

**EFEKTIVITAS BUMDES AMANAH DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT MELALUI UNIT SIMPAN PINJAM DI KALURAHAN
SINDUHARJO KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI



disusun oleh

Lidya Yunlar

21.94.0220

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2025

**EFEKTIVITAS BUMDES AMANAH DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT MELALUI UNIT SIMPAN PINJAM DI KALURAHAN
SINDUHARJO KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar Sarjana

Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh

Lidya Yunlar

21.94.0220

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

EFEKTIVITAS BUMDES AMANAH DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT MELALUI UNIT SIMPAN PINJAM DI KALURAHAN
SINDUHARJO KABUPATEN SLEMAN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Lidya Yuliar

21.94.0320

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 4 Juni 2025

Dosen Pembimbing,



Hanantyo Sri Nugroho, S.P., MA,
NIK. 190302316

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

EFEKTIVITAS BUMDES AMANAH DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT MELALUI UNIT SIMPAN PINJAM DI KALURAHAN
SINDUHARJO KABUPATEN SLEMAN SINDUHARJO

Yang Diperiapkan dan Disetujui Oleh

Lidya Yuniar
21.04.0220

Telah Diperlihatkan Disahkan Dewan Penguji

pada tanggal 30 Juli 2025

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302326

Mei Maenunah, S.H., M.M.
NIK. 190302042

Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A.
NIK. 190302316

Tanda Tangan



Skripsi ini telah disorotasi sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P.)
Tanggal 04 Agustus 2025

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D
NIK. 190302125

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lidya Yuniar

NIM : 21.94.0220

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

"EFEKTIVITAS BUMDES AMANAH DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI UNIT SIMPAN PINJAM DI KALURAHAN SINDUHARJO KABUPATEN SLEMAN"

adalah benar benar hasil karya saya sendiri. Seluruh sumber yang digunakan dalam penulisan ini telah disebutkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas AMIKOM Yogyakarta. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya tindakan plagiarisme, penyalahgunaan data, atau tindakan lain yang tidak sesuai dengan etika keilmuan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku dan menerima sanksi dari Universitas AMIKOM Yogyakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sejujurnya benarnya.

Yogyakarta, 08 September 2025


Lidya Yuniar

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke Tuhan Yesus Kristus karena kasih dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas BUMDes Amanah dalam Pemberdayaan Masyarakat Melalui Unit Simpan Pinjam di Kalurahan Sinduharjo Kabupaten Sleman.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Prodi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi kepada:

1. Bapak Emha Taufiq Luthfi, ST..M.KOM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan kemudahan selama penulis menyelesaikan masa studi.
2. Bapak Muhammad Zuhdan, S.IP, MA, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
3. Bapak Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA selaku dosen pembimbing sekaligus dosen wali yang bukan hanya membimbing secara akademik, tetapi juga menjadi pengarah, penyemangat dan motivator. Terima kasih yang sebesar besarnya atas waktu, kesabaran dan perhatian yang Bapak berikan selama proses penulisan skripsi ini.
4. Aparatur Kelurahan Sinduharjo dan Pengelola BUMDes Amanah Sinduharjo serta seluruh pihak yang terlibat dalam Program Simpan Pinjam, yang telah memberikan informasi dan data yang diperlukan dalam penelitian ini.
5. Kepada Keluarga tercinta, Bapak Cainun, Mamah Herdeliance, kakak pertama Wira, kakak kedua Ledy juga Adik Andreas dan paling kecil Hizkia yang telah memberikan kasih sayang, sumber kekuatan, motivasi, nasehat dan selalu berdoa untuk masa depan saya. Terimakasih telah mempercayakan anak

perempuan satu satunya ini meninggalkan rumah demi mengejar masa depan walaupun saya tau berat melepas saya yang tidak pernah bepergian jauh dan beda kota. Semoga Tuhan selalu memberkati dan melindungi keluarga besar kita.

6. Terimakasih kepada sahabat saya Tabita, Novi, Evelin, Anggita, Bebet, dan Putri, teman teman seperjuangan saya atas semangat dan kegigihan yang selalu disalurkan kepada satu sama lain. Kalian adalah orang orang yang melihat perjuangan dan membantu selama proses pendidikan saya, kebersamaan dengan kalian menjadi peran penting untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Terimakasih kepada Geo Andreas Mabua, salah satu orang yang saya sayangi telah menemani proses saya dari awal hingga akhir, telah menemani, mendukung, menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah dan memberikan semangat untuk pantang menyerah.
8. Terakhir, untuk Lidya Yuniar ya itu saya sendiri! Apresiasi sebesar besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. 4 tahun bukan hal yang mudah namun sanggup melewati segala badainya walaupun tertatih tatih, terimakasih diriku sudah berani dan selalu memberikan yang terbaik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi referensi dalam pengembangan penelitian selanjutnya.

