

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KLM SINDORO  
SUMBING DI TEMANGGUNG**

**SKRIPSI  
JALUR BUSINESS PLAN**

untuk menempuh sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S1 pada  
Program Studi S1-Kewirausahaan



**Yoppy Wibowo putro  
20.92.0271**

**PROGRAM STUDI KEWIRUSAHAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
2024**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KLM SINDORO  
SUMBING DI TEMANGGUNG**

**SKRIPSI  
JALUR BUSINESS PLAN**

untuk menempuh sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S1 pada  
Program Studi S1-Kewirausahaan



**Yoppy Wibowo putro**

**20.92.0271**

**PROGRAM STUDI KEWIRUSAHAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KLM SINDORO SUMBING  
DI TEMANGGUNG**

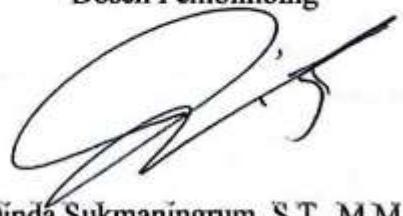
yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Yoppy Wibowo Putro**

**20.92.0271**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
pada (Q3) (06) 2024

Dosen Pembimbing



Dinda Sukmaningrum, S.T., M.M.

NIK. 190302663

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS KLM SINDORO SUMBING DI TEMANGGUNG

yang disusun dan diajukan oleh

**Yoppy Wibowo Putro**  
**20.92.0271**

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
pada tanggal 22 Mei 2024

**Nama Pengaji**

**Suyatmi, SE., M.M**  
**NIK. 190302019**

**Susunan Dewan Pengaji**

**Yusuf Amri Amrullah, SE., M.M**  
**NIK. 190302308**

**Tanda Tangan**

**Dinda Sukmaningrum, S.T., M.M.**  
**NIK. 190302663**



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Bisnis

Tanggal 22 Mei 2024



**Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom..**  
**NIK. 190302125**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya, Yoppy Wibowo Putro, dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini adalah karya orisinal saya sendiri. Semua sumber informasi yang digunakan, baik dalam bentuk tulisan maupun hasil penelitian orang lain, telah saya kutip dan referensikan secara lengkap sesuai kaidah-kaidah penulisan ilmiah. Tidak ada bagian dari skripsi ini yang merupakan karya orang lain tanpa disebutkan sumbernya.

Saya menyadari pentingnya menjaga integritas akademik dan menegakkan bahwa skripsi ini tidak pernah diajukan sebagai tugas akhir di tempat lain untuk mendapatkan gelar akademik serupa. Saya juga memahami konsekuensi plagiat yang dapat menyebabkan pembatalan gelar dan tindakan disiplin lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Dengan ini, saya bertanggung jawab sepenuhnya atas ini, keabsahan, dan orisinalitas skripsi ini. Saya siap untuk memberikan klarifikasi dan informasi tambahan apabila diperlukan.

Sleman, 01 Mei 2024



Yoppy Wibowo Putro

NIM 20.92.0271

## KATA PENGANTAR

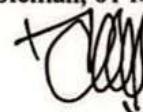
Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat-Nya, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Segala puji dan syukur kami panjatkan kepada-Nya yang senantiasa memberikan petunjuk dan kekuatan dalam perjalanan penulisan skripsi ini.

Dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini, tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis ucapan banyak terimakasih kepada:

1. Prof. Dr.M.Suyanto,M.M. selaku rektor Universitas Amikom Yogyakarta
2. Bapak Emha Taufik Luthfi, S.T., M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta
3. Ibu Suyatmi, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta
4. Ibu Dinda Sukmaningrum, S.T., M.M. selaku dosen pemimpin yang telah membimbing dan memberikan dorongan untuk segera menyelesaikan skripsi ini dari awal penyusunan sampai akhir
5. Kepada keluarga yang memberi do'a dan dukungan sehingga seluruh proses dapat dijalani dengan baik
6. Kepada teman-teman dari Prodi Kewirausahaan maupun dari luar kampus yang tidak bisa disebutkan satu persatu

Akhir kata, penulis menyadari bahwa segala kekurangan dan kesalahan yang ada dalam skripsi ini oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat. Semoga Allah SWT meridhoi setiap langkah kita dalam menuntut ilmu dan memberikan keberkahan dalam setiap amal perbuatan kita.

