

**Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa  
Melalui Program Sistem Keuangan Desa  
(Studi Pelaporan Keuangan Desa Pemerintah Desa Mireng  
Kecamatan Trucuk Kabupaten Klaten)**

**SKRIPSI**



disusun oleh

**Indah Tri Wulandari**

**18.94.0053**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2022**

**Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa  
Melalui Program Sistem Keuangan Desa  
(Studi Pelaporan Keuangan Desa Pemerintah Desa Mireng  
Kecamatan Trucuk Kabupaten Klaten)**

**SKRIPSI**

untuk memenuhi Sebagian persyaratan  
mencapai gelar Sarjana

pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



disusun oleh

**Indah Tri Wulandari**

**18.94.0053**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2022**

**PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa  
Melalui Program Sistem Keuangan Desa  
(Studi Pelaporan Keuangan Desa Pemerintah Desa Mireng  
Kecamatan Trucuk Kabupaten Klaten)**

Yang Dipersiapkan Dan Disusun Oleh

**Indah Tri Wulandari**

**18.94.0053**

Telah Disetujui Oleh Dosen Pembimbing Skripsi

Pada Tanggal 10 Oktober 2022

**Dosen Pembimbing,**



**Hanantyo Sri Nugroho, S.IP., M.A.**

**NIK. 190302316**

**PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa**

**Melalui Program Sistem Keuangan Desa**

**(Studi Pelaporan Keuangan Desa Pemerintah Desa Mireng**

**Kecamatan Trucuk Kabupaten Klaten)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Indah Tri Wulandari

18.94.0053

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal

Susunan Dewan Penguji

**Nama Penguji**

Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., MA

NIK. 190302316

Ferri Wicaksono, S.I.P., M.A.

NIK. 190302321

Ardiyati, M.P.A

NIK. 190302304

**Tanda Tangan**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan

Tanggal

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL**

Emha Taufiq Luthfi, S.T, M.Kom.

NIK. 190302125

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu instansi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau di terbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segalah sesuatu yang terjadi dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

