

**EFEKTIVITAS BUMDES TARUNA MANDIRI DALAM PENINGKATAN
PENDAPATAN ASLI DESA SUROTRUNAN KECAMATAN ALIAN
KABUPATEN KEBUMEN**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Latif Firmansyah

NIM. 20.94.0165

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1-ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2024**

**EFEKTIVITAS BUMDES TARUNA MANDIRI DALAM PENINGKATAN
PENDAPATAN ASLI DESA SUROTRUNAN KECAMATAN ALIAN
KABUPATEN KEBUMEN**

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



Disusun oleh:

Latif Firmansyah
NIM. 20.94.0165

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI S1-ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**Efektivitas BUMDes Taruna Mandiri dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa
Surotrunan Kecamatan Alian Kabupaten Kebumen**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Latif Firmansyah

NIM 20.94.0165

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 8 Mei 2024

Dosen Pembimbing



Mei Maemunah, S.H., M.M.

NIK. 190302042

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**Efektivitas BUMDes Taruna Mandiri dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa
Surotrunan Kecamatan Alian Kabupaten Kebumen**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Latif Firmansyah

NIM 20.94.0165

telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji

pada 29 April 2024

Nama Penguji

Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A.

NIK. 190302316

Ferri Wicaksono, S.IP., M.A.

NIK. 190302321

Mei Maemunah, S.H., M.M.

NIK. 190302042

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP)

8 Mei 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom.

NIK. 190302125

PERNYATAAN ORISINILITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 8 Mei 2024



Latif Firmansyah

NIM. 20.94.0165

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, karya skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan nikmat kesehatan, kekuatan, dan kesempatan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Kedua orang tua tercinta, yang selalu memberikan cinta, dukungan, doa, dan dorongan semangat yang tiada henti.
3. Kakak tersayang, yang selalu memberikan inspirasi, dukungan, dan motivasi.
4. Dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, ilmu, dan arahnya dengan penuh kesabaran.
5. Sahabat dan teman-teman seperjuangan, yang telah memberikan dukungan moral dan motivasi.
6. Almamater terhormat, yang telah memberikan kesempatan untuk menimba ilmu dan mengembangkan diri.

Semoga karya ini bermanfaat dan dapat memberikan kontribusi positif bagi ilmu pengetahuan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efektivitas BUMDes Taruna Mandiri dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Surotrunan Kecamatan Alian Kabupaten Kebumen" ini dengan baik. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Sosial, Universitas Amikom Yogyakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit hambatan dan tantangan yang dihadapi. Namun, berkat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M., Rektor Universitas Amikom Yogyakarta, atas fasilitas dan kesempatan yang diberikan untuk melaksanakan studi ini.
2. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom., Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial, Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan dukungan dan sarana selama penulis menempuh studi.
3. Bapak Muhammad Zuhdan, S.IP., M.A., Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ekonomi dan Sosial, Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan bimbingan administratif dan akademis.
4. Ibu Mei Maemunah, S.H., M.M., Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, saran, dan arahan dengan penuh kesabaran dan ketulusan.
5. Bapak Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A. dan Bapak Ferri Wicaksono, S.IP., M.A., Dosen Penguji, yang telah memberikan masukan berharga demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Sosial, Universitas Amikom Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu dan bimbingan selama penulis menempuh studi.
7. Ayah, Ibu, dan Kakak penulis, yang selalu memberikan cinta, kasih sayang, dukungan, doa, dan dorongan semangat yang tiada henti.

8. Teman-teman seperjuangan, yang telah memberikan dukungan moral dan motivasi.
9. Sahabat dekat, yang telah memberikan semangat dan kebersamaan yang sangat berarti.
10. Para informan, yang telah memberikan waktu dan informasi berharga untuk penelitian ini.
11. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam bentuk apapun sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan menjadi sumbangan yang berarti bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Yogyakarta, 8 Mei 2024

Penulis



Latif Firmansyah

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINILITAS.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan dan Manfaat.....	4
1.4 Sistematika Penulisan.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teoritis dan/atau Konseptual.....	6
2.1.1 Konsep Efektivitas.....	6
2.1.2 Konsep BUMDes.....	7
2.1.3 Konsep PADes.....	12
2.2 Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Kerangka Pemikiran.....	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	19
3.1 Jenis Penelitian.....	19
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian.....	19
3.3 Sumber Data Penelitian.....	19
3.3.1 Data Primer.....	19
3.3.2 Data Sekunder.....	20
3.4 Metode Pengumpulan data.....	20
3.5 Subjek dan Objek Penelitian.....	21
3.5.1 Objek Penelitian.....	21

