

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM DESA PREUNER DALAM  
PENGEMBANGAN UMKM DI KALURAHAN KEMIRI, KAPANEWON  
TANJUNGSARI, KABUPATEN GUNUNGGKIDUL**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana  
Program Studi Ilmu Pemerintahan



Di susun oleh

**Maria Rosa Mustika Lefteuw**

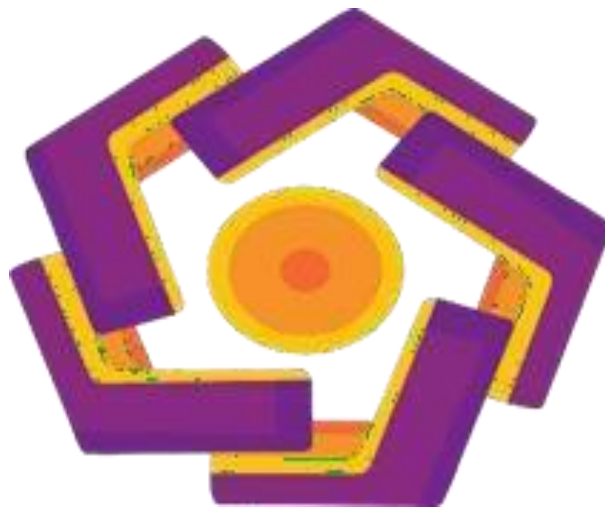
**20.94.0150**

**FAKULTAS ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
A YOGYAKARTA  
2024**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DESA PREUNER DALAM  
PENGEMBANGAN UMKM DI KALURAHAN KEMIRI, KAPANEWON  
TANJUNGSARI, KABUPATEN GUNUNGGKIDUL**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi sebagai persyaratan  
mencapai gelar Sarjana  
pada program Studi Ilmu Pemerintahan



Di Susun Oleh:

**Maria Rosa Mustika Lefteuw**

**20.94.0150**

**PROGRAM SARJANA**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**

**UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**SKRIPSI**  
**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM DESA PREUNER DALAM**  
**PENGEMBANGANUMKM DI KALURAHAN KEMIRI, KAPANEWON**  
**TANJUNGSARI, KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Maria Rosa Mustika Lefteuw**

**20.94.0150**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
pada tanggal 29 Maret 2024

**Dosen Pembimbing**



**Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA**

**NIK: 190302316**

HALAMAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM DESA PREUNER DALAM  
PENGEMBANGAN UMKM DI KALURAHAN KEMIRI, KAPANEWON  
TANJUNGSARI, KABUPATEN GUNUNGGIDUL

SKRIPSI

Yang disusun dan diajukan oleh

**Maria Rosa Mustika Lefteuw**  
20.94.0150

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 04 April 2024

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., MA  
NIK. 190302316



Ardiyati, SIP., M.P.A.  
NIK. 190302304



Ferri Wicaksono, S.I.P., M.A.  
NIK. 190302321



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu pemerintahan (S. IP)  
Tanggal 24 April 2024

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi S.T., M.Kom.  
NIK. 190302125

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama mahasiswa : Maria Rosa Mustika Lefteuw  
NIM : 20.94.0150

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul berikut:

### **Implementasi Kebijakan Program Desa Preuner Dalam Pengembanganumkm DiKalurahan Kemiri, Kapanewon Tanjungsari, Kabupaten Gunungkidul**

Dosen Pembimbing: Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA

1. Karya tulis ini adalah benar-benar **ASLI** dan **BELUM PERNAH** diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas AMIKOM Yogyakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini merupakan gagasan, rumusan dan penelitian **SAYA** sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan Nama pengarang dan disebutkan dalam Daftar Pustaka pada karya tulis ini.
4. Perangkat lunak yang digunakan dalam penelitian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab **SAYA**, bukan tanggung jawab Universitas AMIKOM Yogyakarta.
5. Pernyataan ini **SAYA** buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka **SAYA** bersedia menerima **SANKSI AKADEMIK** dengan pencabutan gelar yang sudah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi.

