

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) AMANAH
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA
SINDUHARJO**

SKRIPSI

Jalur Scientist-Publikasi Jurnal Terindeks



Disusun Oleh

MAS'UDI

21.94.0224

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2025

STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) AMANAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA SINDUHARJO

SKRIPSI Jalur Scientist-Publikasi Jalur Terindeks

Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Gelar Sarjana
Program Studi Ilmu Pemerintahan



Disusun Oleh

MAS'UDI

21.94.0224

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) AMANAH DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA SINDUHARJO**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

MAS'UDI

21.94.0224

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

Pada tanggal 06 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,


Mei Maemunah, S.H., M.M.
NIK. 190302042

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) AMANAH
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DESA SINDUHARJO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

MAS'UDI

21.94.0224

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji
Pada tanggal 30 Juli 2025

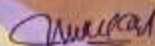
Nama Penguji

Ardiyati, S.I.P., M.A.
NIK. 190302304

Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si
NIK. 190302326

Mei Maemunah, S.H., M.M.
NIK. 190302042

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan Untuk
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)
06 Agustus 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Ph.D.
NIK. 190302125

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI) dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 08 Agustus 2025



MOTTO

***"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan"
QS. Al-Insyirah: 6***

Semua perjuangan tidak akan sia-sia begitu saja.

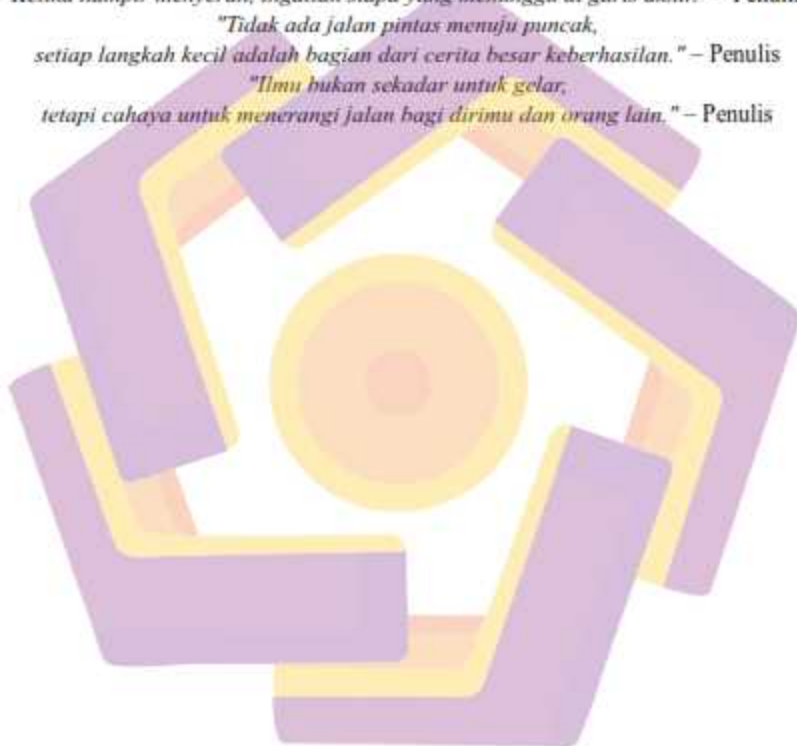
*"Setiap tetes keluh adalah doa yang berwujud usaha,
dan setiap doa adalah pelita yang menuntun langkah menuju tujuan."* – Penulis

"Ketika lelah, ingatlah mengapa kamu memulai."

Ketika hampir menyerah, ingatlah siapa yang menunggu di garis akhir." – Penulis

*"Tidak ada jalan pintas menuju puncak,
setiap langkah kecil adalah bagian dari cerita besar keberhasilan."* – Penulis

*"Ilmu bukan sekadar untuk gelar,
tetapi cahaya untuk menerangi jalan bagi dirimu dan orang lain."* – Penulis



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, karya sederhana ini penulis persembahkan untuk:

1. Nabi Muhammad sang motivator dan panutan semua umat yang selalu memberikan cahaya dan tetesan perjuangan untuk semua umat, selalu menjadi teladan dalam bidang kehidupan serta terus mencontoh jejak beliau.
2. Kedua orang tua tercinta, pahlawan tanpa tanda jasa dalam hidupku. Terima kasih atas doa di setiap sujud, dukungan tanpa batas, dan pengorbanan yang tidak ternilai. Segala pencapaian ini tidak akan terwujud tanpa doa dan restu kalian.
3. Saudara dan keluarga besar, terima kasih atas semangat, motivasi, dan doa yang selalu mengiringi langkah ini, yang selalu menjadi rumah, tempat kembali, tempat tertawa saat lelah, serta menjadi pondasi atas tercapainya karya ini.
4. Seseorang yang menjadi penyemangat untuk terus berproses agar karya ini terselesaikan. Ela Safitri yang selalu memberikan motivasi penuh semangat untuk terus berkembang dan menjadi lebih baik.
5. Para dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan dosen pembimbing yang tak hanya membagi Ilmu, tetapi juga menanamkan nilai dan mengajarkan arti kesabaran hingga saya mampu menuntaskan perjalanan ini.
6. Teman-teman seperjuangan yang menemani dalam cerita penuh tawa dan suka cita, yang membuat beban terasa ringan dan perjuangan ini terasa indah untuk dikenang.
7. Almamater tercinta Universitas Amikom Yogyakarta, tempat yang membantuku, bukan hanya sebagai sarjana, tetapi sebagai manusia yang siap berjuang untuk masyarakat dan bangsa.

