

**IMPLEMENTASI PENGHAPUSAN BARANG MILIK DAERAH PADA  
BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN  
SLEMAN**

**SKRIPSI**



Disusun Oleh :

**Cep Munazat Nurhikmat**

**17.93.0006**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
2021**

**IMPLEMENTASI PENGHAPUSAN BARANG MILIK DAERAH PADA  
BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN  
SLEMAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Mencapai Gelar  
Sarjana Strata Satu (S1)



Disusun Oleh :

**Cep Munazat Nurhikmat**

**17.93.0006**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
2021**

**PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI PENGHAPUSAN BARANG MILIK DAERAH PADA  
BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN  
SLEMAN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**Cep Munazat Nurhikmat**

**17.93.0006**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

Pada tanggal 28 April 2021

**Dosen Pembimbing,**

**Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak., CA**

**NIK. 190302295**

# PENGESAHAN

## SKRIPSI

### IMPLEMENTASI PENGHAPUSAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN SLEMAN

yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**Cep Munazat Nurhikmat**

**17.93.0006**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 28 April 2021

**Susunan Dewan Penguji**

**Nama Penguji**

**Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak., CA**  
**NIK. 190302295**

**Alfriadi Dwi Atmoko, S.E., M.Si., Ak., CA**  
**NIK. 190302359**

**Irton, S.E., M.Si**  
**NIK. 190302579**

**Tanda Tangan**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Tanggal 11 Mei 2021

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**

**Emha Taufiq Lutfhi, S.T., M.Kom**  
**NIK. 190302125**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Cep Munazat Nurhikmat  
NIM : 17.93.0006  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Sosial  
Universitas : Universitas Amikom Yogyakarta


Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya ilmiah asli, bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila pernyataan ini tidak benar dan ditemukan plagiasi pada karya ilmiah lain maka saya bersedia menerima sanksi yang telah ditentukan oleh Universitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

Yogyakarta, 25 April 2021

Yang memberikan pernyataan



  
Cep Munazat Nurhikmat  
NIM. 17.93.0006

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Teruslah berjuang lawan rasa malasmu dan jangan lupa berdoa insyaallah tidak akan mengkhianati hasil”

(Cep Munazat Nurhikmat)

Penelitian ini yang berjudul “Implementasi Penghapusan Barang Milik Daerah pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman” penulis persembahkan untuk :

1. Terimakasih kepada Allah SWT sang pencipta alam ini dan seisinya yang sudah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran dan anugerah sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua yang saya cintai ayahanda H. Iim Ibrahim dan Ibunda Hj. Aas Komariah yang selalu memberikan doa dengan ikhlas setiap waktu, selalu memberikan energy positif dan terimakasih atas perjuangan pengorbanan kalian yang telah kau berikan kepada saya selama ini.
3. Bapak Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing, terimakasih atas bimbingan selama ini ilmu yang diberikan akan bermanfaat bagi saya.
4. Kepada kedua kakak saya Hj. Nia Kurniasih dan Asep Saepudin beserta keluarga yang selalu memberikan motivasi dan selalu mengajarkan pentingnya bersyukur .
5. Rahma mutia, yang selalu menemani saya saat susah dan senang, serta selalu memberikan dukungan selama ini kepada saya dan menjadi penyemangat bagi saya dan tidak pernah bosan mendengarkan segala keluh kesah saya.
6. Badrul Alam Opier sahabat yang selalu ada dan selalu membantu disaat saya sedang susah maupun senang dari awal mula semester 1 sampai sekarang.
7. Sahabat saya Moh.Rifal Sabane, Ardi Sakti W, Aldo Saputra, Alexandro Yurie, Reza Arfan, terimakasih atas waktu kebersamaan kalian selama ini sehingga menciptakan solidaritas yang kuat, semoga kebersamaan ini selalu terjaga.
8. Serta rekan dan sahabat kelas saya Akuntansi 17 , terimakasih kebersamaan selama ini suka dan duka kita telah jalani semuanya .
9. Dan saya persembahkan kepada rekan - rekan saya yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

