

**ANALISIS PERAN PEMANGKU KEPENTINGAN DALAM  
PENGEMBANGAN UNIT USAHA BUMDES DLINGO**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh:**

Eka Yuliana

19.94.0133

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI S1 ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2023**

**ANALISIS PERAN PEMANGKU KEPENTINGAN DALAM  
PENGEMBANGAN UNIT USAHA BUMDES DLINGO**

**SKRIPSI**

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



**Disusun oleh:**

Eka Yuliana

19.94.0133

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI S1 ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PERAN PEMANGKU KEPENTINGAN DALAM  
PENGEMBANGAN UNIT USAHA BUMDES DLINGO**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Eka Yuliana

19.94.0133

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

7 Juli 2023

Dosen Pembimbing,



Mei Maemunah,SH,MM

NIK. 190302042

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI  
ANALISIS PERAN PEMANGKU KEPENTINGAN DALAM PENGEMBANGAN  
UNIT USAHA BUMDES DLINGO**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Ela Yuliana  
19.94.0133**

telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji

Pada 4 Agustus 2023

**Nama Penguji**

**Tanda Tangan**

Mei Macmunah, SH, MM

NIK. 190302042

Ferry Wicaksono, S.I.P., M.A.

NIK. 190302321

Agustina Rahmawati, S.A.P., M.Si

NIK. 190302326



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan

Pada Tanggal 04/08/2023

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**



**Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom.**


**NIK. 190302125**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 12 Juli 2023

  
Eka Yuliana

NIM. 19.94.0133

## MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”.

(Q.S Ar-Ra'd : 11)

“Allah SWT tidak akan membebani seseorang hamba melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(Q.S Al- Baqarah : 286)

“Disaat masa-masa sulitmu, biarlah Allah saja yang menuntun dan menguatkanmu. Tugasmu hanyalah berusaha dan berdoa agar jarakmu dengan Allah tidak pernah jauh”

-Eka Yuliana-

“Kita tidak bisa mengendalikan takdir Allah  
Dialah (Allah) satu sang pengendalinya

hal terbaik yang bisa kita lakukan ialah mengendalikan kita sendiri,  
untuk menerima dan percaya, bahwa

apapun yang Allah takdirkan ialah yang terbaik untuk kita”.

-Ustadzah Halimah Alaydrus-

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah atas izin Allah SWT serta keberkahan dari Baginda Nabi Muhammad SAW, serta restu dari kedua orang tua, penulis bisa dapat Menjalankan serta menyelesaikan penelitian skripsi ini yang berjudul “Analisis Peran Pemangku Kepentingan Dalam Pengembangan Unit Usaha BUMDES Dlingo Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat” yang merupakan salah satu syarat untuk kelulusan Strata Satu (S1) Program Studi Pemerintahan di Universitas AMIKOM Yogyakarta.

Penulis juga dengan sepenuhnya menyadari bahwasannya dalam penulisan skripsi ini banyak menemui *up and down* pada diri sendiri bahkan kesulitan, namun penulis syukuri di dalam menghadapi masa-masa sulit dan *up and down* ada support dari berbagai pihak baik secara langsung ataupun tidak langsung bahwasanya skripsi ini bisa dapat terselesaikan dengan baik. Yang dimana skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Orang tua penyusun, Bapak Jumeno, Ibu Siti Aminah, serta adik saya Lailiana Magfiroh yang saya cintai, tak lupa Simbah putri dan putra (Marfungah, Sobirin) beserta keluarga besar yang selalu mendoakan, mensupport serta memotivasi dari awal hingga di titik penghujung perkuliahan tingkat strata satu (S1) ini.
2. Terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu dengan berusaha keras dan berjuang hingga di titik ini ataupun sejauh ini. Mampu mengendalikan diri sendiri dari berbagai tekanan-tekanan dari luar keadaan serta tidak pernah memutuskan menyerah walau sesulit apapun dalam proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut untuk di apresiasi untuk diri sendiri.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas limpahan nikmat dan kasih sayangnya kepada umat. Tak lupa Shalawat serta salam kita curahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta Ahlul baitnya. Semoga kita semua senantiasa diberikan naungan dan syafaat di yaumul akhir kelak.

