

**ANALISIS PENERAPAN *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU**

(Studi Kasus Pada PT Madubaru Kabupaten Bantul)

SKRIPSI



disusun oleh

Diamonda Beauty Fani

19.93.0105

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2023

**ANALISIS PENERAPAN *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU
(Studi Kasus Pada PT Madubaru Kabupaten Bantul)**

Skripsi

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Akuntansi



disusun oleh

Diamonda Beauty Fani

19.93.0105

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2023

PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU
(Studi Kasus Pada PT Madubaru Kabupaten Bantul)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Diamonda Beauty Fani

19.93.0105

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 10 Juni 2023

Dosen Pembimbing,



Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak., CA., Cftax

190302295

PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU**

(Studi Kasus Pada PT Madubaru Kabupaten Bantul)

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Diamonda Beauty Fani

19.93.0105

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

pada tanggal 6 Juli 2023

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak., CA., CFTax

NIK. 190302520

Yola Andesta Valenty, S.E., M.Ak.

NIK. 190302520

Edy Anan, S.E., M.Ak., Ak., CA

NIK. 190302382

Tanda Tangan



Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Tanggal

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL



Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom,

NIK. 190302125

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 1 Juni 2023



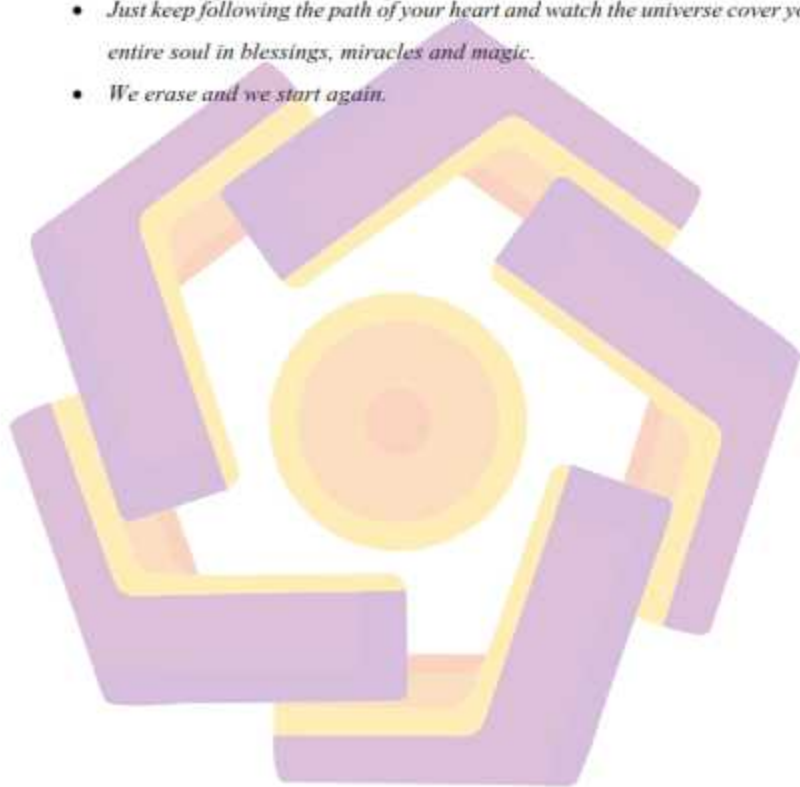
The block contains a handwritten signature in black ink over a circular official stamp. The stamp features the text "UNIVERSITAS Dian Nusada" and "MATERIAL TAMBAH" with a registration number "DI 1909036402192".

Diananda Beauty Fani

NIM. 19.93.0105

MOTTO

- *Do the best and pray.*
- *Enjoy it before it becomes a memory.*
- *Do your best at any moment that you have.*
- *Just keep following the path of your heart and watch the universe cover your entire soul in blessings, miracles and magic.*
- *We erase and we start again.*



PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menimba ilmu dan menggenggam ilmu dalam bangku kuliah hingga saat ini. Sebagai rasa syukur dan terima kasih, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan anugerahNya dalam bentuk kesehatan dan kesadaran sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua yang selalu mendoakan, memberi kasih sayang, dan pengorbanannya baik dalam hal materi maupun non materi, serta senantiasa memberikan semangat dan nasihat dalam setiap langkah yang akan penulis tempuh.
3. Kakak tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak.,CA, C.Ftax selaku dosen pembimbing yang selalu senantiasa sabar dalam membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat.
5. Sahabat-sahabat saya Wiwis, Syifa, Putri, Rezky, Shinta, Alfin, Nino, Alfian, Eric, Razaq, Anggi, Hasna, Salma, Dias, Ayu, dan teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu. Terimakasih atas dukungan dan doanya yang tidak pernah putus untuk saya.
6. Keluarga S1 Akuntansi 2019 atas kebersamaanya.
7. Bapak/Ibu, Mas/Mba dan teman-teman Student Staff DPK dan DAAK yang selalu memberikan motivasi saya.
8. Anak-anak murid les privat saya yang telah memberikan inspirasi sehingga membawa saya sampai sejauh ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar tanpa adanya kendala yang dapat menghambat dan menunda penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) pada program studi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta.