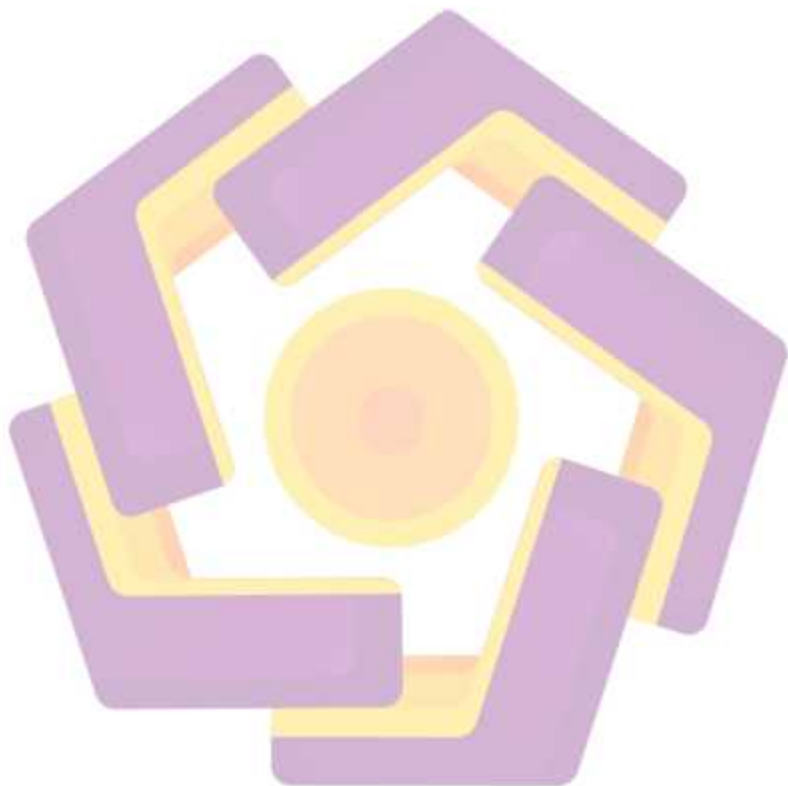
Yogyakarta, 17 Desember 2022



Indah Tri Wulandari  
18.94.0053

## **MOTTO**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”  
(QS. Al-Baqarah Ayat 286)



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Penelitian skripsi ini berjudul “Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Melalui Program Sistem Keuangan Desa (Studi Pelaporan Keuangan Desa Pemerintah Desa Mireng Kecamatan Trucuk Kabupaten Klaten)” tidak lepas dari bantuan dari banyak pihak dalam proses penyusunannya, maka dari itu dari skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Terima kasih kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia yang diberikan.
2. Terima kasih kepada orang tua saya yang selalu memberikan do'a dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada diri saya sendiri yang sudah berusaha untuk bisa menyelesaikan hingga akhir masa studi.
4. Terima kasih kepada Dosen Pembimbing Skripsi saya Bapak Hanantyo Sri Nugroho, S.IP.,MA atas bantuan, saran, serta ilmu yang diberikan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Kepada teman-teman saya, Anita Risqi, Nabilla Rizki, Adelia, dan Jefri, yang telah memberikan dukungan, bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Amikom Yogyakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. (Rektor Universitas Amikom Yogyakarta)
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T., M.Kom. (Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta)
3. Muhammad Zuhdan, S.IP, MA (Kaprodil Ilmu Pemerintahan Universitas AMIKOM Yogyakarta)
4. Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi
5. Endah Yulianingsih selaku Kepala Desa Mireng
6. Sugiyanto selaku Sekretaris Desa Mireng
7. Adelina Vina Hapsari selaku Kaur Keuangan Pemerintah Desa Mireng
8. Wahyudi selaku Ketua RT 03 Dukuh Pager, Desa Mireng

Yogyakarta, 17 Desember 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

COVER .....	i
LEMBAR JUDUL .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
INTISARI .....	xiii
ABSTRACT .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Sistematika Bab .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1. Landasan Teori .....	8
2.2. Penelitian Terdahulu .....	18
2.3. Definisi Konseptual .....	22
2.4. Definisi Operasional .....	24
2.5. Kerangka Pemikiran .....	27
BAB III METODE PENELITIAN .....	28
3.1. Desain Penelitian .....	28
3.2. Subjek Penelitian .....	28
3.3. Objek Penelitian .....	29

3.4.	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29
3.5.	Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.6.	Teknik Analisis.....	34
3.7.	Definisi Konseptual.....	36
3.8.	Definisi Operasional.....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>39</b>
4.1.	Hasil Penelitian.....	39
4.2.	Gambaran Pengelolaan Keuangan Desa Mireng.....	45
1.	Produktivitas.....	46
2.	Kualitas.....	47
3.	Efisiensi.....	48
4.	Fleksibilitas .....	49
5.	Kepuasan .....	50
6.	Keunggulan .....	51
7.	Pengembangan.....	52
4.3.	Pembahasan.....	53
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>86</b>
5.1.	Kesimpulan.....	86
5.2.	Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>90</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>93</b>

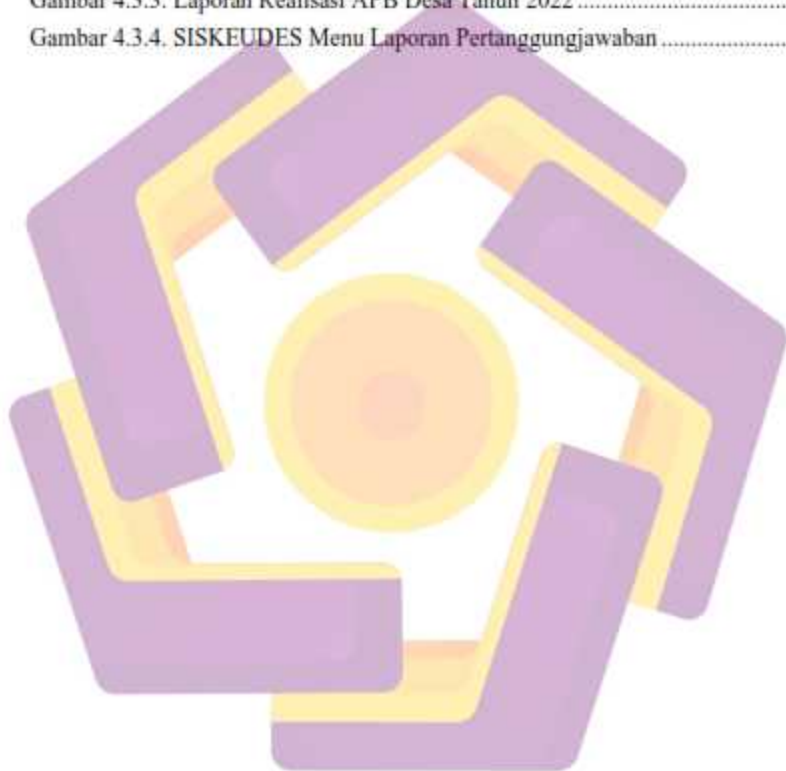
## DAFTAR TABEL

Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.5.2. Informan Penelitian.....	30
Tabel 3.5.3. Guidline Wawancara.....	30