## ABSTRAK

### IMPLEMENTASI PENGHAPUSAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN SLEMAN

Oleh:

Cep Munazat Nurhikmat  
NIM. 17.93.0006

Pelaksanaan penghapusan Barang Milik Daerah dilakukan guna meminimalisir atas beban biaya pemeliharaan dari barang dan/atau kendaraan yang mengalami rusak berat serta kurangnya manfaat bagi kegiatan operasional pemerintahan. Penelitian ini dilakukan pada kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman. Tujuan penelitian ini yaitu menganalisis implementasi penghapusan Barang Milik Daerah pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman apakah sudah terlaksana sesuai dengan peraturan serta mengetahui hambatan apa saja yang menjadi kendala dalam melakukan penghapusan Barang Milik Daerah. Penelitian ini menggunakan jenis metode deksriptif kualitatif. Dalam pengumpulan data peneliti menggunakan teknik yaitu melakukan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan software Nvivo 12. Hasil dari penelitian ini bahwa pelaksanaan penghapusan Barang Milik Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman ini sudah sesuai dengan Prosedur yang ditetapkan. Kendala dalam melaksanakan penghapusan di BKAD ini yaitu ketidaklengkapan nya dokumen akibat dari pemindahtanganan pada masa lalu yang tidak jelas sehingga tidak bisa dilakukan untuk penghapusan, kurangnya SDM yaitu pegawai yang memenuhi syarat dan kualifikasi sehingga kurang sesuai dengan formasi jabatan yang ada.

Kata Kunci : *Barang Milik Daerah, Penghapusan, Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)*

## ABSTRACT

### IMPLEMENTATION OF ELIMINATION OF REGIONAL OWNED GOODS IN THE REGIONAL FINANCIAL AND ASSETS AGENCY (BKAD) OF SLEMAN DISTRICT

By:

Cep Munazat Nurhikmat

NIM. 17.93.0006

The elimination of regional property is carried out in order to minimize the maintenance costs of goods and / or vehicles that have been severely damaged and the lack of benefits for government operational activities. This research was conducted at the office of the Regional Finance and Asset Agency (BKAD) Sleman Regency. The purpose of this study is to analyze the implementation of the elimination of Regional Property at the Regional Financial and Asset Agency (BKAD) of Sleman Regency whether it has been implemented in accordance with the regulations and to find out what obstacles are the obstacles in carrying out the elimination of Regional Property. This research uses a qualitative descriptive method. In collecting data, researchers used techniques, namely making observations, interviews, and documentation. The analytical tool used in this study using the Nvivo 12 software. The results of this study are that the implementation of the elimination of regional property in the Regional Financial and Asset Agency (BKAD) of Sleman Regency is in accordance with the established procedure. The constraints in carrying out the deletion at BKAD are the incomplete documents resulting from the transfer in an unclear past so that it cannot be done for deletion, the lack of human resources, namely employees who meet the requirements and qualifications so that they are not in accordance with the existing position formation.

Keywords: *Regional Property, Abolition, Regional Financial and Asset Agency (BKAD)*



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, ridho, serta karunia-Nya bahwa penulis telah menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Implementasi Penghapusan Barang Milik Daerah Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman”. Penulisan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di Program studi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta.

Shalawat serta salam senantiasa kita sampaikan kepada Nabi besar Muhammad SAW manusia terbaik pemilik kelembutan, semoga Allah SWT karuniakan kepada kita semua kelembutan hati seperti Baginda Nabi Muhammad SAW.

Dengan adanya penyusunan skripsi ini sebagai bukti bahwasannya penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan penelitian skripsi. Penulis menyadari bahwa penyusunan penelitian skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Maka penulis dengan kerendahan hati dan rasa hormat mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta
2. Bapak Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Ibu Widiyanti Kurnianingsih, SE, Ak M. Akt, CA. selaku Kaprodi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta.
4. Bapak Fahrul Imam Santoso, S.E., M.Ak., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing.
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas ekonomi dan sosial Universitas Amikom Yogyakarta
6. Orang tua tercinta Ayahanda H.Iim Ibrahim dan Ibunda Hj.Aas Komariah serta kakak saya Hj.Nia Kurniasih dan Asep Saepudin yang selalu

memberikan doa, pengorbanan serta dukungan moril maupun material, untuk mewujudkan cita-cita menjadi seorang sarjana.

