

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JUAL BUAH  
ALPUKAT ARUNABLOOMS.ID**

**SKRIPSI**

untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S1  
pada Program Studi S1- Kewirausahaan



Disusun Oleh :

Fani Alifia Azka Lawaunnasri

21.92.0368

**PROGRAM STUDI S1-KEWIRAUSAHAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

**2025**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JUAL BUAH  
ALPUKAT ARUNABLOOMS.ID**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S1  
pada Program Studi S1 - Kewirausahaan



Disusun Oleh :

Fani Alifia Azka Lawaunnasri

21.92.0368

**PROGRAM STUDI S1-KEWIRAUSAHAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JUAL  
BUAH ALPUKAT ARUNABLOOMS.ID**

yang disusun dan diajukan oleh  
**Fani Alifia Azka Lawaunnasri**

**21.92.0368**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
Pada tanggal 18 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Nurhayanto, S.E., M.B.A

**NIK. 190302578**

**HALAMAN PENGESAHAN  
SKRIPSI**  
**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JUAL  
BUAH ALPUKAT ARUNABLOOMS.ID**

yang disusun dan diajukan oleh  
**Fani Alifia Azka Lawaunnasri**

**21.92.0368**

**Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji**

**Pada tanggal 18 Juli 2025**

**Susunan Dewan Pengaji**

**Nama Pengaji**

**Tanda Tangan**

Laksmindra Saptyawati, S.E., M.B.A.

NIK. 190302334



Reza Widhar Pahlevi, S.E., M.M.

NIK. 190302587



Nurhayanto, S.E., M.B.A.

NIK. 190302578



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Bisnis

Tanggal 18 Juli 2025

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial**



Emha Taufik Luthfi, S.T., M.Kom, Ph.D

NIK. 190302125

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKIRPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini,

**Nama Mahasiswa : Fani Alifia Azka Lawaunnasri**  
**NIM : 21.92.0368**

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut:

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JUAL BUAH ALPUKAT ARUNABLOOMS.ID**

Dosen Pembimbing : Nurhayanto, S.E., M.B.A.

1. Karya tulis ini adalah benar-benar ASLI dan BELUM PERNAH diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas AMIKOM Yogyakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan dan penelitian SAYA sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan disebutkan dalam Daftar Pustaka pada karya tulis ini.
4. Perangkat lunak yang digunakan dalam penelitian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab SAYA, bukan tanggung jawab Universitas AMIKOM Yogyakarta.
5. Pernyataan ini SAYA buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka SAYA bersedia menerima SANKSI AKADEMIK dengan pencabutan gelar yang sudah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Yogyakarta, 31 Juli 2025

Yang Menyatakan,



Fani Alifia Azka Lawaunnasri

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Jual Buah Alpukat Arunablooms.id” sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana S1 pada Program Studi Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwasannya Skripsi ini tidak akan selesai dengan baik dan tepat waktu apabila tidak ada bantuan, doa, dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan hormat ingin menyampaikan apresiasi dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam segala bentuk sehingga skripsi dapat terselesaikan. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. M Suyanto, MM., selaku Rektor Universitas Yogyakarta.
2. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Ibu Laksmindra Saptyawati, S.E., M.M. selaku Kaprodi Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Nurhayanto, S.E., M.B.A. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang selalu membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Seluruh Dosen Program Studi S1-Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah mengajarkan dan memberikan ilmu serta pengalamannya dalam dunia bisnis.
6. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Fadil dan pintu surgaku Ibunda Fitri Zuliyani. Terimakasih telah membantu memanjatkan doa terbaiknya, semangat yang luar biasa, dan dukungan finansial yang tak ternilai sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi

tanpa halangan yang berat. Meskipun Ayah dan Ibu tidak sempat merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun selalu senantiasa memberikan yang terbaik.

7. Adik perempuan dan laki-laki peneliti, Fania Salwa Aulia Nurfitri dan Fadhika Haidar Azka Nafis yang selalu membuat penulis termotivasi untuk bisa terus belajar menjadi sosok kakak yang dapat memberikan pengaruh *positif*, baik dalam bidang akademik maupun *non-akademik*, serta berusaha menjadi panutannya di masa depan yang akan datang kelak.
8. Seseorang dengan NPM 21920420 sebagai *partner* sejak tahun 2021. Terimakasih selalu sabar dan menemani, membantu, meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, serta memberikan dukungan dan motivasinya selama empat tahun ini hingga peneliti berhasil menyelesaikan skripsi di perguruan tinggi ini. Semoga harapan baik yang telah direncanakan bisa terwujud di kemudian hari.
9. Teruntuk teman perempuan peneliti Ayu Khusna T. dan Irma Sa'adatuddaroin sebagai sahabat sejak peneliti masih menempuh pendidikan di bangku sekolah menengah pertama sejak tahun 2015, terima kasih telah menjadi rumah berkumpul yang hangat, kompak, menyenangkan, serta selalu menerima kekurangan dan kelebihan satu sama lain.
10. Kepada seluruh pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu yang telah membantu, menemani, serta memberikan semangat kepada peneliti.
11. Terakhir, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, Fani Alifia Azka Lawaunnasri, terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tidak menyerah ketika jalan di depan terasa gelap, ketika keraguan datang silih berganti, dan ketika langkah terasa berat untuk di teruskan. Terimakasih karena tetap jujur pada rasa takut, namun tidak membiarkan rasa

