

**UPAYA UNIT KEGIATAN MAHASISWA KOMUNITAS MULTIMEDIA
AMIKOM (KOMA) DALAM MEMBANGUN KEPEMIMPINAN**

SKRIPSI



Disusun oleh:

**MUHAMMAD ZAMZAMI RAHMAN
18.96.0901**

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1-ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2025**

**UPAYA UNIT KEGIATAN MAHASISWA KOMUNITAS MULTIMEDIA
AMIKOM (KOMA) DALAM MEMBANGUN KEPEMIMPINAN**

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Ilmu Komunikasi



Disusun oleh:

**MUHAMMAD ZAMZAMI RAHMAN
18.96.0901**

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1-ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**UPAYA UNIT KEGIATAN MAHASISWA KOMUNITAS MULTIMEDIA
AMIKOM (KOMA) DALAM MEMBANGUN KEPEMIMPINAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

MUHAMMAD ZAMZAMI RAHMAN

18.96.0901

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 30 Desember 2024

Dosen Pembimbing,



Kalis Purwanto, Dr, MM
NIK. 190302357

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

UPAYA UNIT KEGIATAN MAHASISWA KOMUNITAS MULTIMEDIA AMIKOM (KOMA) DALAM MEMBANGUN KEPEMIMPINAN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

MUHAMMAD ZAMZAMI RAHMAN
18.96.0901

telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji
pada tanggal 31 Januari 2025

Nama Penguji

Rr. Pramesthi Ratnaningtyas, S.Sos., M.A.
NIK. 190302476

Wiwid Adiyanto, A.Md., S.I.Kom., M.I.Kom.
NIK. 190302477

Kalis Purwanto, Dr, MM
NIK. 190302357

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi
Tanggal 31 Januari 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom.
NIK. 190302125