7. Bapak Widodo, AP, MT selaku Kepala Bidang Aset pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman.
8. Bapak Yunan Nurtrianto, S.STP, M.Sc selaku Kepala Subbidang Pengamanan dan Pemanfaatan Aset pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman.
9. Seluruh karyawan, pegawai, staf dan rekan-rekan kerja di Bagian Aset di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Sleman.
10. Rekan dan sahabat terdekat penulis, Rahma Mutia dan Badrul Alam Opier yang setia mendengar segala keluh kesah serta menjadi teman yang selalu mendukung dan memberikan nasihat.
11. Rekan dan sahabat terdekat lainnya, Moh. Rifal Sabane, Ardi Sakti Wibowo, Aldo Saputra, Alexandro Yurie, Reza Arfan. Terimakasih atas kebersamaannya semoga kelak kita mampu menjaga kebersamaan kita dan mewujudkan kebahagiaan di dunia dan akhirat.
12. Serta teman-teman jurusan akuntansi angkatan 2017 lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu karena telah memberikan semangat serta membangun kebersamaan.
13. Dan seluruh pihak yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa selama penyusunan penelitian skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan penulisan. Semoga penyusunan penelitian ini memberikan manfaat bagi semua pihak. Amin Ya Robbal Alamin.

Yogyakarta, 25 April 2021



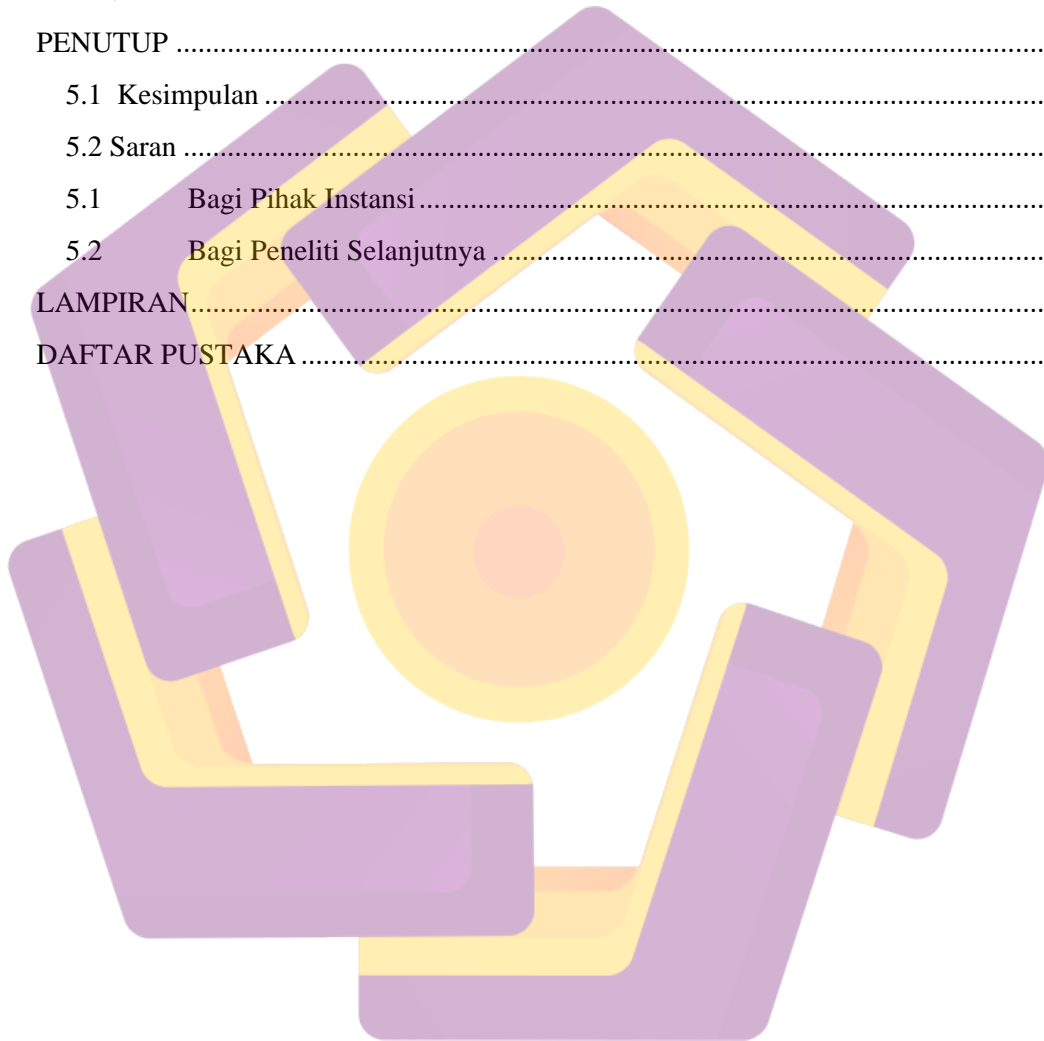
Cep Munazat Nurhikmat  
17.93.0006

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| LEMBAR JUDUL .....                                | i    |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                          | ii   |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                           | iii  |
