

**INOVASI DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL PEMERINTAH  
KABUPATEN JEPARA DALAM PELAYANAN ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN**



**Disusun oleh:**

Novi Puspita sari

19.94.0092

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI S1 ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2023**

**INOVASI DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL PEMERINTAH  
KABUPATEN JEPARA DALAM PELAYANAN ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN**

**SKRIPSI**



Disusun oleh :

**Novi Puspita Sari**

**19.94.0092**

**PROGRAM SARJANA**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**

**UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

**YOGYAKARTA**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**INOVASI DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL PEMERINTAH  
KABUPATEN JEPARA DALAM PELAYANAN ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Novi Puspita Sari

19.94.0092

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

Pada 13 Juli 2023

Dosen Pembimbing,



Ferri Wicaksono, S.I.P., M.A

NIK. 190302321

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### INOVASI DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL PEMERINTAH KABUPATEN JEPARA DALAM PELAYANAN ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Novi Puspita Sari**

**19.94.0092**

telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengaji

pada 24 Juli 2023

**Nama Pengaji**

Ferri Wicaksono, S.I.P., M.A

NIK. 190302321

Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., M.A

NIK. 190302316

Muhammad Zuhdan, S.I.P., M.A

NIK. 190302318

**Tanda Tangan**



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan

24 Juli 2023

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom.

NIK. 190302125

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyampaikan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI) dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi Pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 13 Juli 2023