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 1 Januari 2025



Muhammad Zamzami Rahman

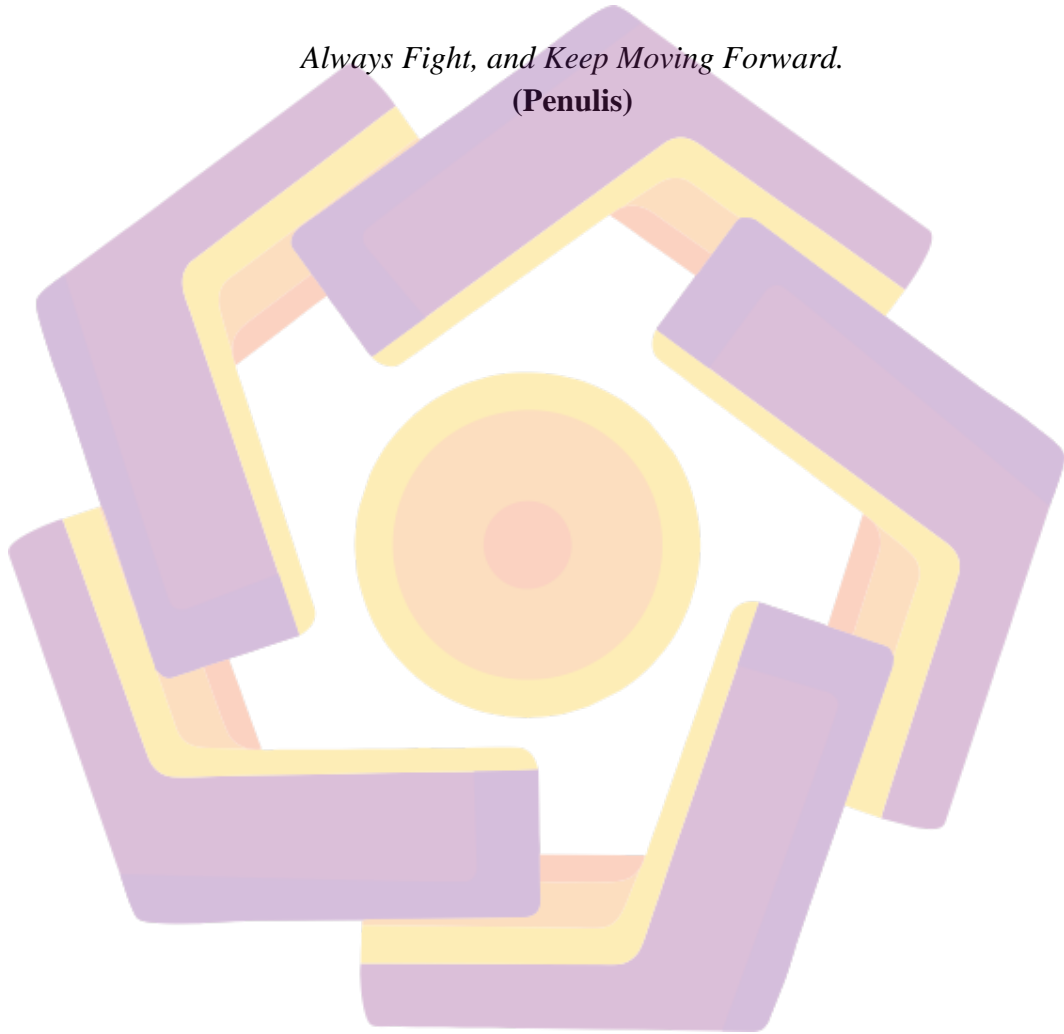
NIM 18.96.0901

MOTTO

**Barang Siapa yang Bersabar, Maka Dia Akan Beruntung.
(Al-Qur'an)**

Slow Progress is Still a Progress.
(Penulis)

Always Fight, and Keep Moving Forward.
(Penulis)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji dan syukur kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa atas setiap berkat, perlindungan, dan karunia-Nya sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik serta penuh khidmat perjuangan. Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua penulis, ayah Abdurrahman Asari, S.E., M.M., dan mama Afriyanti Ningsih, S.Pd.I., M.Pd.I., serta abang Rafidar Ramdhan Rahman dan adik-adik, Faqih Muqawwy Izza, Fiqih Muzzaky Izza yang sangat berjasa dalam hidup penulis, serta senantiasa mendo'akan, memberi dukungan, dan mengiringi langkah penulis. Tidak lupa, skripsi ini juga penulis persembahkan kepada diri penulis sendiri, sebagai bentuk penghormatan atas setiap upaya yang telah dilakukan, hingga dapat mencapai titik ini. Sekali lagi, terima kasih banyak dan *alhamdulillah*.



KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Amikom Yogyakarta. Shalawat dan salam juga tak lupa penulis haturkan atas kehadiran baginda Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia kepada zaman yang terang benderang ini.

Pencapaian ini tidak terlepas dari kontribusi berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian penelitian ini. Dengan penuh rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. M. Suyanto, M.M., selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Bapak Erik Hadi Saputra, S.Kom., M.Eng. selaku Kepala Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Kalis Purwanto, Dr, MM., selaku Dosen Pembimbing Utama, yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan perhatian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Rr. Pramesthi Ratnaningtyas, S.Sos., M.A. dan Bapak Wiwid Adiyanto, A.Md., S.I.Kom., M.I.Kom. selaku Dosen Penguji yang menguji hasil penelitian skripsi ini.
6. Kedua orang tua penulis, ayah Abdurrahman Asari, SE., MM., dan mama Afriyanti Ningsih, S.Pd.I., M.Pd.I., serta abang, adik-adik, dan keluarga besar penulis yang selalu mendo'akan, memberi dukungan, serta mengiringi langkah penulis.

7. Keluarga besar Komunitas Multimedia Amikom, KOMA 19, dan KOMA 20 yang telah membantu memberi data serta informasi untuk penelitian ini, sekaligus menjadi keluarga kecil penulis selama di Yogyakarta.
8. Keluarga penulis di Rumah Qur'an Inspirasi, yang selalu menjadi penyeimbang batin dan rohani penulis selama di Yogyakarta.
9. Seluruh rekan, teman, serta orang-orang spesial yang senantiasa memberi dukungan moral kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Diri penulis sendiri, karena telah berhasil melewati semua ini dengan baik, menjadikan sebuah rintangan sebagai sebuah tantangan agar dapat terus berkembang. *You did it!*

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, mengingat keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran yang membangun dari para pembaca sebagai masukan berharga untuk perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap penelitian ini dapat berkontribusi dalam memperluas wawasan serta memberikan manfaat bagi para pembaca, peneliti berikutnya, serta masyarakat secara umum.