| LEMBAR PERNYATAAN.....                            | iv   |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....                       | v    |
| ABSTRAK.....                                      | vi   |
| ABSTRACT.....                                     | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                              | viii |
| DAFTAR ISI.....                                   | x    |
| DAFTAR TABEL.....                                 | xiii |
| DAFTAR GAMBAR.....                                | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                              | xvi  |
| BAB I.....  | 1    |
| PENDAHULUAN .....                                 | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                          | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                         | 7    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                        | 7    |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                       | 8    |
| BAB II.....                                       | 9    |
| KAJIAN PUSTAKA.....                               | 9    |
| 2.1 Landasan Teori.....                           | 9    |
| 2.1.1 Teori Aset.....                             | 9    |
| 2.1.2 Aset Tetap.....                             | 10   |
| 2.1.3 Klasifikasi Aset Tetap .....                | 11   |
| 2.1.4 Pengelolaan Aset (Barang Milik Daerah)..... | 13   |
| 2.1.5 Barang Milik Daerah/Negara .....            | 14   |
| 2.1.6 Manajemen Aset.....                         | 15   |
| 2.1.7 Penghapusan Barang Milik Daerah .....       | 16   |
| 2.1.8 Standar Operasional Prosedur .....          | 17   |
| 2.1.9 Instrumen Hukum Penghapusan.....            | 18   |