Dengan penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan dan dukungannya, secara khusus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Bapak Emha Tufiq Luthfi, S.T, M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Ibu Widiyanti Kurnianingsih, S.E.,M.Ak., CA. selaku Kaprodi Akuntansi, Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Fahrul Imam Santoso, S.E, M.Ak., Ak.CA., C.Ftax selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Irwan Revianto Rares, S.E., Akt.,M.SC.,CA. selaku Direktur PT Madubaru.
6. Seluruh karyawan PT Madubaru yang telah membantu penulis untuk memperoleh data dalam penelitian skripsi ini.
7. Seluruh dosen Universitas Amikom Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya sehingga penulis dapat memperoleh bekal yang bermanfaat.
8. Kedua orang tua dan keluarga atas doa dan dukungannya.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan skripsi ini.

Yogyakarta, 3 Februari 2023

Penulis

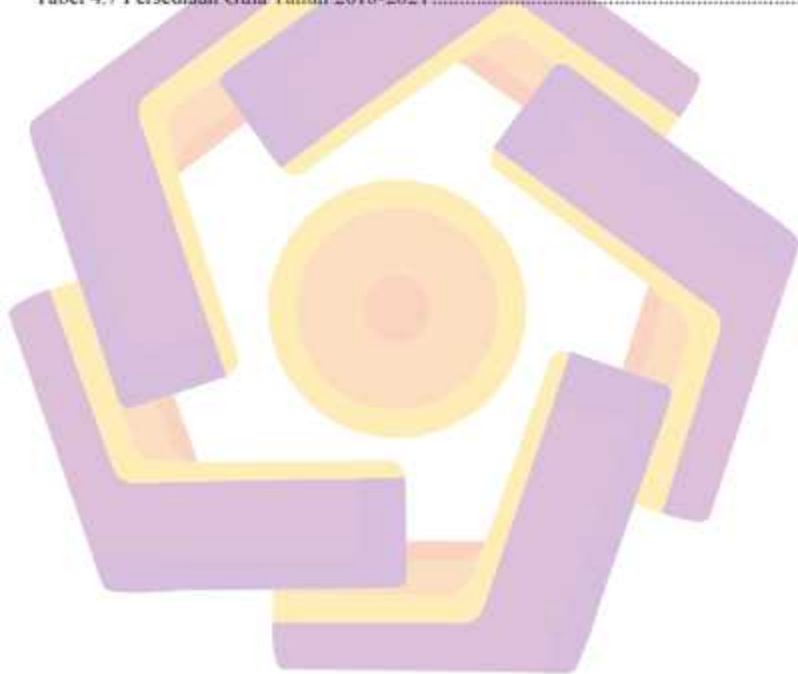
DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
INTISARI	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Perusahaan Manufaktur	7
2.1.2 <i>Just In Time</i>	7
2.1.3 Persediaan	16
2.1.4 Efisiensi Biaya Persediaan Dalam Sistem <i>Just In Time</i>	19
2.1.5 <i>Total Quality Management (TQM)</i>	19
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pikir	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Dasar Penelitian	27
3.2 Subjek Penelitian	28

3.3	Objek dan Waktu Penelitian.....	29
3.4	Metode Pengumpulan Data	29
3.4.1	Wawancara.....	29
3.4.2	Observasi.....	30
3.4.3	Dokumen.....	31
3.5	Sumber Data Penelitian	31
3.6	Fokus Penelitian	33
3.7	Teknik Analisis Data	33
3.8	Pengujian Keabsahan Data.....	34
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	36
4.1.1	Visi dan Misi Perusahaan.....	37
4.1.2	Bentuk, Nama, dan Alamat Organisasi.....	38
4.1.3	Struktur Organisasi PT Madubaru	38
4.2	Hasil dan Pembahasan.....	43
4.2.1	Penerapan <i>Just In Time</i> di PT Madubaru.....	43
4.2.2	Analisis Pengadaan Bahan Baku Gula PT Madubaru.....	45
4.2.3	Analisis Produktivitas Bahan Baku.....	47
4.2.4	Analisis Masa Pengelolaan Bahan Baku.....	49
4.2.5	Analisis Biaya Pembibitan dan Penyimpanan Bahan Baku.....	51
4.2.6	Analisis Biaya Tenaga Kerja dan Finishing Produksi	54
4.2.7	Analisis Persediaan Bahan Baku Hingga Menjadi Gula.....	56
4.2.8	Analisis Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku	59
BAB V	PENUTUP	61
5.1	Kesimpulan.....	61
5.2	Saran.....	62
5.2.1	Bagi PT Madubaru	62
5.2.2	Bagi Peneliti Selanjutnya	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	65