Yogyakarta, 1 Januari 2025

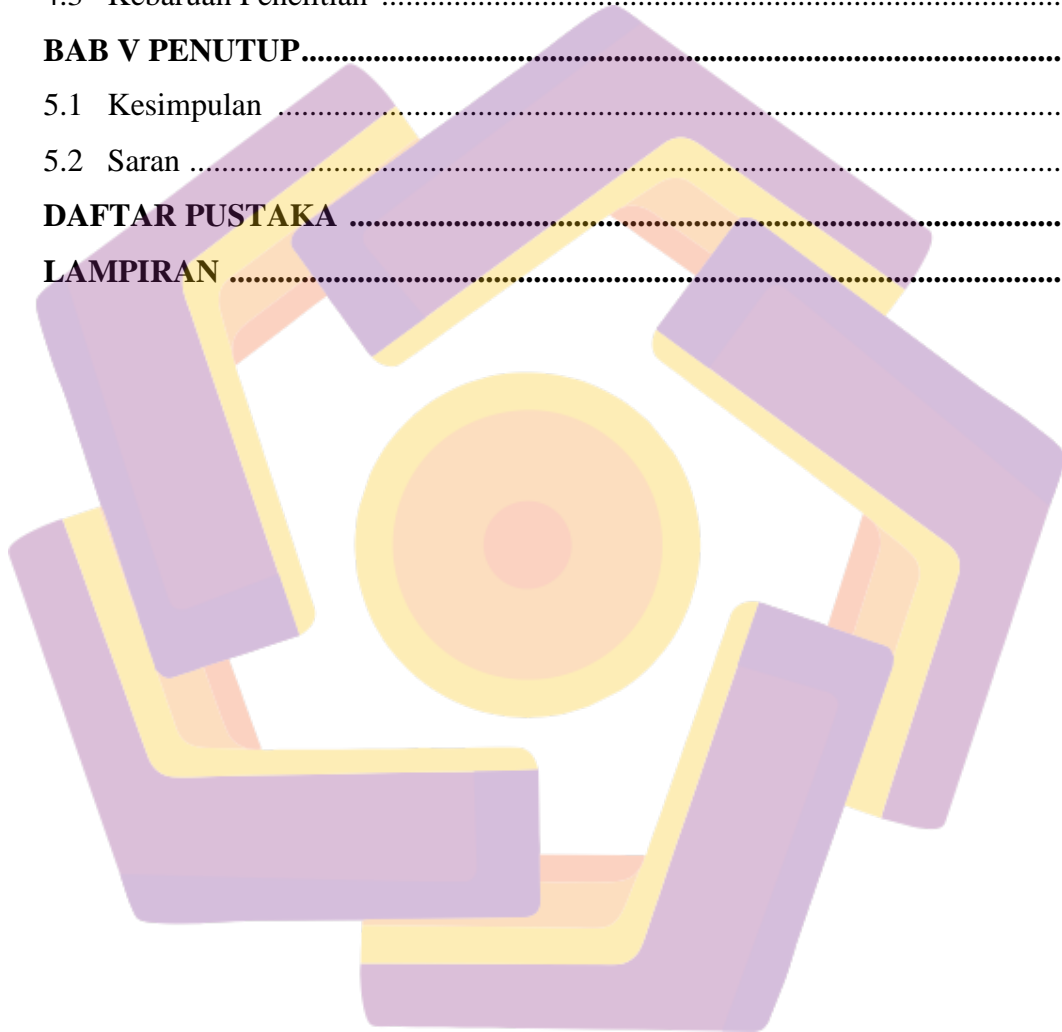
Muhammad Zamzami Rahman
NIM 18.96.0901

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
INTISARI	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis	9
1.5 Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Teori Behaviorisme	11
2.2 Teori Kepemimpinan Situasional	12
2.3 Peran	14
2.4 Organisasi Mahasiswa	15
2.4.1 Pengertian	15
2.4.2 Manfaat Organisasi Kemahasiswaan	16
2.5 Kepemimpinan	19
2.5.1 Pengertian Kepemimpinan	19