Yogyakarta, 24 April 2024

Yang Menyatakan,



(Maria Rosa Mustika Lefteuw)  
Nim : 20.94.0150

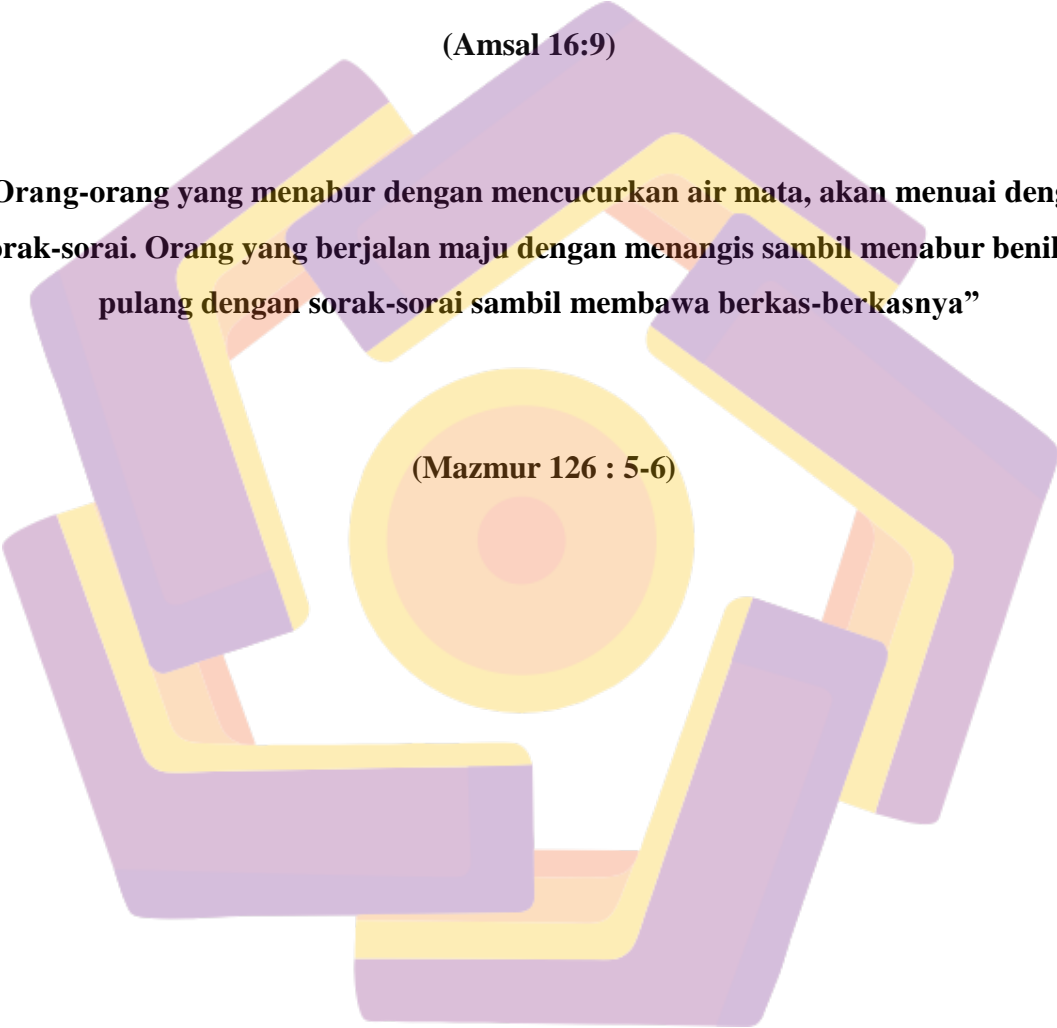
## MOTTO

**“Hati manusia memikir-mikirkan jalannya, tetapi tuhanlah yang menentukan arah langkahnya”**

**(Amsal 16:9)**

**“Orang-orang yang menabur dengan mencururkan air mata, akan menuai dengan bersorak-sorai. Orang yang berjalan maju dengan menangis sambil menabur benih, pasti pulang dengan sorak-sorai sambil membawa berkas-berkasnya”**