|                           |  |    |
|---------------------------|--|----|
| 2.2                       | Penelitian Terdahulu.....  | 20 |
| 2.3                       | Kerangka Berpikir .....  | 33 |
| BAB III .....             |  | 36 |
| METODE PENELITIAN.....    |  | 36 |
| 3.1                       | Dasar Penelitian.....  | 36 |
| 3.2                       | Subjek Penelitian.....   | 37 |
| 3.3                       | Lokasi dan waktu Penelitian.....   | 37 |
| 3.4                       | Metode Pengumpulan Data .....  | 37 |
| 3.4.1                     | Wawancara .....  | 37 |
| 3.4.2                     | Observasi .....  | 38 |
| 3.4.3                     | Dokumentasi.....   | 38 |
| 3.5                       | Data dan Sumber Data Penelitian.....   | 39 |
| 3.5.1                     | Data Penelitian .....  | 39 |
| 3.5.2                     | Sumber Data .....  | 39 |
| 3.5.3                     | Fokus Penelitian .....   | 40 |
| 3.5.4                     | Teknik Analisis Data .....   | 40 |
| 3.6                       | Pengujian Keabsahan Data.....  | 44 |
| BAB IV .....              |  | 48 |
| HASIL DAN PEMBAHASAN..... |  | 48 |
| 4.1                       | Deskripsi Umum Organisasi .....  | 48 |
| 4.1.1                     | Sejarah Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sleman .....  | 48 |
| 4.1.2                     | Bentuk, Nama dan Alamat Organisasi .....   | 49 |
| 4.1.3                     | Visi dan Misi Organisasi .....   | 50 |
| 4.1.4                     | Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi .....  | 50 |
| 4.1.5                     | Struktur Organisasi.....   | 54 |
| 4.2                       | Hasil dan Pembahasan.....  | 55 |
| 4.2.1                     | Penerapan Penghapusan Barang Milik Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sleman .....   | 55 |
| 4.2.2                     | Tingkat Kesesuaian Implementasi Penghapusan Barang Milik Daerah dengan Prosedur Pelaksanaan Penghapusan BMD di BKAD Kabupaten Sleman ..... | 56 |
| 4.2.3                     | Dokumen Pelaksanaan Penerapan Penghapusan Barang Milik Daerah di BKAD Kabupaten Sleman .....   | 56 |

|                |   |    |
|----------------|---|----|
| 4.2.4          | Prosedur Pelaksanaan Penghapusan Barang Milik Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sleman .....                   | 59 |
| 4.2.5          | Kendala dan solusi dalam Pelaksanaan Penghapusan Barang Milik Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sleman.....    | 65 |
| 4.2.6          | Efektifitas penerapan dalam Pelaksanaan Penghapusan Barang Milik Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sleman..... | 68 |
| BAB V          | .....   | 69 |
| PENUTUP        | .....   | 69 |
| 5.1            | Kesimpulan .....  | 69 |
| 5.2            | Saran .....   | 70 |
| 5.1            | Bagi Pihak Instansi .....   | 70 |
| 5.2            | Bagi Peneliti Selanjutnya .....   | 70 |
| LAMPIRAN       | .....   | 72 |
| DAFTAR PUSTAKA | .....   | 73 |