takut itu membatasi langkah. Terima kasih karena sudah berani memilih, memilih untuk mencoba, memilih untuk belajar, dan memilih untuk menyelesaikan apa yang telah kamu mulai.

Peneliti sadar bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan belum sempurna. Oleh karena itu, peneliti dengan tulus mengharapkan saran, kritik, dan masukan yang konstruktif dari berbagai pihak agar skripsi ini dapat diperbaiki dan semakin baik di masa depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan nilai positif, baik bagi peneliti sebagai bahan evaluasi dan pembelajaran, maupun bagi pembaca yang tertarik pada pengembangan usaha dan dunia wirausaha.

Peneliti juga berharap hasil penelitian dan pembahasan dalam skripsi ini bisa menjadi referensi yang berguna bagi para pelaku usaha, akademisi, serta pihak-pihak yang terlibat dalam bidang pemasaran dan pengembangan usaha buah alpukat. Akhirnya, semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan rahmat dan petunjuk-Nya kepada kita semua dalam setiap langkah kehidupan.

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Permasalahan Konsumen .....	1
1.2    Solusi dan Nilai lebih yang Ditawarkan .....	3
1.3 <i>Noble Purpose</i> .....	4
1.4    Visi, Misi, dan Logo Usaha.....	5
A.    Visi .....	5
B.    Misi .....	5
C.    Logo merk usaha .....	6
<b>BAB II DESKRIPSI BISNIS.....</b>	<b>7</b>
2.1    Sejarah Bisnis .....	7
2.2    Model Bisnis yang Dijalankan .....	7
2.3    Produk dan Inovasi Produk .....	10
2.4    Ukuran Pasar .....	12
2.5    Analisis Posisi Perusahaan dibanding Pesaing .....	15
2.6    Strategi Pengelolaan Bisnis.....	18
2.6.1    Strategi Pemasaran .....	19
2.6.2    Strategi Operasional dan Produksi .....	23
2.6.3    Strategi Sumber Daya Manusia.....	24
2.6.4    Strategi Keuangan .....	27
<b>BAB III RENCANA PENGEMBANGAN.....</b>	<b>28</b>

