

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN KELAPA
SAWIT PADA PERKEBUNAN SG**

SKRIPSI



disusun oleh

Indah

18.92.0070

**PROGRAM STUDI S1-KEWIRAUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2022

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN KELAPA
SAWIT PADA PERKEBUNAN SG**

SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi S1-Kewirausahaan



disusun oleh

Indah

18.92.0070

**PROGRAM STUDI S1-KEWIRAUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2022

PERSETUJUAN

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN KELAPA
SAWIT PADA PERKEBUNAN SG**

yang di persiapkan dan disusun oleh

**Indah
18.92.0070**

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 19 Maret 2021

Dosen Pembimbing,

Laksmindra Sptyawati, SE., M.B.A.

NIK. 190302334

PENGESAHAN
SKRIPSI
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN KELAPA
SAWIT PADA PERKEBUNAN SG

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Indah

18.92.0070

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18 Februari 2022

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Laksmindra Saptyawati, SE, MBA

NIK.190302334

Rahma Widyawati, S.E., M.M.

NIK.190302013

Reza Widhar Pahlevi, S.E, M.M

NIK.190302587

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Kewirausahaan

Tanggal 20 Februari 2022

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

Emha Taufiq Luthfi, S.T, M.Kom.

NIK.190302125

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Yogyakarta, 19 Maret 2021



Indah

18.92.0070

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita naikkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena telah melimpahkan berkat dan rahmatnya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN KELAPA SAWIT PADA PERKEBUNAN SG yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta. Penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penulis telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian skripsi, tanpa bantuan dan dukungan semua pihak yang terlibat selama penyusunan skripsi penulis tidak mungkin dapat menyelesaikan skripsi. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto., M.M. Selaku rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Emna Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Suyatmi, S.E., M.M. Selaku Kapordi S1 Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Laksmindra Saptyawati, S.E., M.B.A. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing serta mengarahkan penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak/Ibu dosen, staf dan karyawan Universitas Amikom Yogyakarta.

Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari segala pihak dan di harapkan semoga skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pembaca