Karya ini adalah persembahan sederhana, namun kuharap menjadi langkah kecil menuju pengabdian yang jauh lebih besar. Sebuah karya yang kecil semoga menjadi awal untuk karya-karya yang lebih besar, bisa memberikan wawasan lebih banyak untuk orang lain terutama orang-orang sekitar.

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, hidayah, dan nikmat-Nya yang telah diberikan kepada penulis. Dengan izin dan pertolongan-Nya, penulis berhasil menyelesaikan skripsi non reguler ini yang berjudul "Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Amanah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Sinduharjo" sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan di Universitas Amikom Yogyakarta.

Dalam proses penulisan skripsi non reguler ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak serta orang-orang di sekitar penulis. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T. M. Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Muhammad Zuhdan, S.I.P., M.A. selaku Kaprodi Ilmu Pemerintahan, Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Mei Maemunah, S.H., M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi

Yogyakarta, 08 Agustus 2025



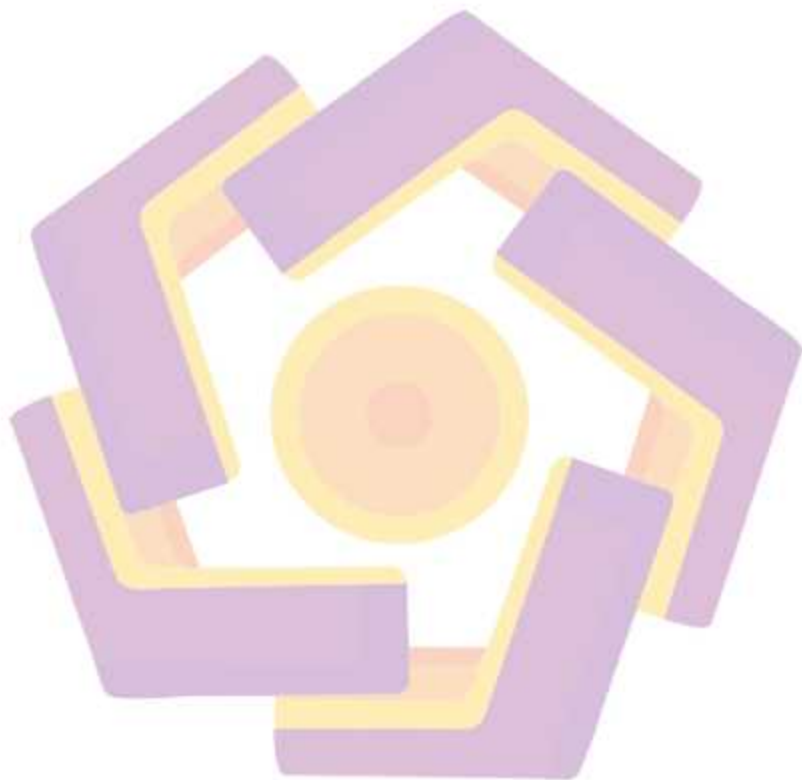
MAS'UDI

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
PENDAHULUAN	1
METODE	3
HASIL DAN PEMBAHASAN	4
SIMPULAN	7
REFERENSI	8
Lampiran-lampiran	10

DAFTAR LAMPIRAN

1. Letter of Acceptance (LoA)
2. Sertifikat Akreditasi Jurnal
3. Link Publikasi Jurnal



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Amanah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Sinduharjo dengan menggunakan pendekatan teori strategi Wheelen dan Hunger. Teori ini menekankan pada proses manajemen strategis yang mencakup analisis lingkungan (internal dan eksternal), perumusan strategi, implementasi, serta evaluasi dan pengendalian strategi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Amanah secara aktif melakukan analisis SWOT untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi dalam menjalankan unit usahanya, seperti simpan pinjam, gedung serba guna dan usaha playground. Strategi yang dirumuskan meliputi penguatan kapasitas kelembagaan, peningkatan kualitas layanan, dan diversifikasi usaha berbasis potensi lokal. Implementasi strategi dilakukan melalui peningkatan partisipasi masyarakat, kolaborasi dengan pihak ketiga, dan pengelolaan keuangan yang transparan. Evaluasi rutin juga dilakukan untuk menyesuaikan program kerja dengan kebutuhan dan kondisi masyarakat. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan strategi berbasis teori Wheelen dan Hunger mampu meningkatkan efisiensi operasional dan kontribusi BUMDes terhadap kesejahteraan sosial masyarakat Desa Sinduharjo.

Kata Kunci: BUMDes; Kesejahteraan Masyarakat; Manajemen Strategis



ABSTRACT

This study aims to analyse the strategies of the Amanah Village-Owned Enterprise (BUMDes) in improving the welfare of the community in Sinduharjo Village by using the strategic management theory proposed by Wheelen and Hunger. This theory emphasises the strategic management process, which includes environmental analysis (internal and external), strategy formulation, implementation, as well as evaluation and control. The research employs a qualitative method with a case study approach. The findings indicate that BUMDes Amanah actively conducts SWOT analysis to identify strengths, weaknesses, opportunities, and threats in managing its business units, such as microfinance, multipurpose hall rental, and playground operations. The formulated strategies include strengthening institutional capacity, improving service quality, and diversifying businesses based on local potential. Strategy implementation is carried out through increased community participation, collaboration with third parties, and transparent financial management. Regular evaluations are also conducted to adjust work programs in line with community needs and conditions. The study concludes that the application of strategy based on Wheelen and Hunger's theory enhances operational efficiency and strengthens BUMDes' contribution to the social welfare of the Sinduharjo Village community.

Keywords: community welfare; strategic management.