**(Mazmur 126 : 5-6)**



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kami panjatkan kepadamu Allah Bapa di sorga, atas segala hikmat dan akal budi serta penyertaan yang begitu luar biasa bagi penuli sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebaik-baiknya. Dengan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun secara tidak langsung terlibat dalam proses penulisan ini. Penulis persembahkan skripsi ini kepada:

1. Maria Rosa mustika lefteuw, dari saya untuk saya sendiri. Terimakasih sudah mau bertahan dalam proses, terimakasih karena tetap berjuang dan menjadi kuat untuk banyak hal.
2. Kedua orang tua. Bapa odo dan mama rina terimakasih banyak telah mendukung dan mensupport, sudah mendukung saya lewat Doa, motivasi kasih sayang yang begitu besar kepada saya.
3. Nenek, om-om, dan tante serta semua keluarga saya yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu dan kaka Valdo, adik salvi, adik oka, adik teli, semua keluarga yang saya sayangi terimakasih banyak atas nasehat yang telah diberikan kepada saya selama ini dan pada akhirnya saya bisa sampai di saat ini.
4. Untuk bapa ibu di gunugkidul gesang, mba putri, kk ipar emren dan risno terimakasih sudah membantu terutama kk ipar emren yang sudah membantu saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Untuk pihak kalurahan dan juga semua informen yang telah menerima dan memberiksn saya banyak pengalaman terimakasih sudah membantu saya dalam menyelesaikan tugas akhir saya.
6. Terimakasih juga kepada bapa Hanantyo Sri Nugroho, S. IP, MA selaku dosen pembimbing dan dosen wali yang selalu sabar dalam membimbing saya dan memberikan motivasi serta memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi saya, semoga dengan apa yang bapa berikan dapat menjadi pedoman untuk kehidupan saya kedepan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan yang maha esa cinta kasih dan penyertaan-nya serta hikmat dan akal budi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini merupakan bukti bahwa penyusun telah menyelesaikan penelitian skripsi. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penyusunan mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, kami mengucapkan trimaasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. (Rektor Universitas Amikom Yogyakarta)
2. Emha Tauhfi S. T., M. Kom. (Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta).
3. MUHAMMAD Zhudan, S.IP., MA selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Hanantyo Sri Nugroho S.IP., MA (Selaku Dosen Pembimbing)
5. Bapak payadi selaku lurah di kelurahan kemiri
6. Bu novika Dewi selaku ibu carik
7. Ibu warti selaku pengelola UMKM
8. Ibu warsilah selaku pengelola UMKM
9. Ibu sutira selaku pengelola UMKM
10. Keluarga besar kelurahan kemiri