## DAFTAR TABEL

|  |     |
|--|-----|
| Tabel 1 Data yang dihapuskan .....                                 | 6   |
| Tabel 2 Penelitian Terdahulu .....                                 | 32  |
| Tabel 3 Saran Untuk Penerimaan Barang Milik Daerah.....            | 75  |
| Tabel 4 Daftar Pertanyaan.....                                     | 80  |
| Tabel 5 Kendaraan yang akan dihapuskan tahun 2017.....             | 115 |
| Tabel 6 Kendaraan yang akan dihapuskan tahun 2018.....             | 120 |
| Tabel 7 Form mebeul, peralatan dan buku.....                       | 122 |
| Tabel 8 Form Daftar Barang Milik Daerah yang akan dihapuskan ..... | 125 |
| Tabel 9 Form Kas Masuk.....  | 130 |
| Tabel 10 Harga limit usulan penghapusan.....                       | 188 |
| Tabel 11 Harga limit usulan penghapusan.....                       | 189 |
| Tabel 12 Harga limit usulan penghapusan.....                       | 191 |
| Tabel 13 Usulan Daftar Barang Yang Akan Dilelang .....             | 196 |
| Tabel 14 Daftar barang yang akan dilelang .....                    | 197 |
| Tabel 15 Daftar Barang yang akan dilelang.....                     | 197 |
| Tabel 16 Daftar barang yang akan dilelang .....                    | 198 |
| Tabel 17 Nilai limit .....   | 207 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |     |
|---|-----|
| Gambar 1 Kerangka Berpikir menggunakan <i>software</i> olah data Nvivo 12 .....   | 33  |
| Gambar 2 Bagan Komponen dalam analisis data Miles and Huerman.....                | 42  |
| Gambar 3 Bagan Proses <i>Triangulasi</i> Sumber(Sugiyono, 2017, p. 191) .....     | 46  |
| Gambar 4 Bagan <i>Triangulasi</i> Teknik (Sugiyono, 2017, p. 191).....            | 46  |
| Gambar 5 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sleman..... | 54  |
| Gambar 6 Struktur Bagan Bidang Aset.....  | 61  |
| Gambar 7 Alur Proses Penghapusan BMD melalui pelelangan. ....                     | 62  |
| Gambar 8 Standar Operasional dan Prosedur Penghapusan .....                       | 64  |
| .Gambar 9 Permendagri Nomor 17 Tahun 2007.....                                    | 108 |
| Gambar 10 Permendagri Nomor 17 Tahun 2007.....                                    | 109 |
| Gambar 11Permendagri Nomor 17 Tahun 2007.....                                     | 110 |
| Gambar 12 Permendagri Nomor 19 Tahun 2016.....                                    | 111 |
| Gambar 13 Permendagri Nomor 19 Tahun 2016.....                                    | 112 |
| Gambar 14 Perbup Nomor 8.1 Tahun 2020.....  | 131 |
| Gambar 15 Perbup Nomor 8.1 Tahun 2020.....  | 132 |
| Gambar 16 Permendagri Nomor 19 Tahun 2016.....                                    | 133 |
| Gambar 17 Permendagri Nomor 19 Tahun 2016.....                                    | 134 |
| Gambar 18 Peraturan Bupati Sleman Nomor 56 Tahun 2020 .....                       | 135 |
| Gambar 19 Peraturan Bupati Sleman Nomor 56 Tahun 2020 .....                       | 136 |
| Gambar 20 Peraturan Bupati Sleman Nomor 56 Tahun 2020 .....                       | 137 |
| Gambar 21 Peratuean Bupati Sleman Nomor 56 Tahun 2020.....                        | 138 |
| Gambar 22 Peraturan Bupati Sleman Nomor 56 Tahun 2020 .....                       | 139 |
| Gambar 23 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                                | 140 |
| Gambar 24 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020.....                                 | 141 |
| Gambar 25 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020.....                                 | 142 |
| Gambar 26 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020.....                                 | 143 |
| Gambar 27 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020.....                                 | 144 |