Adapun penyusunan skripsi ini dipergunakan sebagai bukti bahwasannya penulis/penyusun telah melaksanakan serta menyelesaikan penelitian Skripsi. Bahkan di dalam proses penyusunan skripsi ini penulis memperoleh banyak sekali bantuan, motivasi serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin mengucapkan banyak atau bahkan ribuan terimakasih kepada Yth Bapak/ibu/Sdr/Sdri:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, MM. selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Muhammad Zuhdan, S.IP., M.A. selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Ibu Mei Maemunah, SH., MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
5. Orang tua penulis, Bapak Jumeno, Ibu Siti Aminah. Beserta keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan dan doa kebaikan yang tak putus-putusnya di panjatkan untuk penulis.
6. Kakak-kakak yang ketemu gede' yang menjadi support system selama ini, yakni: Rizqi Amalia, Rana Utari, dan Wardha.
7. Sahabat-sahabat seperjuangan yakni, Debora Purba, Yaya, Susi, Zanatul Aulia Ulfa Efsa Fitri.
8. Pink Squad (Ita Melisa, Rifkah Hidayah, Aprilia Anisa Putri, Fany Angelica, Diana Khoirunnisa, Alifia Laila Magfiroh, Armaya Anendiya Gupita) dan Ema Nurvitasari, serta kawan-kawan lainnya khusus yang ada di Program Studi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019.



9. Bahkan dari pihak-pihak dari manapun yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis ingin mengucapkan banyak-banyak terimakasih, dan tak lupa penulis mengucapkan permohonan maaf kepada semua pihak karena banyak sekali kesalahan di dalam proses penyusunan skripsi ini. Serta penulis pun menyadari bahwasannya di dalam skripsi ini terdapat banyak sekali kekurangannya, untuk itu penulis mengharapkan kritik serta saran yang membangun, supaya skripsi ini bisa dapat menebar kebermanfaatan bagi penyusunnya maupun kesemua pembaca.



Yogyakarta, 12 Juli 2023

Penyusun

Eka Yuliana

19.94.0133

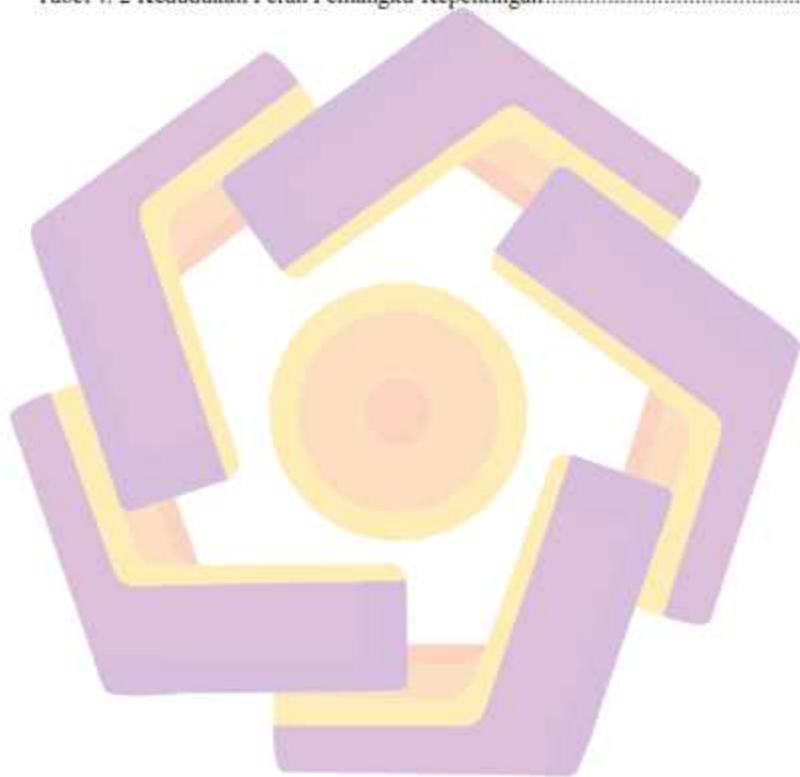
## DAFTAR ISI

COVER .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
INTISARI .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan penelitian .....	4
1.4 Manfaat penelitian .....	4
1.5 Sistematika Bab .....	5
BAB II .....	7
TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Landasan Teori .....	7
2.2 State OfThe Art penelitian (Penelitian Terdahulu) .....	22
2.3 Kerangka Pemikiran .....	27
BAB III .....	28
METODOLOGI PENELITIAN .....	28
3.1 Jenis Penelitian .....	28

3.2	Subjek dan Objek penelitian.....	29
3.3	Data dan Metode Pengumpulan Data.....	30
	Sumber Data .....	30
3.4	Metode Pengumpulan Data .....	32
3.5	Keabsahan Data .....	34
3.6	Teknik Analisis Data .....	35
BAB IV	.....	37
HASIL PEMBAHASAN	.....	37
4.1	Profil Unit Usaha BUMDES Dlingo .....	37
4.2	Analisis Peran Pemangku Kepentingan .....	40
BAB V	.....	56
PENUTUP	.....	56
5.1	Kesimpulan .....	56
5.2	Saran .....	57
DAFTAR PUSTAKA	.....	58
LAMPIRAN	.....	60