**Yogyakarta,**

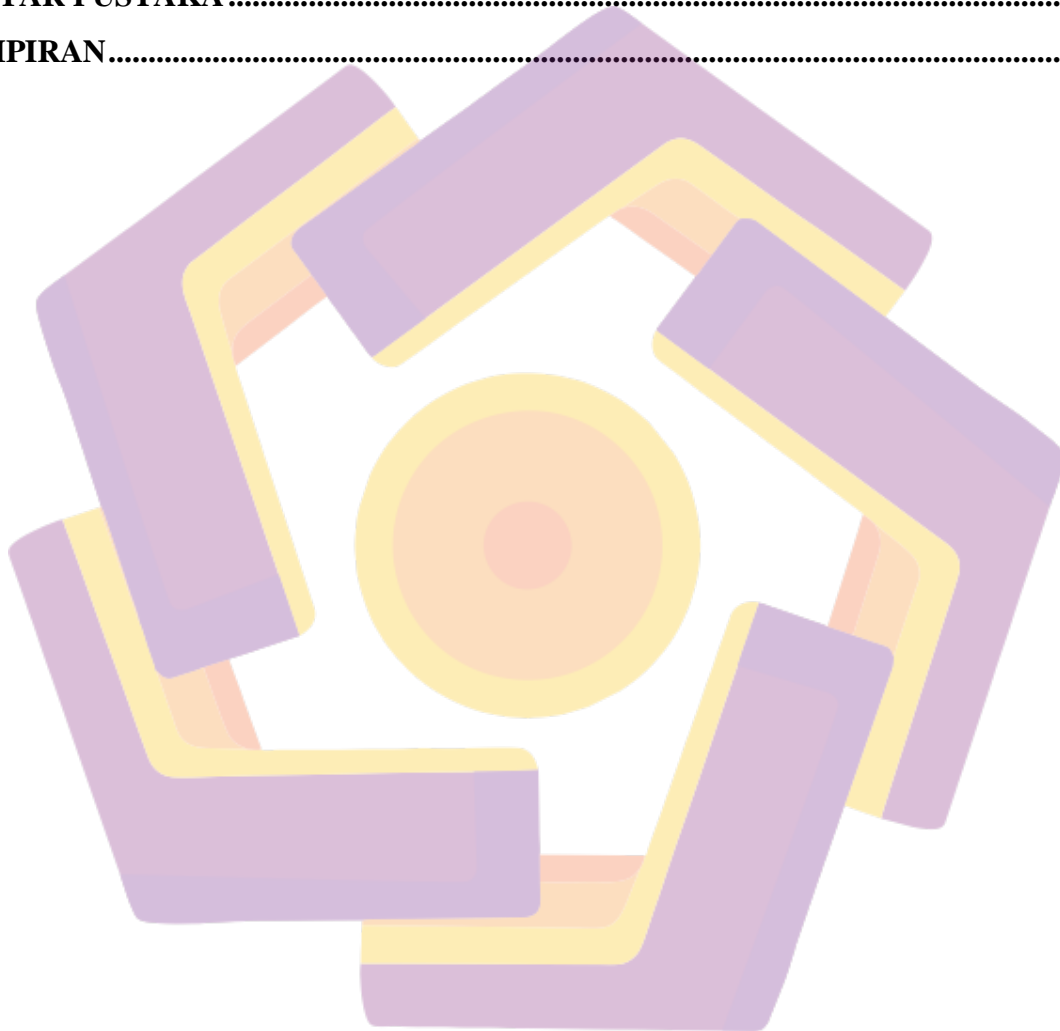
Maria Rosa Mustika Lefteuw



# DAFTAR ISI

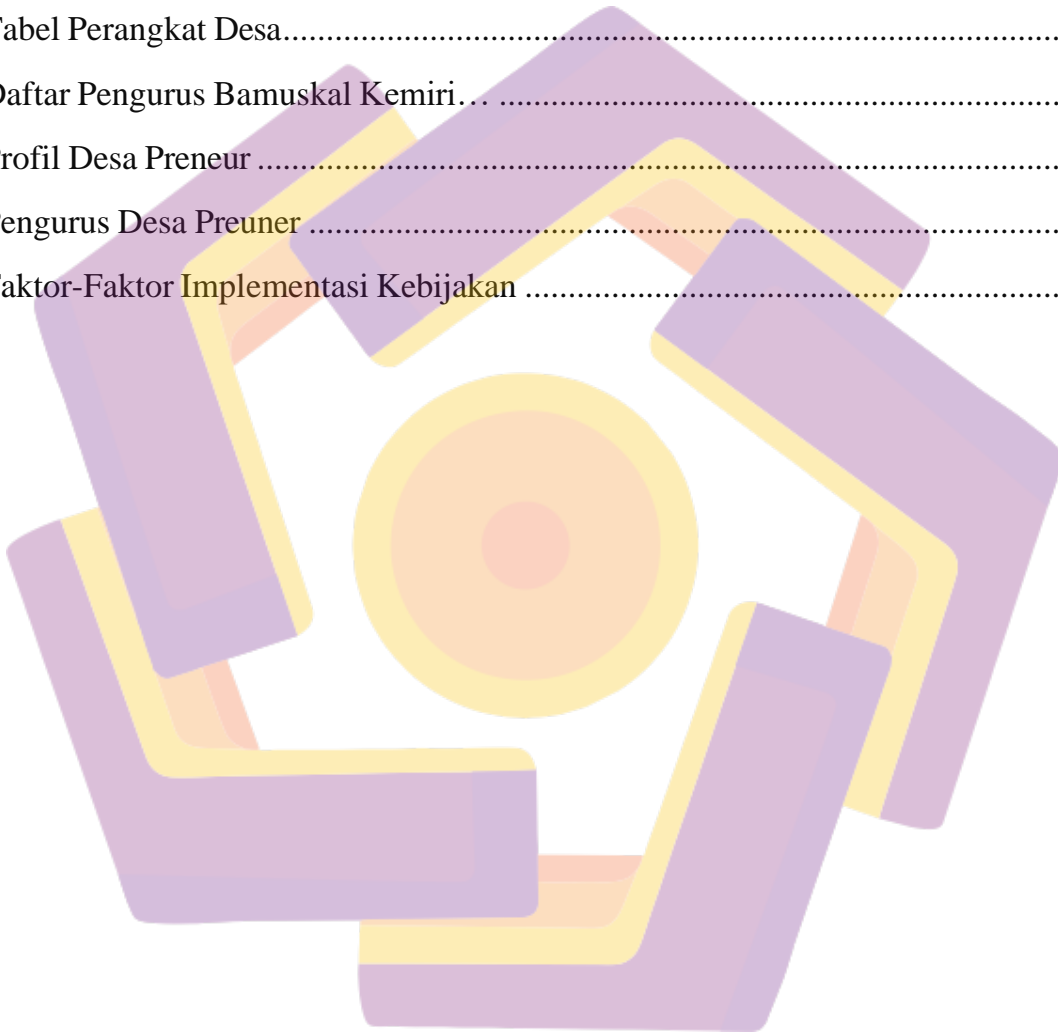
COVER .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
TABEL GAMBAR.....	xii
INTISARI.....	ii
ABSTRACT .....	1
BAB 1 .....	2
PENDAHULUAN.....	2
1.1 Latar Belakang .....	2
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan.....	11
BAB II .....	12
TINJAUAN PUSTAKA .....	12
2.1 Implementasi Kebijakan Publik .....	12
2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Pengembangan UMKM .....	17
2.4 Desa Preneur .....	20
2.5 Kerangka Berpikir .....	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	27
BAB IV .....	29
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	29
4.1 Gambaran Umum UMKM di kalurahan kemiri.....	29
4.2 Pembahasan .....	34

<b>4.2.1 Implementasi kebijakan Program Desa Preneur dalam Pengembangan UMKM Di Kalurahan Kemiri.....</b>	<b>34</b>
<b>4.2.2 Dampak Program Desa Preneur Dalam Pengembangan UMKM Di Kalurahan Kemiri .....</b>	<b>52</b>
<b>4.2.3 Tindakan-Tindakan Pemerintah Dalam Dan Tujuan Untuk Pencapaian Dalam Pelaksanaan Program Desa Preneur .....</b>	<b>55</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>58</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>58</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>64</b>