3.5.2 Subjek Penelitian.....	21
3.6 Teknik Analisis Data.....	21
3.7 Teknik Keabsahan Data.....	23
3.7.1 Ketekunan Observasi.....	23
3.7.2 Triangulasi.....	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1 Profil BUMDes Taruna Mandiri Desa Surotrunan.....	26
4.1.1 Gambaran Umum Wilayah BUMDes Taruna Mandiri.....	26
4.1.2 Visi dan Misi BUMDes Taruna Mandiri.....	27
4.1.3 Struktur Organisasi BUMDes Taruna Mandiri.....	28
4.1.4 Jenis Usaha BUMDes Taruna Mandiri.....	28
4.2 Temuan dan Interpretasi Data.....	29
4.2.1 Pencapaian Tujuan.....	29
4.2.2 Integrasi.....	34
4.2.3 Adaptasi.....	38
BAB V PENUTUP.....	42
5.1 Kesimpulan.....	42
5.2 Saran.....	43
Daftar Pustaka.....	44
LAMPIRAN.....	47

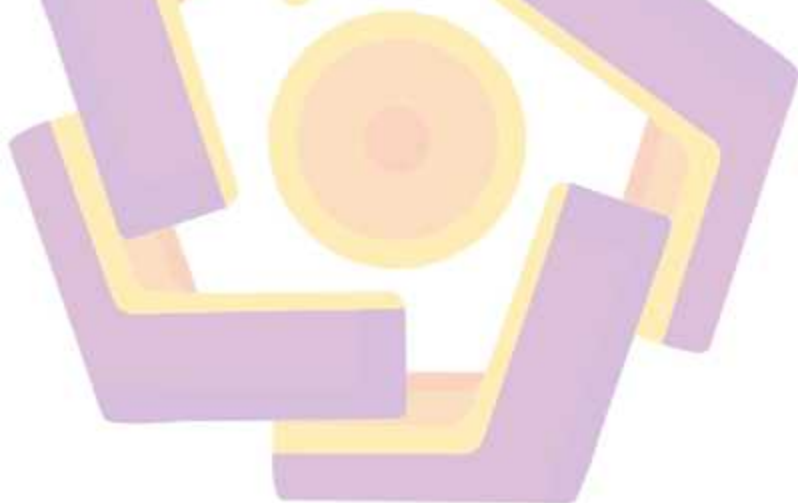
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 4. 1 Analisis Pencapaian Tujuan dari Efektivitas BUMDes Taruna Mandiri dalam Peningkatan PADes Surotrunan.....	33
Tabel 4. 2 Analisis Integrasi dari Efektivitas BUMDes Taruna Mandiri dalam Peningkatan PADes Surotrunan.....	37
Tabel 4. 3 Analisis Adaptasi dari Efektivitas BUMDes Taruna Mandiri dalam Peningkatan PADes Surotrunan.....	40



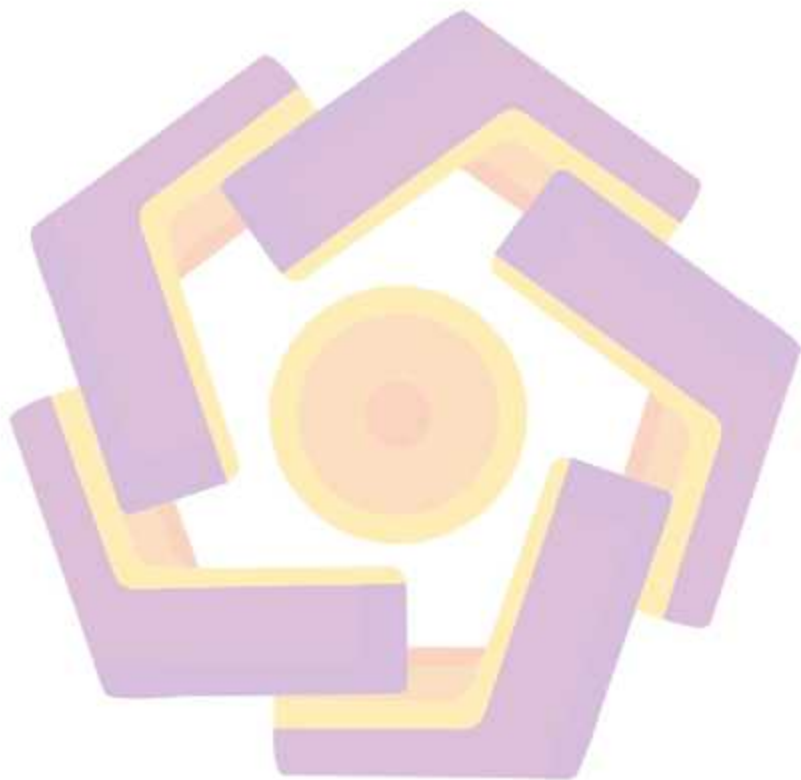
DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik dana dari BUMDes Taruna Mandiri untuk PADes Surotrunan	2
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	17
Gambar 3. 1 Triangulasi “sumber” pengumpulan data (satu teknik pengumpulan dengan sumber data yang berbeda)	24
Gambar 3. 2 Triangulasi “Teknik” pengumpulan data (bermacam-macam teknik pengambilan data pada sumber data yang sama).....	25
Gambar 4. 1 BUMDes Taruna Mandiri.....	26
Gambar 4. 2 Lokasi BUMDes Taruna Mandiri	27
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BUMDes Taruna Mandiri.....	28
Gambar 4. 4 Kios BUMDes Taruna Mandiri Timur.....	31
Gambar 4. 5 Kios BUMDes Taruna Mandiri Utara.....	32