Yogyakarta, 04 Juni 2025

Penulis,



Lidya Yuniar

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN JUDUL	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.5. Sistematika Bab	7
BAB II	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Efektivitas	9
2.2. Pemberdayaan Masyarakat	12
2.2.1. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat	12
2.2.2. Tujuan Pemberdayaan	13
2.2.3. Prinsip Pemberdayaan Masyarakat	15
2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	15
2.3.1. Pengertian BUMDes	15
2.3.2. Landasan Hukum BUMDes	16
2.3.3. Tujuan BUMDes	17
2.3.4. Jenis Jenis Usaha BUMDes	17
2.4. Program Simpan Pinjam	18
2.4.1. Pengertian Program Simpan Pinjam	18
2.4.2. Tujuan Program Simpan Pinjam	19
2.5. Penelitian Terdahulu	19
2.6. Kerangka Pemikiran	22
BAB III	24
METODOLOGI PENELITIAN	24

3.1. Jenis Penelitian.....	24
3.2. Lokasi Penelitian.....	24
3.3. Fokus Penelitian.....	25
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.5. Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV.....	29
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1. Profil BUMDES AMANAH Kalurahan Sinduharjo.....	29
4.1.1. Gambaran Umum Wilayah BUMDes Amanah Kalurahan Sinduharjo.....	29
4.1.2. Visi dan Misi BUMDes Amanah Sinduharjo.....	30
4.1.3. Struktur Organisasi BUMDes Kalurahan Sinduharjo.....	31
4.1.4. Jenis Usaha BUMDes Amanah Kalurahan Sinduharjo.....	31
4.2. Hasil Penelitian.....	33
4.2.1. Dampak Program Simpan Pinjam BUMDes Amanah Terhadap Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa di Kalurahan Sinduharjo.....	48
4.2.2. Hambatan dalam Pelaksanaan Program Simpan Pinjam Kepada Masyarakat.....	61
BAB V.....	73
KESIMPULAN DAN SARAN.....	73
5.1. Kesimpulan.....	73
5.2. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN.....	79
Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	79
Lampiran 2 Dokumentasi.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 2 Data Keanggotaan dan Pendapatan Tahun 2022/2023	54
Tabel 3 Hasil Temuan Penelitian Pada Indikator Pencapaian Tujuan	56
Tabel 4 Mekanisme Koordinasi Internal BUMDES AMANAH	58
Tabel 5 Hasil Temuan Penelitian Pada Indikator Integrasi	62
Tabel 6 Hasil Temuan Penelitian Pada Indikator Adaptasi	69
Tabel 7 Jumlah KK Miskin Kalurahan Sinduharjo Tahun 2022/2023	75
Tabel 8 Tugas dan Wewenang Pengelola BUMDES AMANAH	91
Tabel 9 Rekap Dana Program Simpan Pinjam BUMDES Tahun 2022/ 2023	96