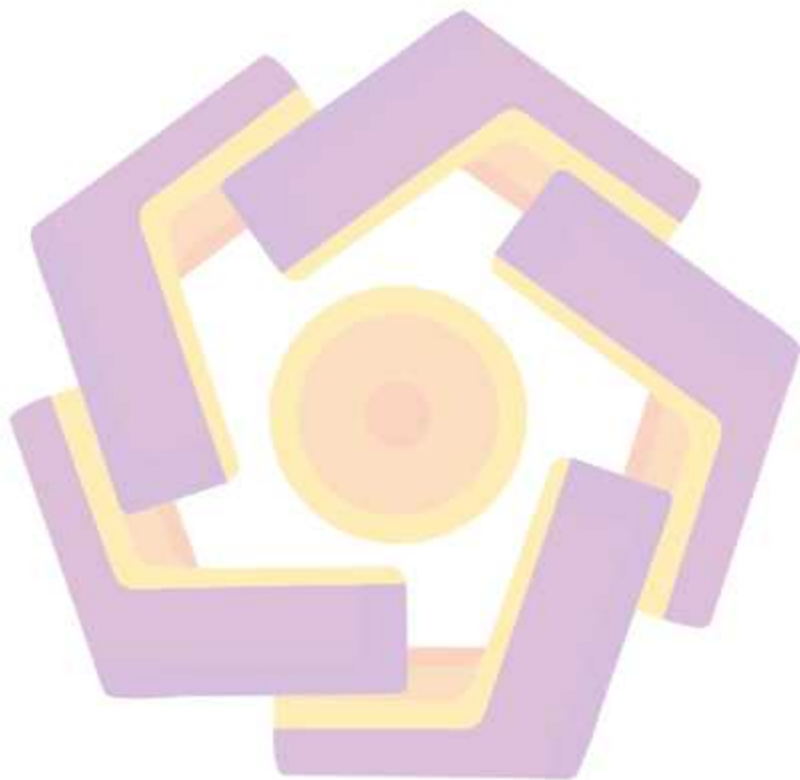
DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Sistem <i>Just In Time</i> dan Sistem Tradisional	13
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4.1 Perbandingan HPP PT Madubaru Tahun 2018-2021.....	45
Tabel 4.2 Jumlah Pengadaan Bahan Baku Tahun 2018-2021.....	46
Tabel 4.3 Presentase Produktivitas Bahan Baku Tahun 2018-2021	48
Tabel 4.4 Masa Pengelolaan Bahan Baku.....	49
Tabel 4.5 Pembibitan dan Penyimpanan Bahan Baku	52
Tabel 4.6 Tenaga Kerja Pabrik Gula.....	54
Tabel 4.7 Persediaan Gula Tahun 2018-2021.....	56



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Madubaru.....	39



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *just in time* yang berguna untuk meningkatkan efisiensi biaya persediaan bahan baku. Objek penelitian ini yaitu PT Madubaru yang berada di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta khususnya pada persediaan bahan baku dalam produksi gula. Metode pendekatan penelitian ini adalah deskriptif kualitatif untuk mengetahui penerapan *just in time* yang sangat penting untuk perusahaan manufaktur sebagai pengendalian biaya persediaan bahan baku dengan jenis penelitian yang digunakan peneliti yaitu studi kasus untuk mempelajari dan menyelidiki suatu kejadian atau kasus dengan lebih mendalam mengenai objek penelitian tersebut. Teknik pengumpulan data yang dilakukan peneliti dengan wawancara, dokumen dan observasi. Hasil dari penelitian ini adalah penerapan *just in time* pada PT Madubaru meningkatkan efisiensi biaya persediaan bahan baku yang memberikan dampak pada peningkatan laba perusahaan.

Kata kunci: *Just In Time*, Efisiensi, Persediaan, PT Madubaru.

ABSTRACT

This research aims to analyze the implementation of just in time which is useful for increasing the cost efficiency of raw material inventory. The object of this research is PT Madubaru which is located in Bantul Regency, Special Region of Yogyakarta, especially on raw materials in sugar production. This type of research is descriptive qualitative to find out the application of just in time which is very important for manufacturing companies to control the cost of raw material inventory with the method used by researchers, namely case studies to study and investigate an incident or case in greater depth about the object of research. Data collection techniques carried out by researchers with interviews, documents and observations. The result of this research is the implementation of just in time at PT Madubaru is useful for increasing cost efficiency which has impact of increasing company profits.

Keywords: *Just In Time, Efficiency, Inventory, PT Madubaru.*