Novi Puspita Sari

NIM. 19.94.0092

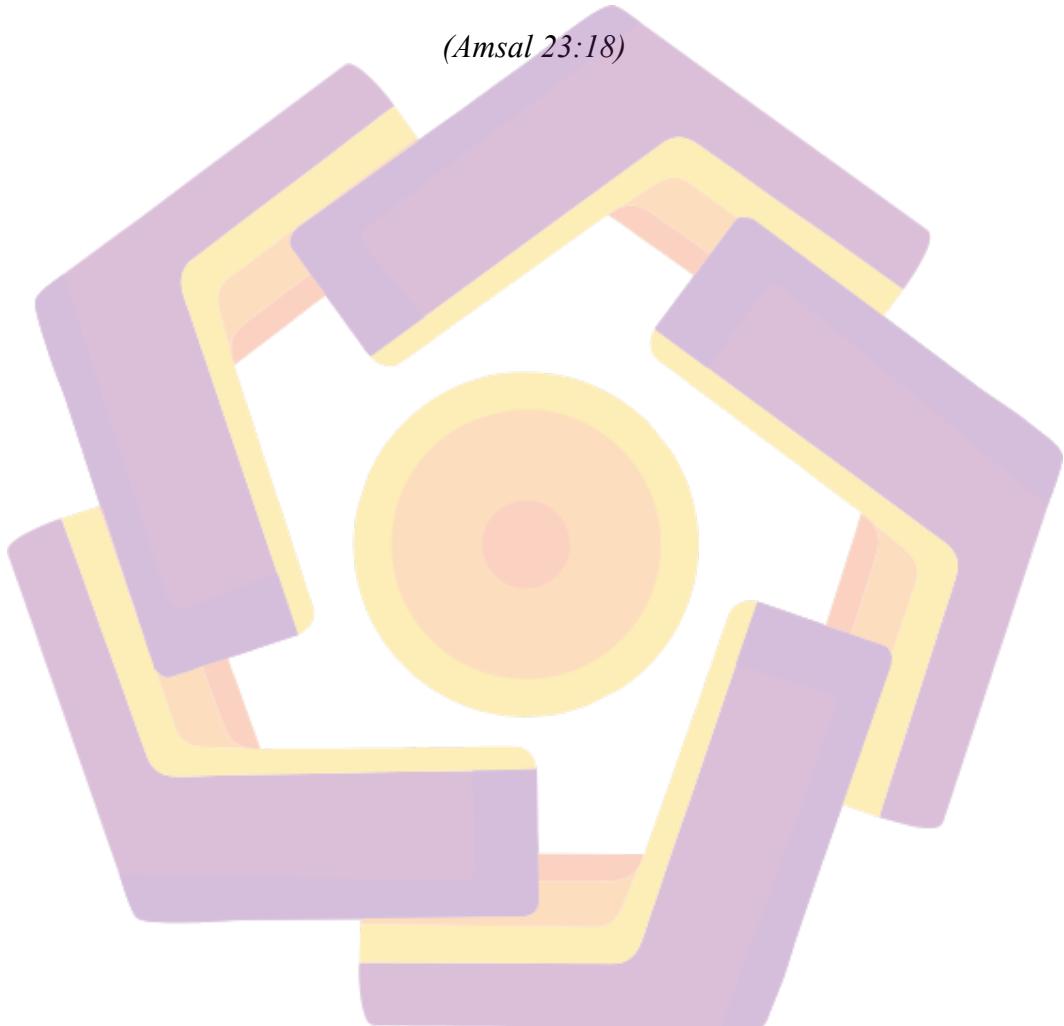
## MOTTO

*“Bukan hanya sekedar hidup, tapi harus punya kualitas”*

*(Novi Puspita)*

*“Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang”*

*(Amsal 23:18)*



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus karena dengan segala kemurahannya dan berkatnya, penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini yang berjudul “Inovasi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Pemerintah Kabupaten Jepara Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan ” yang merupakan salah satu syarat untuk kelulusan Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Pemerintahan di Universitas Amikom Yogyakarta dengan baik dan lancar sehingga selesai tepat pada waktunya. Dengan ini, akan penulis persembahkan skripsi ini kepada:

1. Bapak dan (Alm) Ibu saya yang selalu mendukung dalam doa dan tidak membebani dengan pertanyaan “Kapan Lulus”.
2. Nenek saya yang selalu memberikan dukungan lewat doa dan material.
3. Kakak-kakak saya, Ipar saya serta keponakan kecil saya yang selalu mendukung dalam menyemangati saya.
4. Diri saya sendiri, Immanuel Novi Puspita Sari yang sudah berusaha keras melawan rasa malas, dan berkomitmen menyelesaikan tanggungjawab dibidang akademik dengan akhir yang baik.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan YME. atas ridhoNya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “ Inovasi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Pemerintah Kabupaten Jepara Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan”.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah Skripsi di Fakultas Ekonomi dan Sosial , Universitas Amikom Yogyakarta. Tidak dapat disangkal bahwa butuh usaha yang keras dalam penyelesaian penggerjaan skripsi ini. Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang terkasih di sekeliling saya yang mendukung dan membantu. Terima kasih saya sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta
2. Emha Taufiq Luthfi, ST, M.Kom selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas AmikomYogyakarta
3. Muhammad Zuhdan, S.IP., M.A selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta
4. Ferri Wicaksono, S.IP., M.A selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan berbagai pengalaman kepada penulis.
5. Segenap Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama kuliah
6. Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Jepara yang telah bersedia menjadi tempat penelitian
7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga segala kebaikan dan pertolongan semuanya mendapat berkah dari Tuhan YME. dan akhirnya saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan ilmu yang saya miliki. Untuk itu saya dengan kerendahan hati mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari semua pihak demi membangun laporan penelitian ini.

Yogyakarta 13 Juli 2023

  
Novi Puspita Sari

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	v
<b>MOTTO.....</b>	vi
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>INTISARI.....</b>	xiii
<b>ABSTRACT .....</b>	xiv
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	3
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	3
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	3
<b>a. Teoritis .....</b>	3
<b>b. Praktis.....</b>	3
<b>1.5 Sistematika Penulisan .....</b>	4
<b>BAB II.....</b>	5
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	5
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	5
<b>A. Inovasi Pelayanan Publik.....</b>	5
<b>B. Pelayanan Administrasi Kependudukan (Adminduk) .....</b>	11
<b>C. Penyelenggara Pelayanan Publik .....</b>	13
<b>D. Kerangka Pikir .....</b>	15
<b>E. Penelitian Terdahulu .....</b>	16
<b>BAB III .....</b>	22
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	22
<b>3.1 Desain Penelitian.....</b>	22
<b>3.2 Fokus Penelitian .....</b>	22
<b>3.3 Objek Penelitian.....</b>	22

