahapan Pelaksanaan Program Sinergi Sadar Halal.....	50
Gambar 4. 5 Pendampingan Langsung Program Sinergi Sadar Halal.....	51
Gambar 4. 6 Bukti Pelayanan dan Pendampingan UMKM	56
Gambar 4. 7 Flyer Program Sinergi Sadar Halal.....	57
Gambar 4. 8 Gform Pendaftaran Program Sinergi Sadar Halal	57
Gambar 4. 9 Flyer Infografis Program Sinergi Sadar Halal	60
Gambar 4. 10 Bukti Fisik Testimoni Para Pelaku UMKM	61
Gambar 4. 11 Dokumentasi Sosialisasi Program Sinergi Sadar Halal	66
Gambar 4. 12 Analisis Biaya Implementasi Program Sinergi Sadar Halal.....	69



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Interview Guideline.....	78
Lampiran 2 Dokumentasi Kegiatan.....	81
Lampiran 3 Peraturan Bupati No 65 Tahun 2024 Tentang Percepatan Sertifikasi Halal Bagi Produk Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah di Kabupaten Sleman....	84
Lampiran 2. 1 Foto Bersama Kepala Bidang Perindustrian Disperindag Sleman	81
Lampiran 2. 2 Foto Bersama Ketua Tim Kerja Pengembangan Usaha Industri Disperindag Sleman	81
Lampiran 2. 3 Foto Bersama Pelaku UMKM Galeri Omah Jadah Kaliurang.....	82



SUMMARY

The Sinergi Sadar Halal Program is a public service innovation initiated by the Department of Industry and Trade of Sleman Regency as a strategic effort to enhance the competitiveness of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) through the acceleration of the halal certification process. This program is a response to the mandatory halal certification policy regulated by Government Regulation No. 31 of 2019 and No. 39 of 2021, and is reinforced by Sleman Regent Regulation No. 65 of 2024. Through this program, MSME actors are encouraged to obtain halal certification more quickly, free of charge, and in a structured manner, thereby improving market access and product value.

This study aims to analyze the implementation of the Sinergi Sadar Halal Program in increasing the number of halal-certified MSMEs in Sleman Regency, as well as to identify supporting and inhibiting factors in its execution. The research uses a qualitative descriptive method, with data collected through in-depth interviews with program implementers and MSME actors, as well as documentation of official reports and program data. Data were analyzed using the Miles and Huberman model, consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing.

The results indicate that the Sinergi Sadar Halal Program meets the five innovation indicators proposed by Rogers: (1) relative advantage, as the program provides tangible benefits such as increased revenue and easier market access; (2) compatibility, as it aligns with local cultural values and MSME needs; (3) low complexity, due to user-friendly procedures and intensive assistance; (4) trialability, through phased and selective implementation; and (5) observability, as the impact is evident in the increasing number of halal-certified MSMEs. However, the implementation still faces challenges, including heterogeneous levels of halal literacy among MSMEs, limited qualified facilitators, and facilitation quotas constrained by regional budgets. Overall, the Sinergi Sadar Halal Program is considered an effective innovation in enhancing the competitiveness of MSMEs in Sleman Regency, although its sustainability and scalability require further strengthening in terms of literacy, human resources, and budgetary support.

Keywords: Innovation, The Sinergi Sadar Halal Program, MSMEs, Competitiveness, Sleman Regency.

RINGKASAN

Program Sinergi Sadar Halal merupakan salah satu inovasi pelayanan publik yang diinisiasi oleh Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman sebagai upaya strategis dalam meningkatkan daya saing Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) melalui percepatan proses sertifikasi halal. Program ini dilatarbelakangi oleh kewajiban sertifikasi halal sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 31 Tahun 2019 dan Nomor 39 Tahun 2021, serta diperkuat melalui Peraturan Bupati Sleman Nomor 65 Tahun 2024. Melalui program ini, pelaku UMKM didorong untuk memperoleh sertifikasi halal secara lebih cepat, gratis, dan terstruktur, sehingga dapat meningkatkan akses pasar dan nilai tambah produk.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi inovasi Program Sinergi Sadar Halal dalam mendorong peningkatan jumlah UMKM bersertifikat halal di Kabupaten Sleman, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaannya. Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam dengan aparatur pelaksana program dan pelaku UMKM, serta dokumentasi dari laporan dan data resmi program. Analisis data dilakukan dengan pendekatan Miles dan Huberman, yaitu melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program Sinergi Sadar Halal memenuhi lima indikator inovasi menurut Rogers, yaitu: (1) keunggulan relatif, karena program memberikan manfaat nyata seperti peningkatan omset dan kemudahan akses pasar; (2) kompatibilitas, karena sejalan dengan nilai budaya lokal dan kebutuhan UMKM; (3) kerumitan rendah, karena prosedur yang mudah dipahami dan adanya pendampingan; (4) kemampuan diuji coba, karena pelaksanaan dilakukan bertahap dan selektif; serta (5) kemudahan diamati, karena hasilnya terlihat dari peningkatan jumlah UMKM bersertifikat halal. Namun demikian, implementasi program masih menghadapi beberapa tantangan, antara lain tingkat literasi halal pelaku UMKM yang belum merata, keterbatasan sumber daya manusia pendamping, dan kuota fasilitasi yang dibatasi oleh anggaran. Secara keseluruhan, Program Sinergi Sadar Halal dinilai sebagai inovasi yang efektif dalam mendorong daya saing UMKM di Kabupaten Sleman, meskipun keberlanjutan dan perluasan cakupan program memerlukan penguatan dari aspek literasi, SDM, dan dukungan kebijakan anggaran.

Kata Kunci: Inovasi, Program Sinergi Sadar Halal, UMKM, Daya Saing, Kabupaten Sleman.