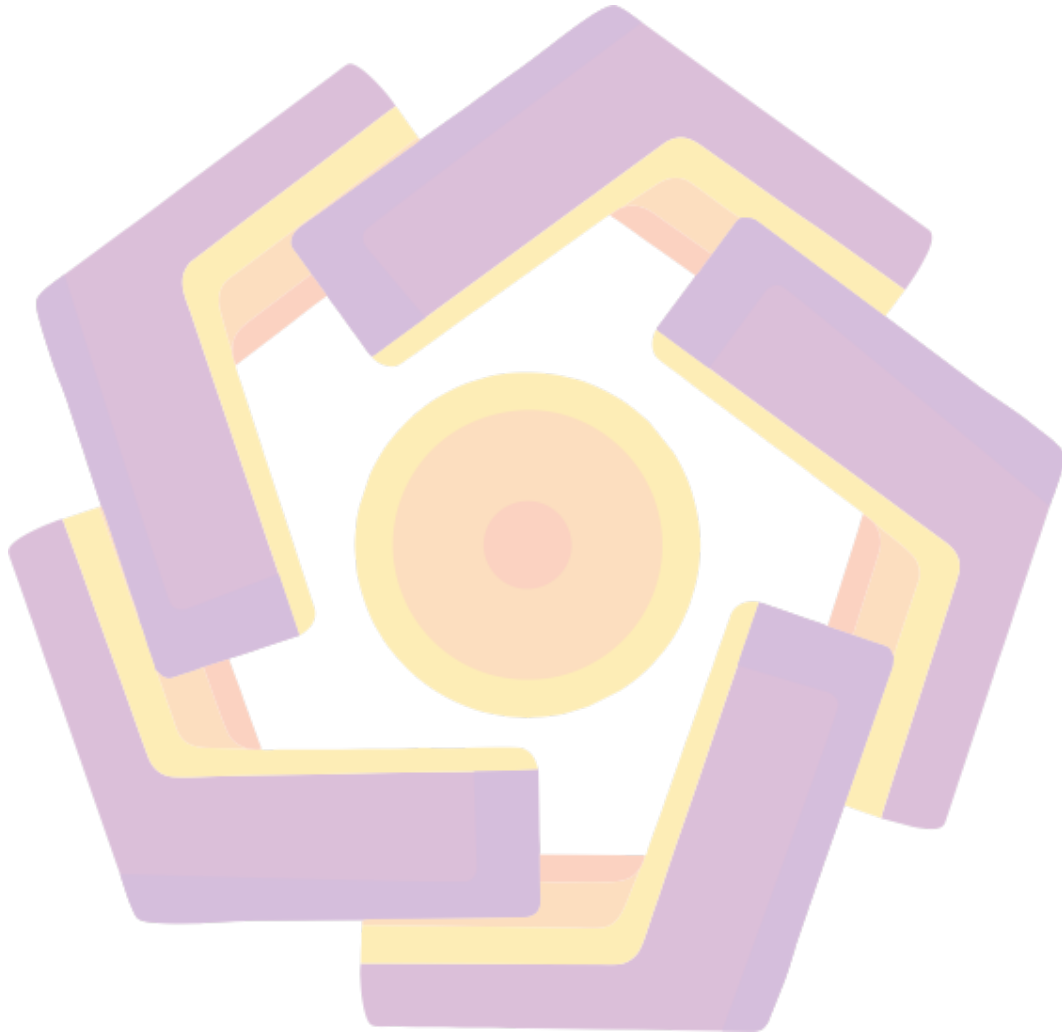
2.5.2	Tipe-tipe Kepemimpinan	22
2.5.3	Komunikasi dalam Keterampilan Kepemimpinan	26
2.6	Penelitian Terdahulu	28
2.7	Kerangka Bepikir	32
BAB III METODE PENELITIAN		33
3.1	Paradigma Penelitian	33
3.2	Jenis Penelitian	33
3.3	Metode Penelitian	33
3.4	Objek Penelitian	34
3.5	Subjek Penelitian	35
3.6	Jenis dan Sumber Data	35
3.6.1	Data Primer	36
3.6.2	Data Sekunder	36
3.7	Teknik Pengumpulan Data	36
3.7.1	Observasi	36
3.7.2	Wawancara	37
3.7.3	Dokumentasi	37
3.8	Teknik Analisis Data	38
3.8.1	Reduksi Data	38
3.8.2	Penyajian Data	39
3.8.3	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi Data	39
3.9	Teknik Keabsahan Penelitian	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		41
4.1	Hasil Penelitian	41
4.1.1	Sejarah UKM KOMA	41
4.1.2	Struktur Kepengurusan UKM KOMA	42
4.1.3	Membantu Mengembangkan <i>Soft Skill</i>	46
4.1.4	Meningkatkan Rasa Percaya Diri	52
4.1.5	Memperluas Jaringan Relasi Sosial	54
4.1.6	Mempertajam Kemampuan Mengelola Waktu dengan Baik	58
4.1.7	Melatih Daya Pikir Kreatif dan Inovatif	61