<b>3.4 Subjek Penelitian .....</b>	22
<b>3.5 Sumber dan Jenis Data.....</b>	23
<b>3.6 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	23
1. <b>Pengamatan (<i>Observasi</i>).....</b>	23
2. <b>Wawancara Mendalam (<i>In Depth Interview</i>).....</b>	23
3. <b>Dokumentasi.....</b>	24
<b>3.7 Teknik Analisis Data .....</b>	24
a. <b>Pengumpulan Data.....</b>	24
b. <b>Tahap Reduksi Data.....</b>	24
c. <b>Tahap Penyajian Data.....</b>	25
d. <b>Tahap Pengambilan Kesimpulan.....</b>	25
<b>BAB IV .....</b>	26
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	26
<b>4.1 Gambaran Umum Inovasi Pelayanan Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Jepara .....</b>	26
<b>4.2 Pemenuhan Kriteria Inovasi menurut Permen PAN-RB No 91 Tahun 2021 tentang Pembinaan Inovasi Pelayanan Publik .....</b>	40
A. <b>Kriteria 1 – Memiliki Kebaruan .....</b>	40
B. <b>Kriteria 2 – Efektif .....</b>	47
C. <b>Kriteria 3 – Bermanfaat.....</b>	59
D. <b>Kriteria 4 – Mudah Disebarkan.....</b>	77
E. <b>Kriteria 5 – Berkelanjutan .....</b>	79
<b>4.3 Tahapan Inovasi Pelayanan Administrasi Kependudukan di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Jepara .....</b>	82
A. <b>Tahap Penciptaan .....</b>	82
B. <b>Tahap Pengembangan .....</b>	88
<b>BAB V .....</b>	114
<b>PENUTUP .....</b>	114
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	114
<b>5.2 Saran.....</b>	117
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	118
<b>LAMPIRAN .....</b>	121

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 4.1 Nama dan Jenis Inovasi Pelayanan pada Disdukcapil Jepara .....	29
Tabel 4.2 Klasifikasi Bentuk Inovasi .....	34
Tabel 4.3 Klasifikasi Letak Administratif .....	40
Tabel 4.4 Klasifikasi Kriteria Kebaruan .....	42
Tabel 4.5 Klasifikasi Kriteria Efektif .....	53
Tabel 4.6 Klasifikasi Kriteria Bermanfaat .....	62
Tabel 4.7 Klasifikasi Kriteria Mudah Disebarkan .....	79
Tabel 4.8 Klasifikasi Kriteria Berkelanjutan .....	82
Tabel 4.9 Klasifikasi Permasalahan Layanan .....	83
Tabel 4.10 Klasifikasi Metode Riset .....	87
Tabel 4.11 Klasifikasi Tahap Pengembangan .....	90
Tabel 4.12 Klasifikasi Metode Sosialisasi .....	95
Tabel 4.13 Klasifikasi Testimoni Masyarakat .....	100
Tabel 4.14 Klasifikasi Menjawab Permasalahan .....	113

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....	16
Gambar 4.1 Bagan Organisasi Disdukcapil Kabupaten Jepara.....	27
Gambar 4.2 Tutorial Pengajuan Melalui Website .....	50
Gambar 4.3 Dokumentasi Pelayanan Selaput Bola .....	51
Gambar 4.4 Hasil SKM 2022.....	52
Gambar 4.5 Rekap Pengajuan Pindang Cemplung tahun 2022-2023.....	61
Gambar 4.6 Dukungan Masyarakat di Media Sosial .....	81
Gambar 4.7 Poster Aspirasi.....	86
Gambar 4.8 Pengaduan Masyarakat di Media Sosial .....	88
Gambar 4.9 Sosialisasi di Media Sosial.....	96
Gambar 4.10 Sosialisasi Tatap Muka.....	97