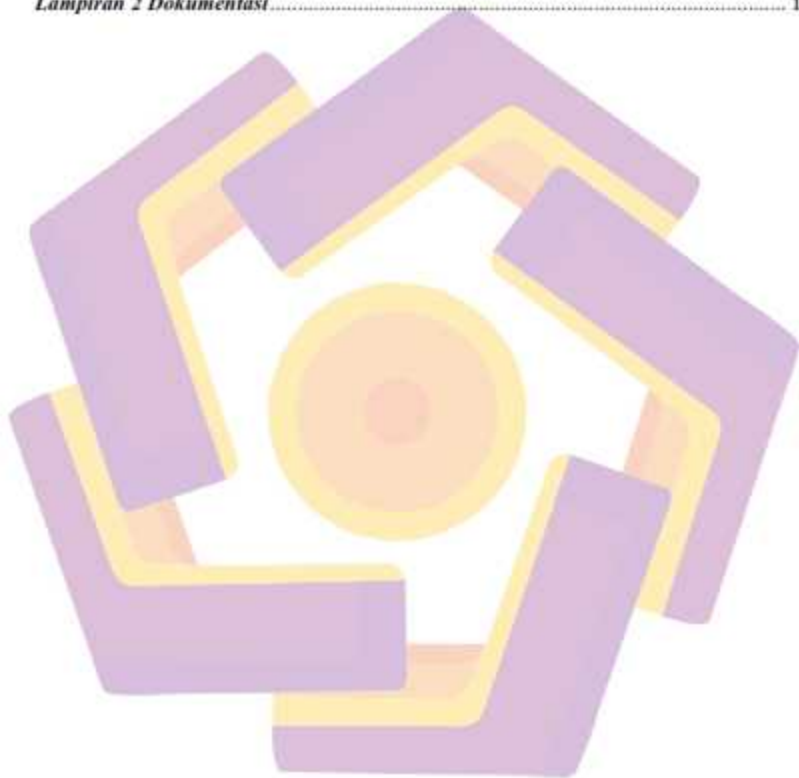


DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 BUMDES AMANAH Kalurahan Sinduharjo	46
Gambar 2 Lokasi BUMDES AMANAH Kalurahan Sinduharjo	49
Gambar 3 Struktur Organisasi Kalurahan Sinduharjo	59
Gambar 4 Jasa Layanan BUMDES	62
Gambar 5 Simulasi Kredit BUMDES	72
Gambar 6 Foto Usaha Nasabah BUMDES	84
Gambar 7 Foto Usaha Nasabah BUMDES	93
Gambar 8 Foto Usaha Nasabah BUMDES	94
Gambar 9 Foto Dokumentasi Fasilitas BUMDES AMANAH	94
Gambar 10 Surat Ijin Penelitian	95
Gambar 11 Foto Dokumentasi Dengan Kanit BUMDES AMANAH	95
Gambar 12 Foto Dokumentasi Dengan Direktur BUMDES AMANAH	109
Gambar 13 Foto Dokumentasi Dengan Bendahara BUMDES AMANAH	109
Gambar 14 Foto Dokumentasi Dengan Nasabah BUMDES AMANAH	109
Gambar 13 Foto Dokumentasi Dengan Nasabah BUMDES AMANAH	109
Gambar 14 Foto Dokumentasi Dengan Nasabah BUMDES AMANAH	109

DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran 1 Surat Izin Penelitian</i>	108
<i>Lampiran 2 Dokumentasi</i>	109



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengukur efektivitas BUMDes Amanah dalam memberdayakan masyarakat Kalurahan Sinduharjo melalui unit simpan pinjam. Metode yang digunakan adalah kuantitatif deskriptif dengan pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teori Efektivitas Duncan, yang mencakup indikator pencapaian tujuan, integrasi dan adaptasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program simpan pinjam BUMDes Amanah efektif dalam meningkatkan jumlah anggota dan akses masyarakat terhadap layanan keuangan. Struktur organisasi yang jelas mendukung pelaksanaan program, namun adaptasi terhadap inovasi produk dan teknologi masih perlu ditingkatkan. Program simpan pinjam ini memberikan dampak positif pada ekonomi masyarakat, meskipun menghadapi hambatan seperti keterbatasan kepemimpinan, komunikasi, sumber daya, dan budaya organisasi.

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi rekomendasi bagi Pemerintah Desa dan BUMDes untuk memperbaiki manajemen, komunikasi, serta meningkatkan kapasitas pengelola agar program simpan pinjam dapat berjalan lebih efektif dan berkelanjutan.

Kata kunci: *Pemberdayaan Masyarakat, BUMDes, Efektivitas, Program Simpan Pinjam*

ABSTRACT

This study aims to measure the effectiveness of BUMDes Amanah in empowering the community of Kalurahan Sinduharjo through its savings and loan unit. The research uses a descriptive quantitative method with data collected through observation, interviews, and documentation. Data analysis is based on Duncan's Organizational Effectiveness Theory, which includes the indicators of goal achievement, integration, and adaptation.

The results show that the BUMDes Amanah savings and loan program is effective in increasing membership and improving community access to financial services. A well-structured organizational system supports the program's implementation; however, the program still needs improvement in adapting to product innovation and technological development. The program has had a positive impact on the local economy, although it faces challenges such as limitations in leadership, communication, resources, and organizational culture.

This research is expected to serve as a recommendation for village authorities and BUMDes to improve management, strengthen communication, and enhance the capacity of program managers so that the savings and loan unit can operate more effectively and sustainably.

Keywords: *Community Empowerment, BUMDes, Effectiveness, Savings and Loan Program*