4.1.8 Menempa Keterampilan dan Sikap Kepemimpinan	64
4.2 Pembahasan	68
4.2.1 Stimulus	68
4.2.2 Respons	71
4.2.3 Upaya UKM KOMA dalam Membangun Kepemimpinan	75
4.3 Kebaruan Penelitian	76
BAB V PENUTUP	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	83



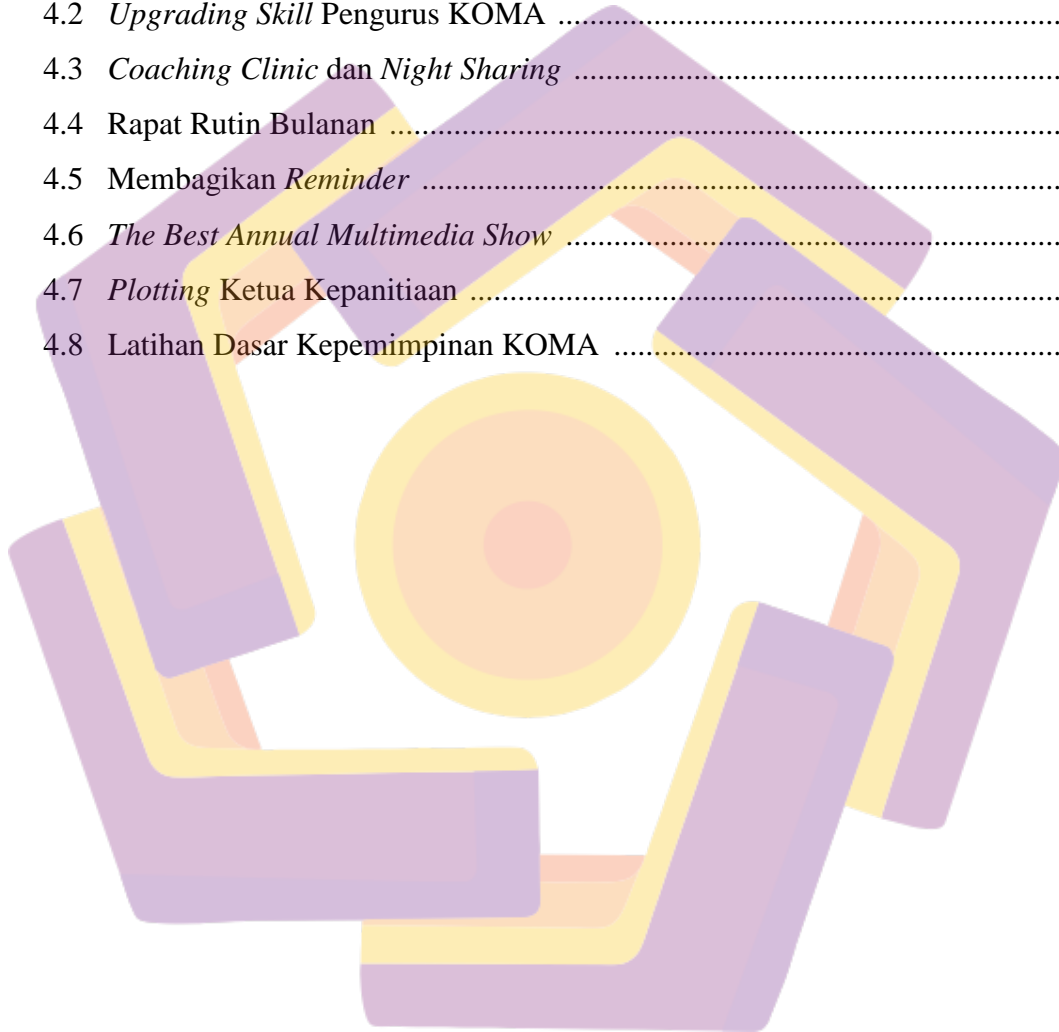
DAFTAR TABEL

2.1 Penelitian Terdahulu	29
3.1 Data Informan	35
4.1 Struktur Kepengurusan KOMA 2020/2021	43
4.2 Deskripsi Kerja Jabatan	44