|   |     |
|---|-----|
| Gambar 28 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                  | 145 |
| Gambar 29 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                  | 146 |
| Gambar 30 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                  | 147 |
| Gambar 31 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                  | 148 |
| Gambar 32 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                  | 149 |
| Gambar 33 Perbup Sleman Nomor 8.1 Tahun 2020 .....                  | 150 |
| Gambar 34.1 Penunjukan Panitia Penghapusan Barang Milik Daerah..... | 151 |
| Gambar 35 Penunjukan Panitia Penghapusan Barang Milik Daerah.....   | 152 |
| Gambar 36 Penunjukan Panitia Penghapusan Barang Milik Daerah.....   | 153 |
| Gambar 37 Penunjukan Panitia Penghapusan Barang Milik Daerah.....   | 154 |
| Gambar 38 Penunjukan Panitia Penghapusan Barang Milik Daerah.....   | 155 |
| Gambar 39 Penunjukan Panitia Penghapusan Barang Milik Daerah.....   | 156 |
| Gambar 40 Surat Keputusan Penunjukan Tim.....                       | 157 |
| Gambar 41 Surat Keputusan Penunjukan Tim.....                       | 158 |
| Gambar 42 Surat Keputusan Penunjukan Tim.....                       | 159 |
| Gambar 43 Surat Keputusan Penunjukan Tim.....                       | 160 |
| Gambar 44 Risalah Lelang.....                                       | 177 |
| Gambar 45 Risalah Lelang.....                                       | 178 |
| Gambar 46 Risalah Lelang.....                                       | 179 |
| Gambar 47 Risalah Lelang.....                                       | 180 |
| Gambar 48 Risalah Lelang.....                                       | 181 |
| Gambar 49 Risalah Lelang.....                                       | 182 |
| Gambar 50 Risalah Lelang.....                                       | 183 |
| Gambar 51 Surat Pernyataan Nilai Limit.....                         | 184 |
| Gambar 52 Surat Pernyataan Lelang.....                              | 185 |
| Gambar 53 Kuitansi Hasil Pelelangan .....                           | 208 |
| Gambar 54 Slip Bukti Pembayaran Lelang.....                         | 209 |
| Gambar 55 Bukti Pembayaran bea lelang.....                          | 210 |
| Gambar 56 Pembayaran Tagihan .....                                  | 211 |
| Gambar 57 Surat Penambahan Gudang .....                             | 215 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 1 Saran untuk BKAD.....                                     | 75  |
| Lampiran 2 Transkrip wawancara ke pegawai BKAD.....                  | 76  |
| Lampiran 3 Hasil Wawancara.....                                      | 81  |
| Lampiran 4 Instrumen Hukum Penghapusan.....                          | 108 |
| Lampiran 5 Form Kendaraan yang akan dihapuskan.....                  | 113 |
| Lampiran 6 Form peralatan, mebeul dan buku yang akan dihapuskan..... | 121 |
| Lampiran 7 Form Daftar Barang Milik Daerah yang akan dihapuskan..... | 123 |
| Lampiran 8 Form Kas Masuk .....                                      | 126 |
| Lampiran 9 Dasar Penerapan Hukum .....                               | 131 |
| Lampiran 10 Dasar Aturan Hukum Penghapusan.....                      | 140 |
| Lampiran 11 Penunjukan Panitia Penghapusan .....                     | 151 |
| Lampiran 12 Surat Keputusan Tim .....                                | 157 |
| Lampiran 13 Permendagri No.19 Tahun 2016.....                        | 161 |
| Lampiran 14 SOP Penghapusan di BKAD .....                            | 176 |
| Lampiran 15 Risalah Lelang .....                                     | 177 |
| Lampiran 16 Surat pernyataan Nilai Limit .....                       | 184 |
| Lampiran 17 Surat Pernyataan Lelang.....                             | 185 |
| Lampiran 18 Berita Acara Taksiran Harga Limit .....                  | 186 |
| Lampiran 19 Contoh Surat Permohonan Lelang KPKNL .....               | 192 |
| Lampiran 20 Surat Permohonan Transfer permohonan Nilai .....         | 195 |
| Lampiran 21 Permohonan Lelang.....                                   | 196 |
| Lampiran 22 Surat pengumuman Lelang .....                            | 199 |
| Lampiran 23 Surat Pernyataan Rincian Data .....                      | 202 |
| Lampiran 24 Surat Permohonan Lelang .....                            | 203 |
| Lampiran 25 Surat Pernyataan Nilai Limit .....                       | 206 |
| Lampiran 26 Contoh Kuitansi Hasil Lelang .....                       | 208 |
| Lampiran 27 Pengumuman Lelang .....                                  | 212 |
| Lampiran 28 Surat Pengumuman Lelang.....                             | 213 |
| Lampiran 29 Surat Penambahan Gudang.....                             | 215 |

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 30 Surat Pembatalan Objek Lelang .....          | 216 |
| Lampiran 31 Surat Penunjukan Penjualan .....             | 218 |
| Lampiran 32 Surat Pengantar Kelengkapan Dokumen.....     | 219 |
| Lampiran 33 Surat Permohonan Lelang .....                | 220 |
| Lampiran 34 Surat Permohonan Pengumuman Lelang .....     | 221 |
| Lampiran 35 Surat Permohonan Transfer Hasil Lelang ..... | 222 |
| Lampiran 36 Pengumuman Lelang .....                      | 223 |
| Lampiran 37 Surat Penunjukan Penjualan .....             | 224 |
| Lampiran 38 Surat Pengumuman Lelang.....                 | 225 |
| Lampiran 39 Surat Pernyataan Nilai Limit.....            | 227 |
| Lampiran 40 Surat Pernyataan Nilai Limit.....            | 228 |
| Lampiran 41 Surat Pelaksanaan Penjualan .....            | 229 |