## INTISARI

Pelayanan publik merupakan suatu tolak ukur kinerja pemerintah yang paling kasat mata. Sehingga diperlukan percepatan peningkatan kualitas pelayanan publik melalui penciptaan inovasi. Oleh karena itu penulis mengkaji inovasi pelayanan publik terkhusus dalam bidang administrasi kependudukan, karena administrasi kependudukan merupakan pelayanan yang penting dan strategis, cakupannya yang luas meliputi seluruh penduduk Indonesia sejak lahir sampai meninggal; dan dinamika perubahan kependudukan yang terjadi dari waktu ke waktu juga mempengaruhi kompleksitasnya. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif. Metode yang digunakan dalam pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui tahapan-tahapan yang dilaksanakan Disdukcapil Jepara dalam proses inovasi serta melihat pemenuhan kriteria-kriteria yang tercantum dalam Permen PAN-RB. Objek dari penilitian ini adalah Inovasi Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Pemerintah Kabupaten Jepara Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan yang dikaji menggunakan tahapan dan kriteria menurut PermenPAN-RB no 91 tahun 2021 yang diselaraskan dengan teori proses tahapan inovasi dari Rogers. Kemudian untuk subjek penelitian ini adalah Pegawai Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Pemerintah Kabupaten Jepara, Pegawai Pemerintah Desa Bondo, dan Masyarakat. Dalam penelitian ini diperoleh hasil penelitian sebagai berikut: (1) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Jepara telah menerbitkan 14 jenis inovasi pelayanan adminduk, (2) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Jepara telah memenuhi 3 tahapan utama dalam pembinaan inovasi, yakni tahap penciptaan, pengembangan dan kelembagaan inovasi. Serta memenuhi 6 indikator proses inovasi menurut Rogers Everett, yakni tahap mengenali masalah, tahap riset dasar dan aplikatif, tahap pengembangan, tahap komersialisasi, tahap difusi dan adopsi, dan tahap konsekuensi, (3) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Jepara telah memenuhi 5 kriteria menurut Permen PAN-RB no 91 tahun 2021.

**Kata kunci:** *Iovasi, Pelayanan Publik, Administrasi Kependudukan, Disdukcapil Jepara*

## ABSTRACT

Public service is the most visible benchmark of government performance. So that it is necessary to accelerate the improvement of the quality of public services through the creation of innovation. Therefore the author examines public service innovations, especially in the field of population administration, because population administration is an important and strategic service, its coverage is broad, covering all Indonesian residents from birth to death; and the dynamics of population changes that occur from time to time also affect its complexity. This research is a descriptive qualitative research. The method used in data collection was carried out by observation, interviews, and documentation techniques. This study aims to find out the stages carried out by the Jepara Disdukcapil in the innovation process and to see the fulfillment of the criteria listed in the PAN-RB Regulation. The object of this research is Population Administration Service Innovation at the Population and Civil Registration Office of the Jepara Regency Government which is studied using stages and criteria based on PermenPAN-RB no 91 of 2021 which is aligned with Rogers' process theory of innovation stages. Then for the subjects of this study were the Jepara Regency Government Population and Civil Registration Service Employees, Bondo Village Government Employees, and the Community. In this study, the following research results were obtained: (1) The Jepara Regency Population and Civil Registration Service has issued 14 types of administrative service innovations, (2) The Jepara Regency Population and Civil Registration Service has fulfilled 3 main stages in fostering innovation, namely the creation, development and innovation institutional stages. As well as fulfilling the 6 indicators of innovation according to Rogers Everett, namely the problem identification stage, the basic and applicable research stage, the development stage, the commercialization stage, the diffusion and adoption stage, and the consequence stage, (3) the Jepara Regency Population and Civil Registry Service has fulfilled 5 criteria based on Permen PAN-RB no 91 of 2021.

***Keyword:*** ***Innovation, Public Service, Population Administration, Disdukcapil Jepara***