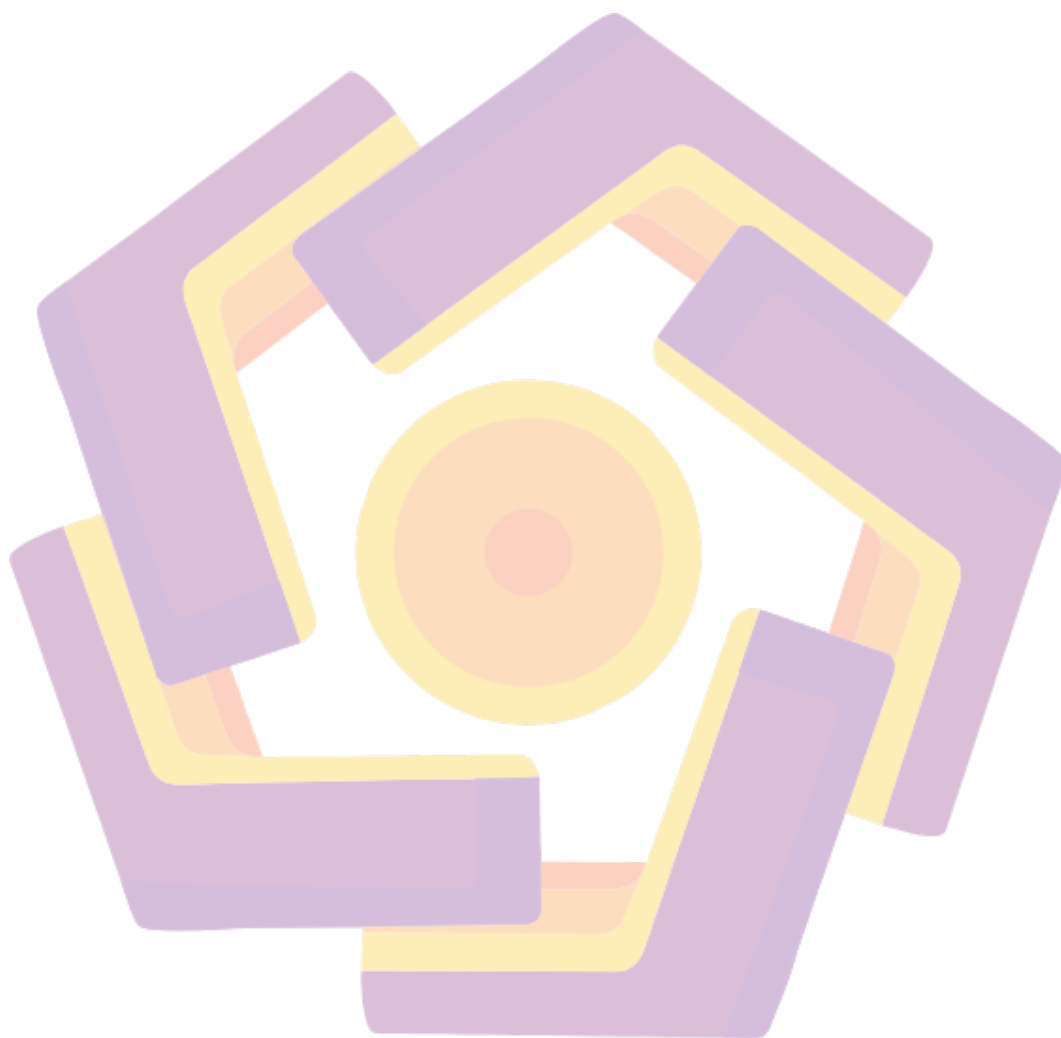
## DAFTAR TABEL

1.1 Tabel Daftar Pelaku UMKM Kalurahan Kemiri.....	6
1.2 Daftar Tabel UMKM Dalam Program Desa Preuner.....	7
2.1 Tabel Peneliti Terdahulu.....	17
4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	30
4.3 Wilayah Administrasi Kalurahan Kemiri.....	31
4.4 Tabel Perangkat Desa.....	32
4.5 Daftar Pengurus Bamuskal Kemiri.....	33
4.6 Profil Desa Preneur .....	33
4.7 Pengurus Desa Preneur .....	41
4.8 Faktor-Faktor Implementasi Kebijakan .....	43



## TABEL GAMBAR

4.1 PETA KALURAHAN KEMIRI .....	29
DOKUMENTASI .....	69



## INTISARI

Penelitian ini membahas implementasi kebijakan program desa preneur dalam pengembangan UMKM dikalurahan kemiri, kapanewon tanjungsari, kabupaten gunungkidul terhadap pengembangan UMKM di Kalurahan Kemiri memiliki beragam potensi dalam sektor usaha masyarakat dan kelompok masyarakat yakni, tepung mocaf, kripik olahan tepung mocaf, peyek, gapek, lemet, olahan labu kuning, bakpia, batik sekar saga dan lain-lainnya. Dengan banyaknya beragam potensi yang ada tentunya diperlukan sebuah formula terkait bagaimana para pelaku home industri ini dapat terus produktif, berkembang, bahkan maju sebagai penggerak roda ekonomi desa. Pemerintah kalurahan sememiliki kewenangan yang salah satu diantaranya aspek pemberdayaan masyarakat desa. Diperlukan sebuah kapasitas dalam menjalankan otoritas. Kapasitas menjadi point penting dalam penelitian ini sekaligus tolak ukur sejauh mana nantinya para pelaku home industri di kalurahan Kemiri ini berkembang maju dan tidaknya.