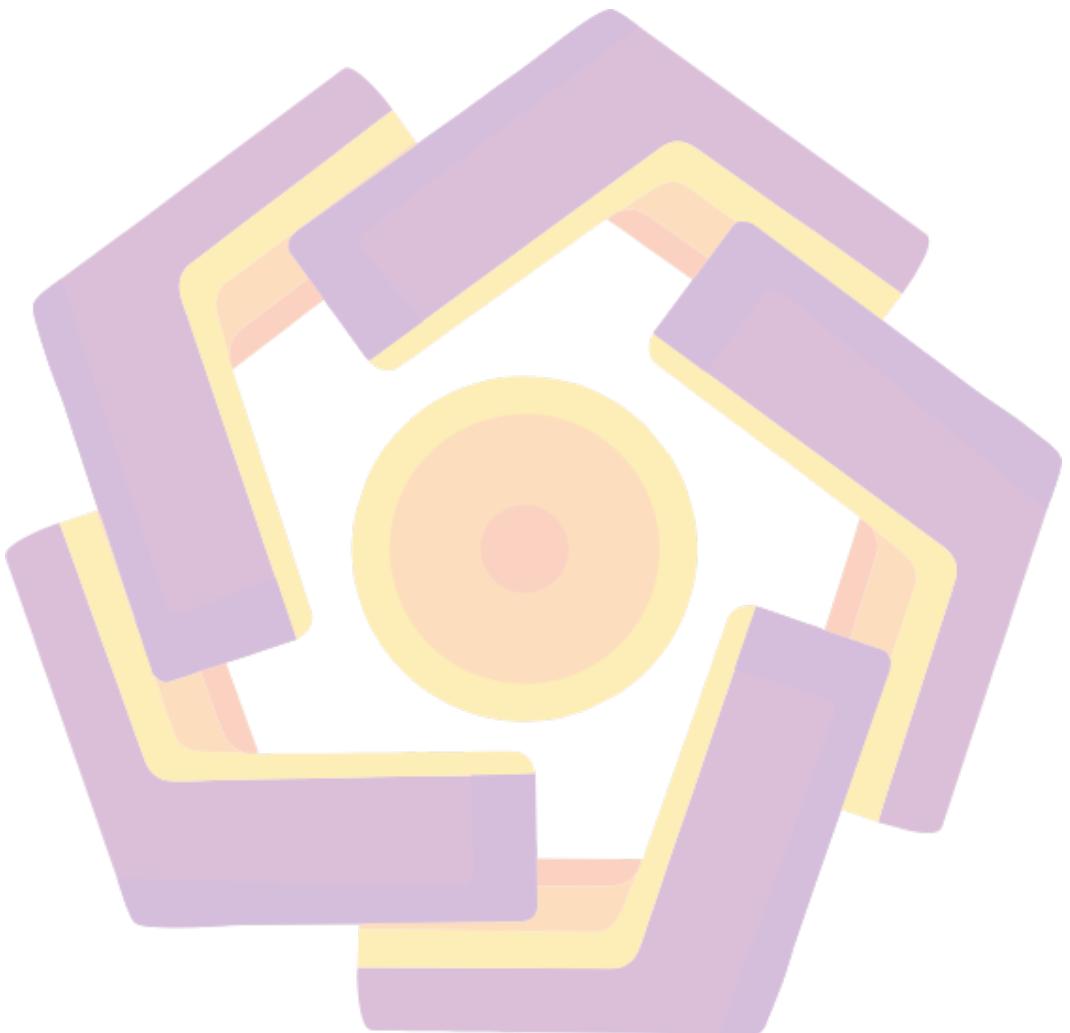
3.1	Analisis Matrix SWOT .....	28
3.2	Strategi Pengembangan.....	29
<b>BAB IV KEUANGAN.....</b>		<b>34</b>
4.1	Neraca .....	34
4.2	Laporan Laba Rugi.....	36
4.3	Laporan Arus Kas .....	37
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>39</b>
5.1	Kesimpulan .....	39
5.2	Saran.....	40
5.2.1	Saran untuk Peneliti .....	40
5.2.2	Saran untuk Konsumen .....	40
5.2.3	Saran untuk Akademik.....	41
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>42</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>43</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.3 Produk Buah Alpukat Arunablooms.id.....	10
Tabel 2.4 Jumlah Penduduk Kecamatan Salaman .....	13
Tabel 2.5 Posisi Perusahaan Dibanding Pesaing.....	16
Tabel 2.6 Daftar Harga Arunablooms.id.....	20
Tabel 2.6 Struktur Organisasi .....	25
Tabel 3.1 Analisis Matrik SWOT .....	29
Tabel 4. 1 Laporan Arus Kas Arunablooms.id .....	34
Tabel 4. 1 Laporan Arus Kas Arunablooms.id .....	35
Tabel 4. 2 Laporan Arus Kas Arunablooms.id .....	36
Tabel 4. 3 Laporan Arus Kas Arunablooms.id .....	38

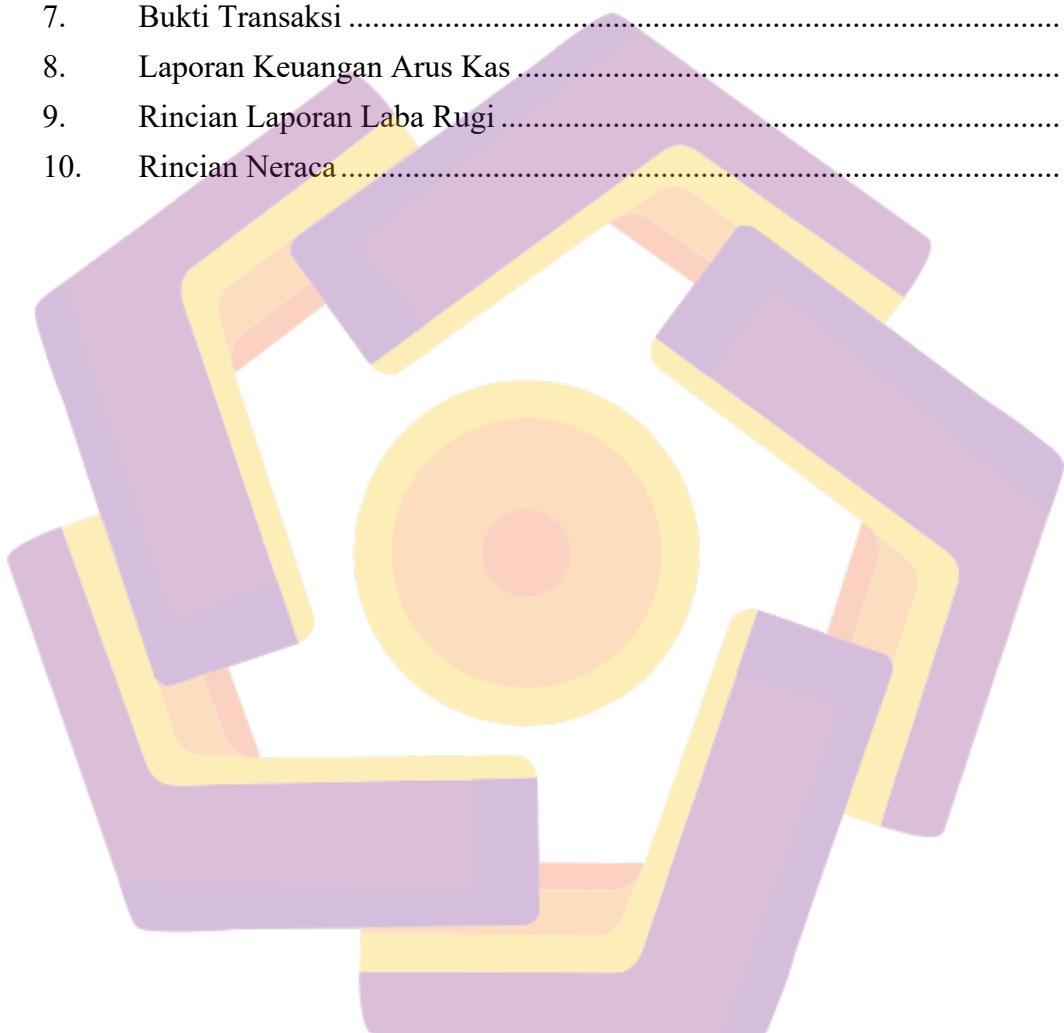
## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.4 Logo Bisnis .....	6
Gambar 2.2 Business Model Canvas .....	8
Gambar 2.6 Struktur Organisasi Arunablooms.id.....	25



