

PERAN NEW DEVELOPMENT BANK SEBAGAI INSTITUSIONALKEUANGAN
ALTERNATIF DALAMPEMBIAYAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI
INDIA MELALUI PROGRAM MADHYA PRADESH MAJOR DISTRICT ROADS
PROJECT (MPMDRP)

SKRIPSI



Disusun oleh:

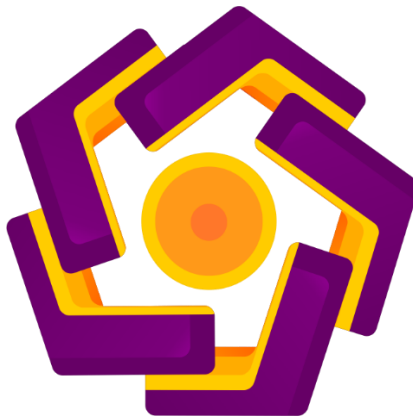
Alfi Tiara Mayla Faiza
21.95.0286

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1- HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2025**

PERAN NEW DEVELOPMENT BANK SEBAGAI INSTITUSIONAL KEUANGAN
ALTERNATIF DALAMPEMBIAYAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI
INDIA MELALUI PROGRAM MADHYA PRADESH MAJOR DISTRICT ROADS
PROJECT (MPMDRP)

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Hubungan Internasional



Disusun oleh:

Alfi Tiara Mayla Faiza
21.95.0286

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1- HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2025**

TAHUN 2025
LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

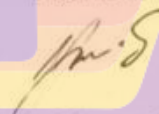
Peran New Development Bank sebagai Institusional Keuangan
Alternatif dalam Pembiayaan Pembangunan Infrastruktur di India
Melalui Program Madhya Pradesh Major District Roads Project
(MPMDRP)

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Alfi Tiara Mayla Faiza
21.95.0286

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada 10 Juni 2025

Dosen Pembimbing,


Yoga Suharman, S.IP., M.A.
NIK. 190.302.294

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Peran New Development Bank sebagai Institusional Keuangan Alternatif
dalam Pembiayaan Pembangunan Infrastruktur di India Melalui Program
Madhya Pradesh Major District Roads Project (MPMDRP)

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Alfi Tiara Mayla Faiza
21.95.0286

telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji

pada 20 Agustus 2025

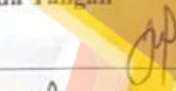
Nama Penguji

Aditya Maulana Hasymi,
S.IP., M.A.
NIK. 190302367

Isti Nur Rahmawati, S.IP.,
LL.M., Ph.D.
NIK. 190302731

Yoga Suharman, S.IP., M.A.
NIK. 190302294

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial
20 Agustus 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D.
NIK. 190302125

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 20 Agustus 2025


METERAI
TEMPEL
10.000
87A29ANX05668457

Alfi Tiara Mayla Faiza

NIM. 21.95.0286

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur yang mendalam kepada Allah SWT atas segala nikmat, karunia, dan kemudahan yang diberikan dalam proses penyelesaian karya tulis sederhana ini, saya persembahkan kepada:

1. Ayah dan Ibu saya yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta doa yang tiada hentinya untuk kelancaran dan kesuksesan saya dalam menempuh perjalanan ini, serta seluruh keluarga besar, adik saya, kakek, nenek, sepupu yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, saya mengucapkan terimakasih atas doa dan dukungannya.
2. Para dosen Hubungan Internasional, khususnya bapak Yoga Suharman, S.IP., M.A selaku pembimbing saya dalam proses pengerjaan skripsi saya, terimakasih yang secara mendalam saya berikan terhadap Pak Yoga yang secara tulus dan penuh dedikasi telah membimbing saya dari awal hingga akhir proses pengerjaan karya tulis sederhana saya, yang telah mendidik saya menjadi mahasiswa yang bertambah wawasannya, growth, dan menyadari bahwa saya sebagai manusia yang harus terus belajar dan mengembangkan ilmu.
3. Sahabat-sahabat saya, Aqnes, Ruth, Radika, Melani, Arga, Reza, Ezer, remember we had fun memories together, happy and sad times together, your laughter has always been my strength. Teman seperjuangan saya, teman-teman torte little baby saya, mereka yang selalu ada untuk saya, teman sekelas saya, ucapan terimakasih tidak akan pernah cukup saya ucapkan kepada kalian semua.