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan Kebijakan Pemerintah Kalurahan Dalam Pengembangan UMKM dan untuk mengetahui proses serta faktor-faktor pendukung dan kendala dalam pelaksanaan pengembangan Home Indstry. Metode penelitian ini deskriptif-kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Menggunakan teori kebijakan, pemerintah kalurahan Kemiri memiliki otoritas untuk mendayagunakan pada kepentingan para pelaku UMKM. Kapasitas Pemerintah kalurahan Kemiri dalam mendayagunakan dan keberpihakan pada gerak ekonomi kalurahan cukup mumpuni. Dana besar yang dialihkan untuk pemberkuasaan ekonomi masyarakat Kalurahan dinilai mampu menghadirkan kalurahan' untuk 'warga"

Hasil penelitian ini menjelaskan intervensi kebijakan yang dilakukan oleh Pemerintah Kalurahan Kemiri berwujud pada mengintegrasikan seluruh unit usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) pada satu wadah yang bermama Desa Preneur dan di bawah komando Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa). Terkhusus pada pelaksanaan program desa preneur sendiri diaharapkan mampu menjadi program yang bermanfaat bagi pertumbuhan ekonomi di kalurahan kemiriyakni dengan Peran pemerintah kalurahan Kemiri untuk membantu akses pelaku UMKM diwujudkan dalam bentuk acara- acara atau event. Melakukan pameran tersendiri, fasilitasi produk untuk pameran. Mewadahi berbagai produk nantinya pada show room atau griya UMIKM yang berada di latar ombo. Kendala yang dihadapi Pemerintah Kalurahan Kemiri dalam pelaksanaan pengembangan UMKM berupa kucuran Dana guna lebih membantu dan lebih cepat menggerakan roda perkenomian masyarakat dan percepatan pembangunan wadah UMKM. Selain itu, kerjasama dengan pihak ketiga yang dirasa sulit untuk dilakukan.

**Kata kunci: Implementasi Kebijakan, Desa Preneur, Pengembangan UMKM**

## ABSTRACT

*This research discusses the implementation of the preneur village program policy in the development of UMKM in the Kemiri sub-district, Kapanewon Tanjungsari, Gunungkidul district towards the development of UMKM in the Kemiri sub-district which has a variety of potential in the community business sector and community groups, namely, mocaf flour, processed mocaf flour chips, peyek, cassava, lemet, processed yellow pumpkin, bakpia, sekar saga batik and others. With so many diverse potentials, of course a formula is needed regarding how home industry players can continue to be productive, develop, and even advance as drivers of the village economy. The sub-district government has authority, one of which is the aspect of empowering village communities. A capacity is required to exercise authority. Capacity is an important point in this research as well as a benchmark for how far home industry players in the Kemiri district will develop or not.*

*This research aims to explain the Inner District Government Policy UMKM development and to find out the process as well as supporting factors and obstacles in implementing Home Industry development. This research method is descriptive-qualitative. Data collection was carried out through interviews, observation, and documentation. Using policy theory, the Kemiri sub-district government has the authority to utilize the interests of UMKM actors. The capacity of the Kemiri sub-district government in utilizing and supporting the sub-district economic movement is quite strong. The large funds diverted to empower the sub-district community's economy are considered capable of providing sub-districts for the 'citizens'.*

*The results of this research explain that the policy intervention carried out by the Kemiri sub-district government took the form of integrating all micro, small and medium enterprise (UMKM) units in one forum called Preneur Village and under the command of Village-Owned Enterprises (BUMDesa). In particular, the implementation of the preneur village program itself is hoped to be able to become a program that is beneficial for economic growth in the Kemiri sub-district, namely by the role of the Kemiri sub-district government in helping MSMEs access it in the form of events, creating separate exhibitions, facilitating products for exhibitions, and accommodate various products later in the show room or UMKM house which is in the ombo background. The obstacles faced by the Kemiri sub-district government in implementing the development of UMKM are in the form of disbursing funds to help more and more quickly move the wheels of the community's economy and accelerate the development of UMKM platforms. Apart from that, collaboration with third parties found it difficult to do.*

**Keywords: Policy Implementation, Preneur Village, UMKM Development**