## **LAMPIRAN**

1.	Permasalahan Konsumen .....	44
2.	Solusi dan Nilai Lebih yang ditawarkan .....	44
3.	Logo Bisnis .....	45
4.	Legalitas Bisnis .....	45
5.	Media Promosi yang digunakan.....	45
6.	Foto Aktivitas Bisnis.....	47
7.	Bukti Transaksi .....	48
8.	Laporan Keuangan Arus Kas .....	49
9.	Rincian Laporan Laba Rugi .....	49
10.	Rincian Neraca.....	50



## RINGKASAN

Penelitian ini membahas strategi pengembangan usaha jual buah alpukat Arunablooms.id yang didirikan untuk menjawab permasalahan konsumen dalam menentukan kualitas dan kematangan buah alpukat. Meningkatnya kesadaran masyarakat akan pola hidup sehat mendorong pertumbuhan permintaan buah alpukat, namun di sisi lain masih banyak konsumen yang kesulitan menilai kualitas buah yang layak konsumsi. Arunablooms.id hadir sebagai solusi dengan menyediakan alpukat berkualitas tinggi, informasi yang transparan, dan pelayanan edukatif melalui media sosial. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi bisnis yang digunakan, termasuk pemasaran, operasional, dan pengembangan produk, menggunakan pendekatan Business Model Canvas dan analisis SWOT. Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi data keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Arunablooms.id mampu meningkatkan penjualan dan loyalitas konsumen melalui strategi pelayanan, variasi produk, dan promosi digital yang efektif. Usaha ini berhasil mencatatkan laba bersih sebesar Rp5.968.000 dalam periode Januari–Juni 2025, yang menunjukkan prospek bisnis yang sehat dan berkembang. Temuan ini menunjukkan bahwa strategi yang terencana dan fokus pada konsumen dapat meningkatkan daya saing UMKM dalam sektor agribisnis.

**Kata kunci:** pengembangan usaha, alpukat, *Business Model Canvas*, UMKM, strategi pemasaran

## ABSTRACT

*This study discusses the business development strategy of Arunablooms.id, an avocado-selling business established to address consumer issues in determining fruit quality and ripeness. The rising public awareness of healthy living has increased the demand for avocados, but many consumers still struggle to assess fruit quality properly. Arunablooms.id offers a solution by providing high-quality avocados, transparent information, and educational services via social media. The study aims to analyze the business strategies applied, including marketing, operations, and product development, using the Business Model Canvas and SWOT analysis. A descriptive qualitative method was used through observation, interviews, and financial documentation. The results show that Arunablooms.id has successfully increased sales and customer loyalty through service excellence, product variation, and effective digital promotion. The business recorded a net profit of IDR 5,968,000 in the period from January to June 2025, indicating a healthy and promising business outlook. These findings highlight that a well-planned, customer-focused strategy can enhance the competitiveness of SMEs in the agribusiness sector.*

**Keywords:** *business development, avocado, Business Model Canvas, SME, marketing strategi*