Yogyakarta, 16 Agustus 2025

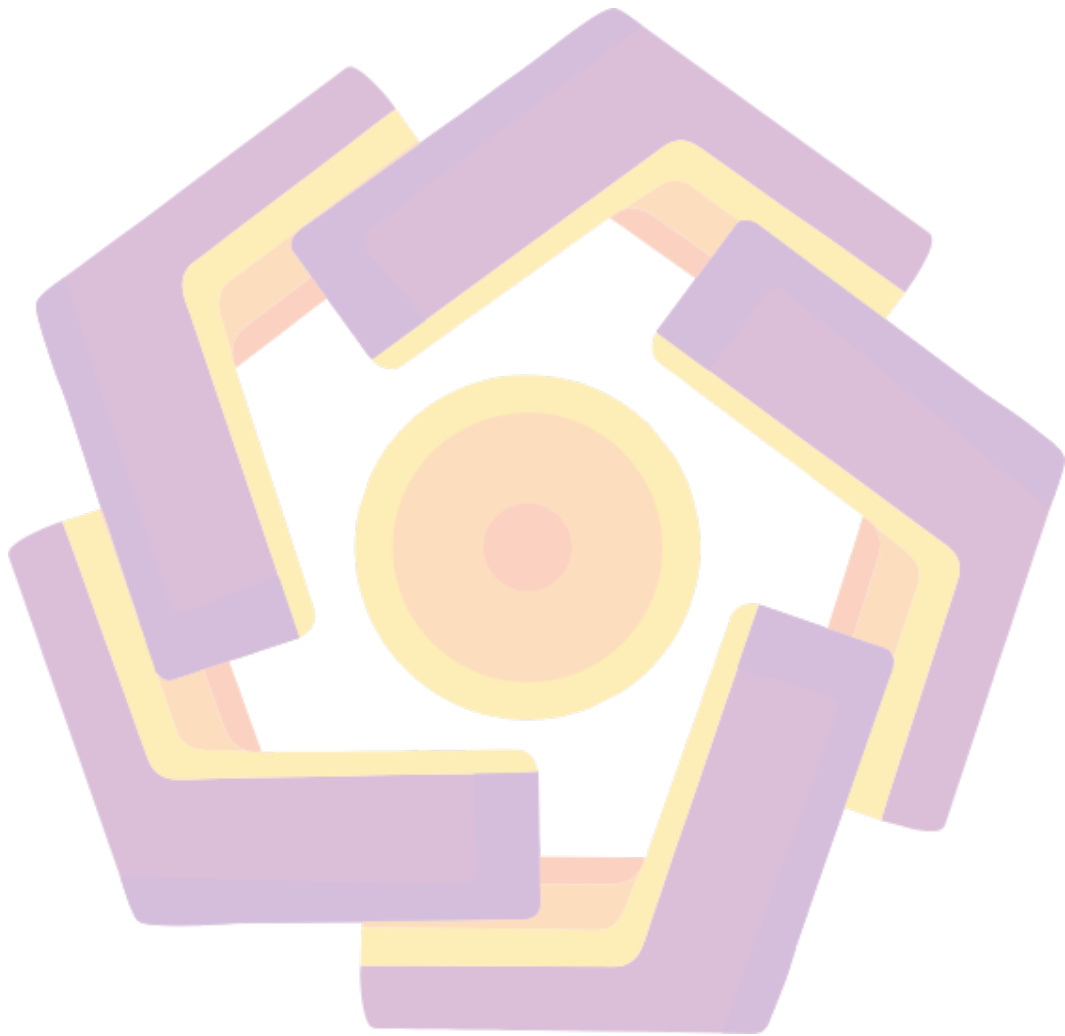
Alfi Tiara Mayla Faiza

KATA PENGANTAR

Puji syukur panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Peran New development Bank sebagai Institusi Keuangan Alternatif dalam Pembiayaan Pembangunan Infrastruktur di India Melalui Program Madhya Pradesh Major Districts Roads Project” . Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ekonomi dan Sosial, Universitas Amikom Yogyakarta. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan kajian hubungan internasional, khususnya dalam memahami peran institusi keuangan sebagai pembiayaan dalam mendorong pembangunan. Semoga tulisan ini juga dapat bermanfaat bagi masyarakat umum sebagai tambahan wawasan mengenai organisasi keuangan internasional dan proses pembangunan di India. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak dukungan, motivasi, dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya.
2. Kedua orang tua tercinta atas doa, kasih sayang, serta dukungan moril dan materil yang tak ternilai.
3. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M selaku rektor Universitas Amikom Yogyakarta, serta Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Yoga Suharman, S.IP., M.A selaku dosen pembimbing skripsi, saya ucapkan terimakasih sebesar-besarnya atas waktu, perhatian, dan bimbingan yang bapak berikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas kesabarannya dalam menghadapi berbagai revisi, serta atas masukan dan arahnya yang sangat membantu saya dalam mengerjakan penelitian skripsi ini.
5. Bapak Aditya Maulana Hasymi, S.IP., M.A, Ibu Seftina Kuswardini, S.IP., M.A, Ibu Isti Nur Rahmawati, S.IP., LL.M., Ph.D, Bapak Yohannes William Santoso M. Hub.Int, Bapak Tunggul Wicaksono, M.A., selaku dosen Hubungan Internasional yang telah membimbing penulis selama proses studi di Program Studi Hubungan Internasional, Universitas Amikom Yogyakarta.
6. Seluruh pihak yang telah berperan dalam proses penyusunan skripsi ini, termasuk seluruh teman saya, terimakasih atas dukungan, dorongan semangat, dan doa yang telah diberikan, baik secara

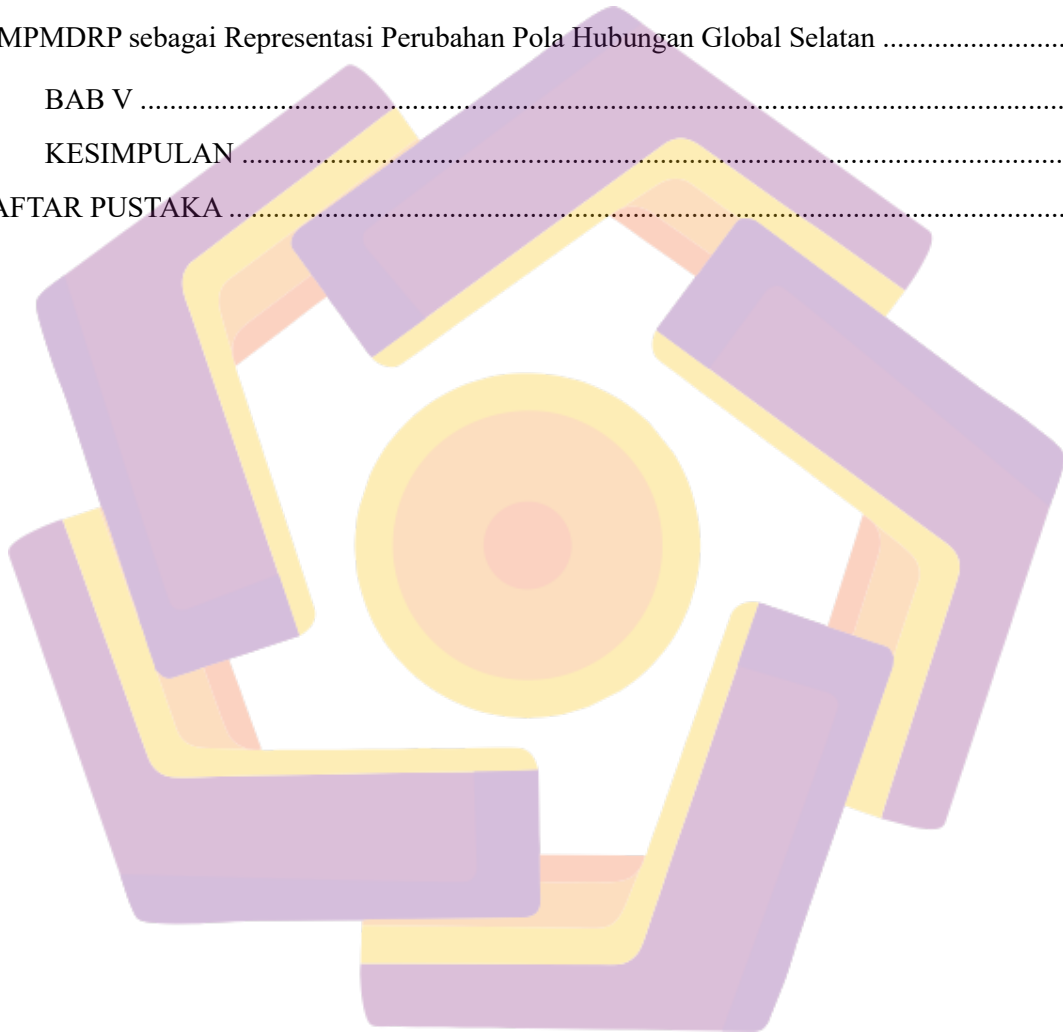
langsung maupun tidak langsung, meski tidak semua dapat disebutkan satu persatu dalam penyelesaian skripsi ini.



DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
HALAMAN JUDUL	i
LEMAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
SUMMARY (In English).....	xiv
RINGKASAN (Bahasa Indonesia).....	xv
 BAB I	 1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
Sistematika Penulisan	7
Kerangka Berpikir	8
 BAB II	 10
TINJAUAN PUSTAKA	10
Landasan Teoritis	10
Penelitian Terdahulu	15
 BAB III	 18
METODOLOGI PENELITIAN	18
Metode Penelitian	18
Teknik Pengumpulan Data	20

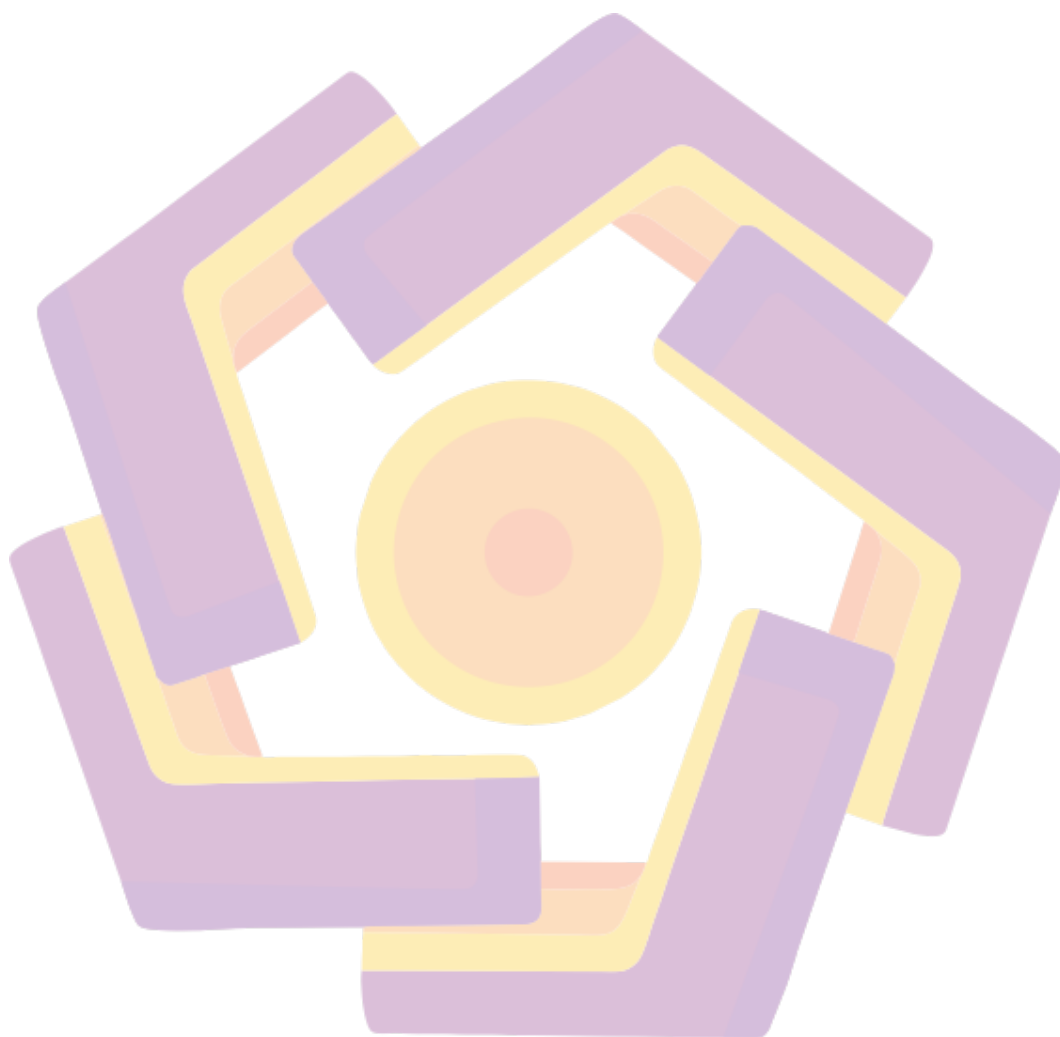
Teknik Analisis Data	21
BAB IV	23
ANALISIS DAN PEMBAHASAN	23
New Development Bank sebagai Agen Normatif dalam Tataan Pembangunan Global	23
Madhya Pradesh Major District Roads Project (MPMDRP) sebagai Implementasi Norma Keadilan Pembangunan	27
MPMDRP sebagai Representasi Perubahan Pola Hubungan Global Selatan	34
BAB V	37
KESIMPULAN	37
DAFTAR PUSTAKA	39