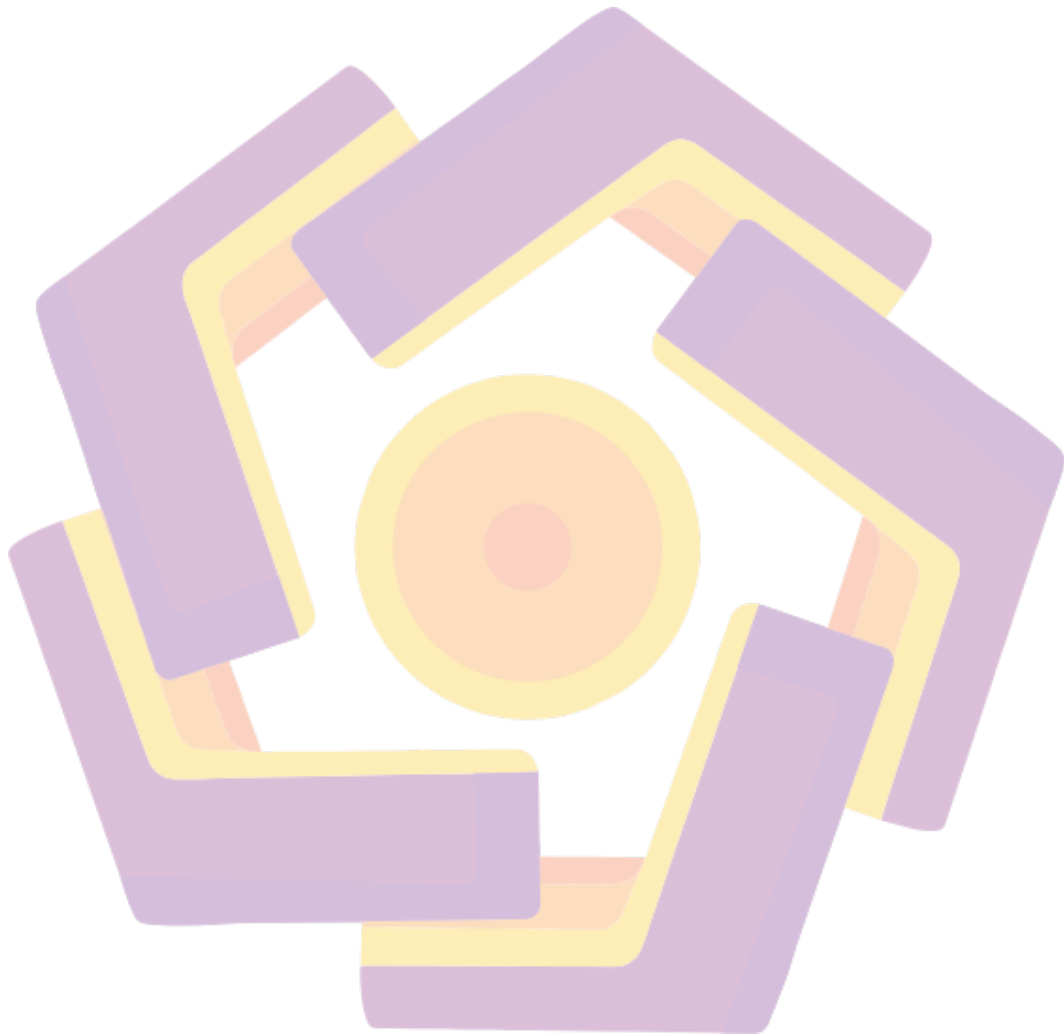
DAFTAR GAMBAR

2.1 Skema Kerangka Berpikir	32
3.1 Logo UKM KOMA	34
3.2 Skema Teknik Analisis Data	38
4.1 Logo Divisi UKM KOMA	42
4.2 <i>Upgrading Skill</i> Pengurus KOMA	50
4.3 <i>Coaching Clinic dan Night Sharing</i>	50
4.4 Rapat Rutin Bulanan	50
4.5 Membagikan <i>Reminder</i>	59
4.6 <i>The Best Annual Multimedia Show</i>	63
4.7 <i>Plotting</i> Ketua Kepanitiaan	66
4.8 Latihan Dasar Kepemimpinan KOMA	66



DAFTAR LAMPIRAN

A. Pedoman Wawancara	83
B. Transkrip Hasil Wawancara	84
C. Dokumentasi Wawancara	99



INTISARI

Dalam lingkup sosial dan bermasyarakat, kepemimpinan merupakan aspek penting untuk membangun sumber daya manusia dengan kualitas yang unggul, terutama dalam menghadapi fenomena degradasi moral yang juga marak terjadi di Indonesia. Kepemimpinan perlu dibangun sedari dini, khususnya bagi mahasiswa yang berperan sebagai *agent of change* sekaligus calon pemimpin di masa depan. Salah satu upaya yang dapat dilakukan mahasiswa untuk mengembangkan kepemimpinan adalah dengan aktif terlibat dalam Organisasi Kemahasiswaan. Universitas Amikom Yogyakarta, sebagai institusi pendidikan, turut mendukung upaya tersebut dengan menyediakan beragam Organisasi Kemahasiswaan, yang salah satunya adalah Unit Kegiatan Mahasiswa Komunitas Multimedia Amikom (KOMA). Melalui partisipasi aktif dalam berbagai aktivitas dan kegiatan yang terangkum dalam program kerja UKM KOMA, mahasiswa dapat membangun dan mengembangkan kemampuan kepemimpinan mereka. Penelitian ini meneliti tentang (1) Bagaimana upaya UKM KOMA dalam membangun kepemimpinan para mahasiswa? Tujuan penelitian ini, (2) Untuk mendeskripsikan peran dan upaya UKM KOMA dalam membangun kepemimpinan para mahasiswa. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan informan yang terdiri dari pengurus inti UKM KOMA. Data diperoleh melalui hasil dari wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Selanjutnya, data yang terkumpul dianalisis menggunakan tahapan versi Miles dan Huberman, yang meliputi reduksi data, penyajian data, serta verifikasi atau penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa UKM KOMA memiliki peran signifikan dalam membangun kepemimpinan mahasiswa, yang diwujudkan melalui berbagai upaya dan intensitas kegiatan yang terstruktur, serta tercermin melalui manfaat keaktifan dalam berkegiatan di Organisasi Kemahasiswaan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Organisasi Kemahasiswaan, UKM KOMA.

ABSTRACT

In the context of social and community life, leadership is a crucial aspect for building high-quality human resources, especially in addressing the widespread phenomenon of moral degradation in Indonesia. Leadership needs to be cultivated from an early stage, particularly among students who act as agents of change and future leaders. One of the efforts students can undertake to develop leadership skills is by actively participating in Student Organizations. Amikom University Yogyakarta, as an educational institution, supports this effort by providing various Student Organizations, one of which is the Student Activity Unit of the Amikom Multimedia Community (KOMA). Through active participation in various activities and programs outlined in the work plan of UKM KOMA, students can build and enhance their leadership abilities. This research investigates (1) How UKM KOMA strives to develop leadership among students? The objectives of this research are (2) To describe the role and efforts of UKM KOMA in fostering student leadership. This study employs a qualitative research method, with informants consisting of the core administrators of UKM KOMA. Data were collected through interviews, observations, and documentation studies. Subsequently, the collected data were analyzed using the Miles and Huberman framework, which includes data reduction, data presentation, and verification or conclusion drawing. The results of this study conclude that UKM KOMA plays a significant role in developing student leadership, demonstrated through structured efforts and the intensity of its activities, as well as the benefits of active participation in Student Organizations.

Keywords: Leadership, Student Organizations, UKM KOMA.