Sleman, 01 Mei 2024



Yoppy Wibowo Putro

NIM 20.92.0271

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
ABSTRAK .....	x
<i>ABSTRACT</i> .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Permasalahan Konsumen .....	1
1.2. Solusi dan Nilai Lebih Yang Ditawarkan .....	1
1.3. <i>Noble Purpose</i> .....	2
1.4. Visi & Misi .....	3
BAB II DESKRIPSI BISNIS .....	4
2.1. Sejarah Bisnis .....	4
2.2. Model Bisnis Yang Dijalankan .....	5
2.2.1 BMC .....	5
2.3. Produk dan Inovasi Produk .....	7
2.4. Ukuran Pasar .....	7
2.5. Analisis Posisi Perusahaan dibanding Pesaing .....	9
2.6. Strategi Pengelolaan Bisnis .....	10

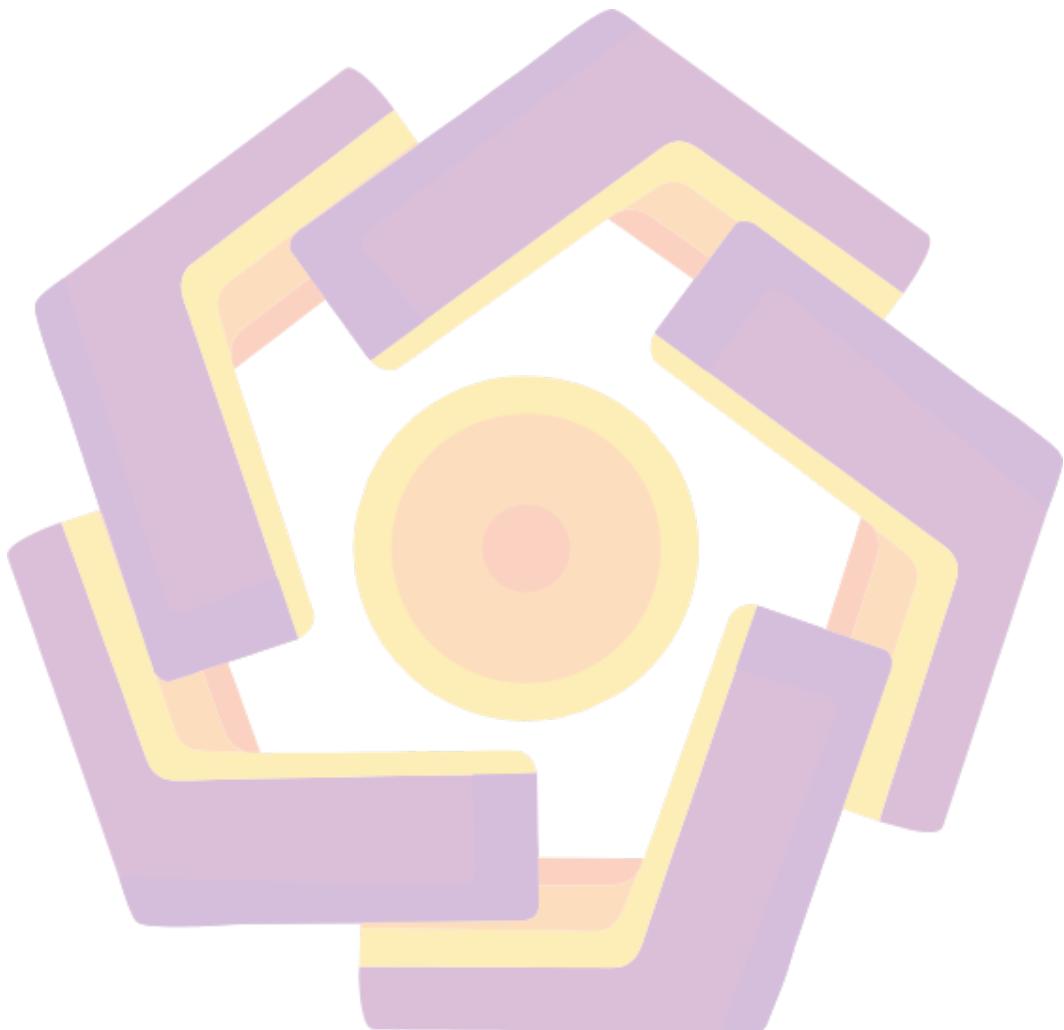
BAB III PENGEMBANGAN BISNIS .....	21
3.1. Analisis SWOT .....	21
3.2. Strategi Pengembangan Bisnis .....	22
3.3 Rencana Pengembangan.....	23
BAB IV LAPORAN KEUANGAN .....	25
4.1 Neraca.....	25
4.2 Laporan Laba/Rugi.....	26
4.3 Arus Kas .....	28
4.4 BEP ROI .....	30
4.5 Proyeksi Keuangan.....	33
BAB V PENUTUP .....	36
5.1 Kesimpulan.....	36
5.2 Saran.....	36
DAFTAR PUSTAKA .....	37
LAMPIRAN .....	38