DAFTAR TABEL

Tabel 1: Menampilkan Environment and Social Network (ESF) yang diterapkan oleh NDB.....	28
--	----

Tabel 2: Menampilkan Proyek MPMDRP serta penjelasan teoritisnya.....	30
---	----

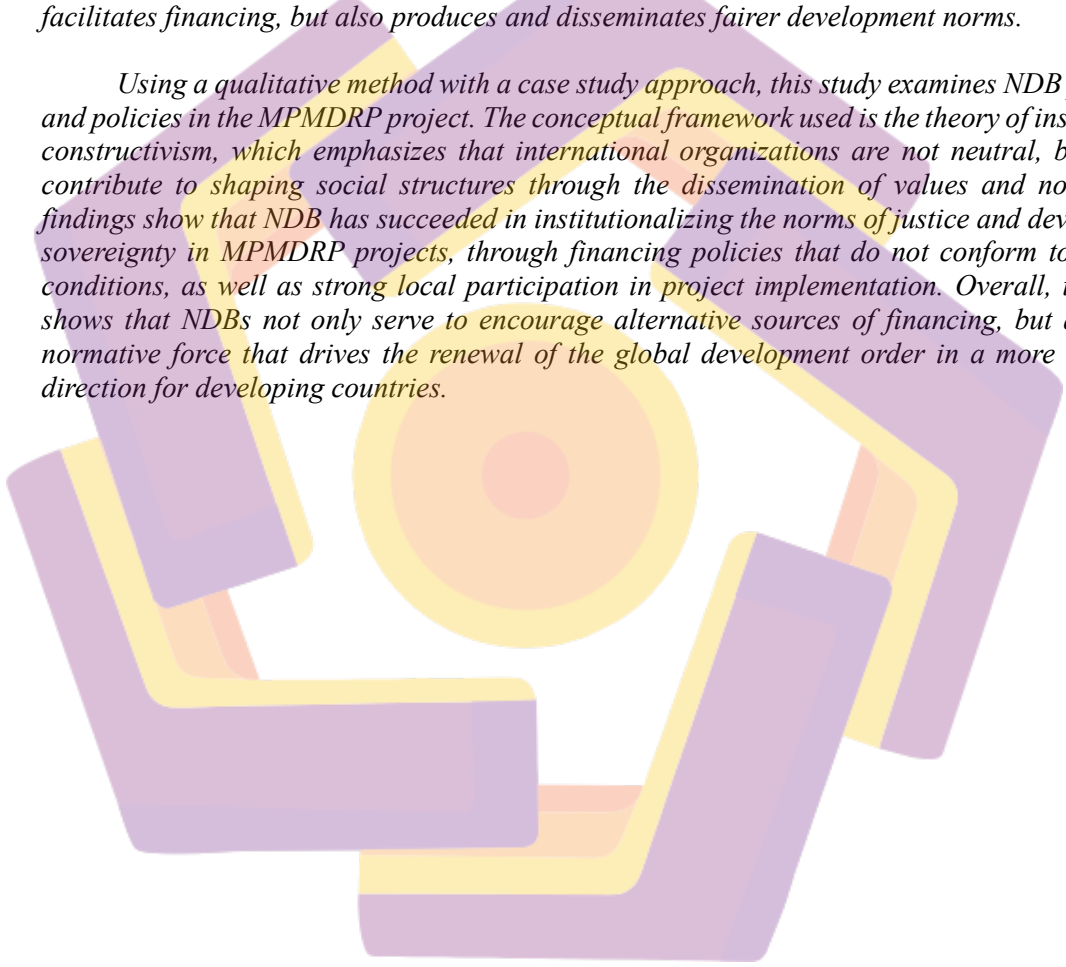


SUMMARY (In English)

This study aims to analyze how the New Development Bank (NDB) plays a normative role in promoting development justice through the Msdhya Pradesh Major District Roads Project (MPMDRP) in India. The focus of this research is to understand how NDBs construct alternative norms in infrastructure finance governance, particularly for developing countries, as a form of challenge to the dominance of mainstream global financial institutions.

The research problem departs from the inequality of access to financing which has tended to benefit donor countries and standardize policies based on Western values. In this context, NDB offers a new approach that is more adaptive, inclusive, and based on South-South solidarity. This research highlights the significance of NDB as a multilateral development institution that not only facilitates financing, but also produces and disseminates fairer development norms.

Using a qualitative method with a case study approach, this study examines NDB practices and policies in the MPMDRP project. The conceptual framework used is the theory of institutional constructivism, which emphasizes that international organizations are not neutral, but rather contribute to shaping social structures through the dissemination of values and norms. The findings show that NDB has succeeded in institutionalizing the norms of justice and development sovereignty in MPMDRP projects, through financing policies that do not conform to Western conditions, as well as strong local participation in project implementation. Overall, this study shows that NDBs not only serve to encourage alternative sources of financing, but also as a normative force that drives the renewal of the global development order in a more equitable direction for developing countries.