Yogyakarta, 19 Maret 2021

Indah

DAFTAR ISI

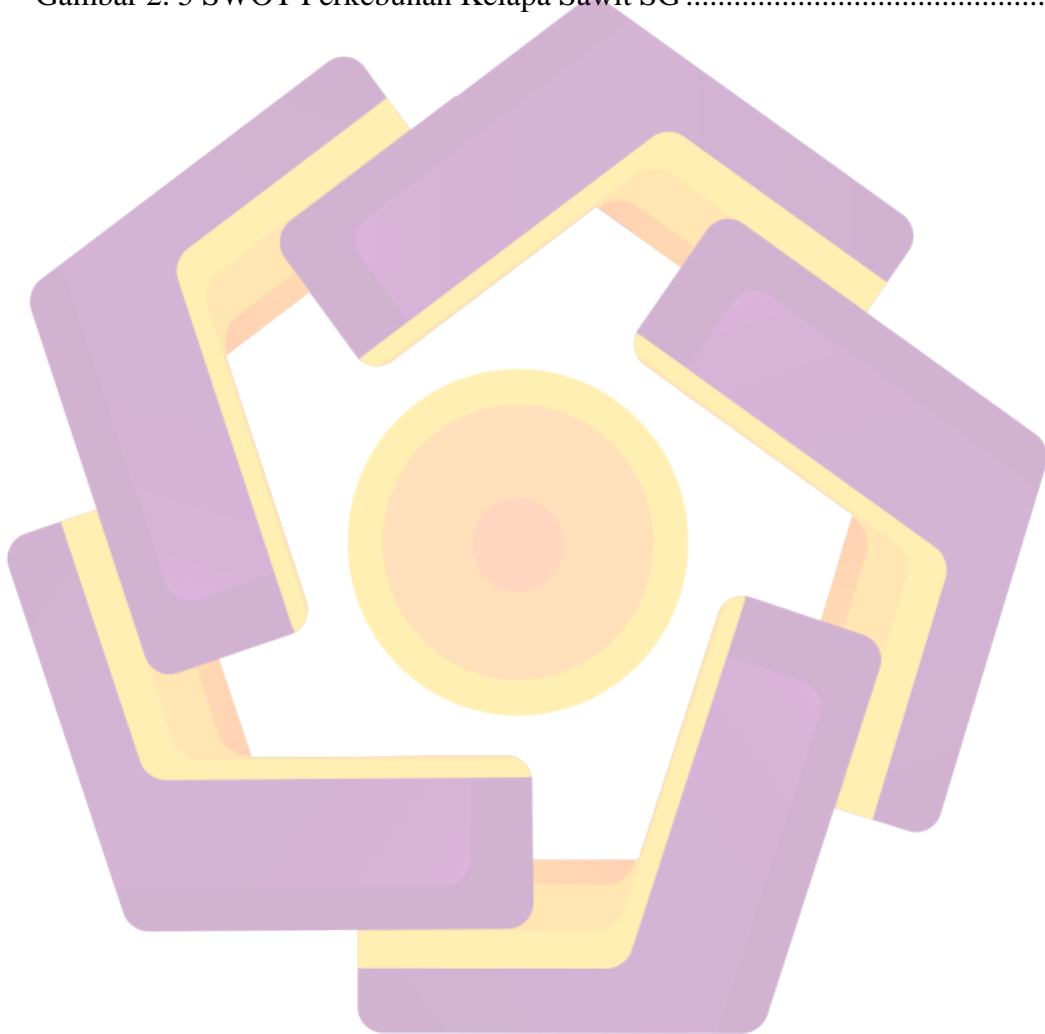
| | |
|--|------|
| PERSETUJUAN | ii |
| PENGESAHAN | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI..... | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR TABEL..... | vii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| LAMPIRAN..... | ix |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 4 |
| BAB II ANALISIS SWOT | 5 |
| 2.1. Analisis Lingkungan Usaha..... | 5 |
| 2.1.1. Analisis Lingkungan Internal..... | 5 |
| 2.1.2. Analisis Lingkungan Eksternal | 27 |
| BAB III STRATEGI PENGEMBANGAN..... | 39 |
| BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN | 43 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 43 |
| 5.2 Saran..... | 45 |
| DAFTAR PUSTAKA | 46 |
| LAMPIRAN..... | 47 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Permasalahan dan Solusi di Industri Kelapa Sawit..... | 6 |
| Tabel 2. 2 Alat Bantu | 17 |
| Tabel 2. 3 Tim Bisnis | 17 |
| Tabel 2. 4 Laba Rugi Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2017 | 19 |
| Tabel 2. 5 Neraca Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2017..... | 19 |
| Tabel 2. 6 Laba Rugi Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2018 | 20 |
| Tabel 2. 7 Neraca Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2018..... | 20 |
| Tabel 2. 8 Laba Rugi Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2019 | 21 |
| Tabel 2. 9 Neraca Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2019..... | 21 |
| Tabel 2. 10 Laba Rugi Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2020 | 22 |
| Tabel 2. 11 Neraca Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2020..... | 22 |
| Tabel 2. 12 Laba Rugi Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2021 | 23 |
| Tabel 2. 13 Neraca Perkebunan Kelapa Sawit SG Tahun 2021..... | 23 |
| Tabel 2. 14 Biaya Variabel..... | 24 |
| Tabel 2. 15 Biaya Tetap | 24 |
| Tabel 2. 16 ROI Perkebunan Kelapa Sawit SG Setiap Tahun | 25 |
| Tabel 2. 17 Rekapitulasi..... | 25 |
| Tabel 2. 18 Perincian Bahan Baku Perawatan | 25 |
| Tabel 2. 19 Perincian Kegiatan Perawatan Tanaman..... | 26 |
| Tabel 2. 20 Perincian Gaji..... | 26 |
| Tabel 2. 21 Perincian Transportasi..... | 26 |
| Tabel 2. 22 Perincian Panen..... | 26 |
| Tabel 2. 23 Matrik SWOT | 31 |
| Tabel 2. 24 Keunggulan Produk/Jasa Pesaing | 34 |
| Tabel 2. 25 Business Model Canvas | 36 |
| Tabel 3. 1 Desain Strategi Pengembangan..... | 39 |
| Tabel 3. 2 Strategi Pengembangan Business Model Canvas Perkebunan Kelapa Sawit SG | 41 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Website Perkebunan Kelapa Sawit SG | 13 |
| Gambar 2. 2 Lahan Perkebunan Kelapa Sawit SG | 14 |
| Gambar 2. 3 Tandan Buah Segar (TBS) Tenera | 15 |
| Gambar 2. 4 Struktur Organisasi..... | 18 |
| Gambar 2. 5 SWOT Perkebunan Kelapa Sawit SG | 29 |



LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1 Foto Produk TBS Tenera Perkebunan Kelapa Sawit SG | 47 |
| Lampiran 2 Foto Produksi Perkebunan Kelapa Sawit SG | 47 |
| Lampiran 3 Foto Pabrik | 48 |
| Lampiran 4 Foto Produksi Perkebunan Kelapa Sawit SG | 52 |
| Lampiran 5 Foto Lokasi Lahan Perkebunan Kelapa Sawit SG..... | 53 |
| Lampiran 6 CV Tim Perkebunan Kelapa Sawit SG dan Biodata Dosen Pembimbing | 53 |
| Lampiran 7 Sertifikat Farmers Field School..... | 58 |
| Lampiran 8 Sertifikat Financial Capability..... | 58 |
| Lampiran 9 Surat Perjanjian..... | 59 |
| Lampiran 10 Surat Izin Lingkungan | 60 |
| Lampiran 11 Surat Izin Usaha..... | 61 |
| Lampiran 12 Surat Izin Lokasi..... | 62 |
| Lampiran 13 Surat SPPL..... | 63 |