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Analisis Posisi Perusahaan dibanding Pesaing .....	9
Tabel 2. 2 Harga Tiket .....	11
Tabel 2. 3 Struktur Organisasi.....	15
Tabel 3. 1 SWOT.....	21
Tabel 3. 2 Analisis Matrix SWOT .....	22
Tabel 3. 3 Rencana Pengembangan.....	23
Tabel 4. 1 Laporan Neraca .....	25
Tabel 4. 2 Laporan Laba Rugi .....	26
Tabel 4. 3 Laporan Arus Kas.....	28
Tabel 4. 4 Target terjual Per bulan.....	30
Tabel 4. 5 Target Terjual Per tahun.....	30
Tabel 4. 6 Biaya Tetap .....	30
Tabel 4. 7 Biaya Variable.....	31
Tabel 4. 8 Proyeksi Keuangan.....	33

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 <i>Business Model Canvas</i> .....	5
Gambar 2. 2 Langkah-langkah produksi .....	14
Gambar 2. 3 Bukti Transaksi.....	18



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji potensi pengembangan bisnis pada KLM SINDORO SUMBING yang bergerak di bidang penyelenggara lomba burung sebagai sarana pemberdayaan masyarakat lokal. Penelitian ini menggunakan analisis SWOT untuk menentukan strategi pada bisnis KLM SINDORO SUMBING. Kekuatan meliputi reputasi baik, pengalaman, fasilitas parkir luas, tempat bersih, dan respon cepat terhadap komplain. Kelemahan adalah ketergantungan pada satu media promosi dan kurangnya pengecekan tiket. Peluang mencakup meningkatnya permintaan lomba burung dan potensi membangun komunitas peserta. Ancaman termasuk persaingan kompetitor yang ketat, perubahan regulasi, dan ketidaktahuan tren pasar. Strategi yang dihasilkan meliputi strategi mempertahankan reputasi KLM SINDORO SUMBING sebagai daya tarik para pemain, strategi bekerja sama dengan tokoh ternama sebagai media promosi, strategi menggunakan teknologi respon cepat terhadap komplain untuk menanggapi serta beradaptasi dengan perubahan regulasi dan strategi memasang cctv di beberapa titik untuk memantau kerja burung. Dengan strategi ini, KLM SINDORO SUMBING diharapkan dapat mengoptimalkan kekuatan, memperbaiki kelemahan, memanfaatkan peluang, dan mengatasi ancaman, sehingga bisnis ini bisa berjalan dengan lancar dan berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Pemasaran, Pengembangan bisnis, strategi swot

## ***ABSTRACT***

This research aims to examine the potential for business development at KLM SINDORO SUMBING which operates in the field of organizing bird competitions as a means of empowering local communities. This research uses SWOT analysis to determine the strategy for the KLM SINDORO SUMBING business. Strengths include good reputation, experience, spacious parking facilities, clean premises, and quick response to complaints. Weaknesses are dependence on one promotional medium and lack of ticket checking. Opportunities include increasing demand for bird racing and the potential to build a community of participants. Threats include intense competitor competition, regulatory changes, and ignorance of market trends. The resulting strategies include a strategy to maintain KLM SINDORO SUMBING's reputation as an attraction for players, a strategy to collaborate with well-known figures as promotional media, a strategy to use fast response technology to complaints to respond and adapt to changes in regulations and a strategy to install CCTV at several points to monitor bird work. With this strategy, KLM SINDORO SUMBING is expected to be able to optimize strengths, improve weaknesses, take advantage of opportunities and overcome threats, so that this business can run smoothly and sustainably.

**Keywords:** Marketing, business development, strategy swot