RINGKASAN (Bahasa Indonesia)

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana New Development Bank (NDB) berperan sebagai aktor normatif dalam mendorong keadilan pembangunan melalui proyek Msdhya Pradesh Major District Roads Project (MPMDRP) di India. Fokus penelitian ini adalah memahami bagaimana NDB mengonstruksi norma-norma alternatif dalam tata kelola pembiayaan infrastruktur, khususnya bagi negara berkembang, sebagai bentuk tantangan terhadap dominasi lembaga keuangan global arus utama.

Masalah penelitian berangkat dari ketimpangan akses pembiayaan yang selama ini cenderung menguntungkan negara donor dan menstandarkan kebijakan berdasarkan nilai-nilai Barat. Dalam konteks tersebut, NDB menawarkan pendekatan baru yang lebih adaptif, inklusif, dan berbasis solidaritas Selatan-Selatan. Penelitian ini menyoroti signifikansi NDB sebagai lembaga pembangunan multilateral yang memfasilitasi pembiayaan, serta memproduksi dan menyebarkan norma pembangunan yang lebih adil.

Menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus, penelitian ini menelaah praktik dan kebijakan NDB dalam proyek MPMDRP. Kerangka konseptual yang digunakan adalah teori konstruktivisme institusional, yang menekankan bahwa organisasi internasional tidak bersifat netral, melainkan turut membentuk struktur sosial melalui penyebaran nilai dan norma. Temuan menunjukkan bahwa NDB berhasil menginstitutionalkan norma keadilan dan kedaulatan pembangunan dalam proyek MPMDRP, melalui kebijakan pembiayaan yang tidak menstandarkan conditionally Barat, serta partisipasi lokal yang kuat dalam pelaksanaan proyek. Secara keseluruhan, penelitian ini menunjukkan bahwa NDB tidak hanya berfungsi mendorong alternatif sumber pembiayaan, tetapi juga sebagai kekuatan normatif yang mendorong pembaruan tatanan pembangunan global ke arah yang lebih berkeadilan bagi negara berkembang.