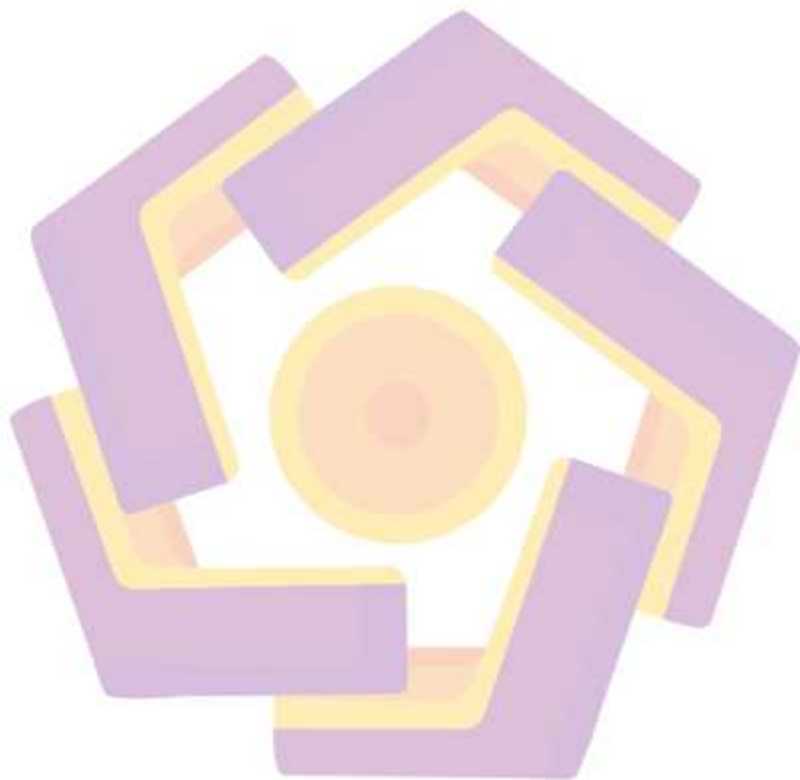
## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 2 State Of The Art Penelitian.....	23
Tabel 3. 1 Data Primer .....	31
Tabel 3. 2 Data Sekunder .....	32
Tabel 4. 1 Jenis Usaha BUMDES Dlingo .....	37
Tabel 4. 2 Kedudukan Peran Pemangku Kepentingan.....	43



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Bagan Struktur BUMDES Desa Dlingo tahun 2022/2023 .....40



## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran pemangku kepentingan dalam pengembangan unit usaha BUMDES Dlingo. Adapun alasan utama pentingnya penelitian ini dilakukan yakni untuk mengetahui pengaruh para pemangku kepentingan yang sesuai dengan tugas pokok serta fungsi masing-masing terhadap pengembangan unit usaha BUMDES. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dari hasil analisis teridentifikasi sebanyak 13 orang yang terdiri dari unsur pemerintah desa, staf BUMDES, BPD, perwakilan masyarakat pemangku kepentingan tersebut secara bersama-sama terlibat didalam pengembangan unit usaha BUMDes Dlingo. Adapun peran para pemangku kepentingan tersebut terbagi kedalam 5 (lima) kategori, yakni: policy creator, koordinator, fasilitator, implementor dan akselerator. Maka bisa dapat ditarik kesimpulan bahwa para pemangku kepentingan BUMDes Dlingo telah berkontribusi dalam menjamin keberlanjutan pengembangan unit usaha BUMDes Dlingo.

**Kata Kunci :** Peran, Pemangku Kepentingan, BUMDES



## ABSTRACT

*This study aims to analyze the role of stakeholders in the development of the BUMDES Dlingo business unit. The main reason for the importance of this research is to determine the influence of stakeholders according to their main tasks and functions on the development of BUMDES business units. Which is where the research method used in this study is descriptive qualitative, with data collection techniques of observation, interviews, and documentation. From the results of the analysis it was identified as many as 13 (thirteen) people consisting of element from the village government, BUMDES staff, BPD, representatives of the stakeholders community who were jointly involved in the development of the BUMDES Dlingo business unit. The roles of these stakeholders are divided into 5 (five) categories, namely: policy creator, coordinator, facilitator, implementor and accelerator. So it can be concludes that the Dlingo BUMDES stakeholders have contributed to ensuring the sustainability of the Dlingo BUMDES business unit development.*

**Keywords:** *Role, Stakeholders, BUMDES*