DAFTAR LAMPIRAN

PEDOMAN WAWANCARA (INTERVIEW GUIDE)	47
DOKUMENTASI	54



INTISARI

Badan Usaha Milik Desa atau BUMDes merupakan suatu badan usaha desa yang dikelola masyarakat guna meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosial dengan mengembangkan kegiatan ekonomi berkepanjangan dan berpotensi berdasarkan kebutuhan dan potensi desa untuk yang memberikan manfaat bagi masyarakat. Dalam penelitian ini peneliti berusaha untuk membahas mengenai Efektivitas Badan Usaha Milik Desa dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Desa Surotrunan Kecamatan Alian Kabupaten Kebumen. Penelitian ini menggunakan kualitatif deskriptif. Metode yang digunakan dalam pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas dari BUMDes Taruna Mandiri dalam upaya peningkatan Pendapatan Asli Desa. Objek penelitian ini yaitu BUMDes Taruna Mandiri, kemudian untuk fokus analisisnya yaitu berupa program peningkatan Pendapatan Asli Desa Surotrunan. Kemudian subjek pada penelitian ini yaitu Pengurus BUMDes Taruna Mandiri yang memiliki kewenangan untuk membuat program peningkatan Pendapatan Asli Desa Surotrunan. Dalam penelitian ini diperoleh hasil penelitiannya sebagai berikut: (1) BUMDes Taruna Mandiri belum dapat menjalankan program dengan baik, (2) BUMDes Taruna Mandiri belum dapat mensosialisasikan dan berkomunikasi baik dengan pihak luar, (3) BUMDes Taruna Mandiri belum memiliki kemampuan untuk menyesuaikan lingkungan. Dengan adanya temuan data tersebut, dapat disimpulkan bahwa BUMDes Taruna Mandiri belum dapat menjalankan dengan optimal, serta belum terbilang efektif dalam upaya peningkatan Pendapatan Asli Desa Surotrunan.

Kata Kunci: *Efektivitas, BUMDes, PADes.*

ABSTRACT

A Village-Owned Enterprise or VOE is a village enterprise managed by the community to improve economic and social welfare by developing long-term and potential economic activities based on the needs and potential of the village to provide benefits to the community. In this research, the researcher attempts to discuss the effectiveness of village-owned enterprises in increasing the original village income of Surotrunan Village, Alian District, Kebumen Regency. This research uses descriptive qualitative. The method used in collecting data was observation, interviews and documentation techniques. This research aims to determine the level of effectiveness of VOE Taruna Mandiri in efforts to increase Village Original Income. The object of this research is VOE Taruna Mandiri, then the focus of the analysis is a program to increase the Original Income of Surotrunan Village. Then the subject of this research is the Taruna Mandiri VOE Management who has the authority to create a program to increase the Original Income of Surotrunan Village. In this research, the research results were obtained as follows: (1) VOE Taruna Mandiri has not been able to run the program well, (2) VOE Taruna Mandiri has not been able to socialize and communicate well with outside parties, (3) VOE Taruna Mandiri does not yet have the ability to adapt to the environment. With these data findings, it can be concluded that VOE Taruna Mandiri has not been able to run optimally, and has not been considered effective in efforts to increase the Original Income of Surotrunan Village.

Keywords: *Effectiveness, VOE, VOI.*