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1.1. Peta Wilayah Desa Mireng.....	39
Gambar 4.1.2. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Mireng.....	41
Gambar 4.3.2. Buku Kas Umum Pemerintah Desa Mireng.....	57
Gambar 4.3.3. Laporan Realisasi APB Desa Tahun 2022.....	59
Gambar 4.3.4. SISKEUDES Menu Laporan Pertanggungjawaban.....	62



## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji terkait efektivitas kinerja Pemerintah Desa Mireng Kecamatan Trucuk Kabupaten Klaten dalam mengelola keuangan desa. Temuan permasalahan yang menarik untuk dilakukan penelitian yaitu peralihan cara pengelolaan keuangan desa yang sebelumnya dilakukan secara manual menggunakan form, sedangkan saat ini sudah beralih menggunakan sistem informasi yaitu menggunakan program Sistem Keuangan Desa atau biasa disebut dengan SISKEUDES. Adanya peraturan baru yang mengatur tata kelola keuangan desa berbasis sistem informasi membutuhkan proses adaptasi yang dilakukan secara bertahap agar dapat berjalan sesuai dengan tujuan dibuatnya program SISKEUDES. Sebagai langkah untuk mengkaji lebih mendalam terkait permasalahan tersebut, peneliti menggunakan teori efektivitas kinerja menurut Gibson yang terdiri dari tujuh indikator yaitu produktivitas, kualitas, efisiensi, fleksibilitas, kepuasan, keunggulan, dan pengembangan. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui efektivitas kinerja Pemerintah Desa dalam pengelolaan keuangan desa melalui program Sistem Keuangan Desa yang dilakukan di Pemerintah Desa Mireng dan untuk mengetahui hambatan dan tantangan yang dialami dalam mengelola keuangan desa. Penelitian dilakukan dengan menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Dalam melaksanakan penelitian ini, peneliti menempatkan diri sebagai instrument penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini dilakukan melalui observasi, wawancara, dan studi literatur menggunakan dokumen yang ada di kantor Pemerintah Desa Mireng. Berdasarkan penelitian yang dilakukan diperoleh hasil penelitian yang menunjukkan bahwa kinerja Pemerintah Desa Mireng dalam mengelola keuangan desa melalui program Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) dinilai dari indikator produktivitas, kualitas, efisiensi, fleksibilitas, kepuasan, dan pengembangan sudah efektif, namun pada indikator keunggulan perlu adanya peningkatan kinerja saat proses pelaporan dari setiap kegiatan yang dilakukan sehingga dapat lebih tertib dan disiplin administrasi. Adanya perubahan regulasi yang mengatur tentang tata kelola keuangan desa, Pemerintah Desa Mireng secara bertahap melakukan adaptasi yang semula

dilakukan secara manual, kini dilakukan dengan basis sistem informasi. Dalam pelaksanaannya hambatan yang muncul seperti jaringan yang kurang stabil, operator SISKEUDES hanya satu orang yaitu Kaur Keuangan Pemerintah Desa Mireng, disiplin dan tertib administrasi pelaporan dari pelaksanaan kegiatan belum berjalan baik, namun kendala yang terjadi dari setiap bidang saling membantu agar dapat diselesaikan dengan baik. Untuk menghadapi tantangan yang ada di lingkungan Pemerintah Desa Mireng berupaya untuk bersinergi baik dengan Lembaga Desa maupun dengan masyarakat demi menciptakan tata kelola keuangan desa yang akuntabel, transparan, dengan dukungan dan partisipasi dari masyarakat.

**Kata kunci :** Efektivitas kinerja, Kinerja organisasi, Pengelolaan Keuangan Desa, SISKEUDES





## ABSTRACT

*This study aims to examine the effectiveness of the performance of the Mireng Village Government, Trucuk District, Klaten Regency in managing village finances. The finding of an interesting problem for research is the shift in the way of managing village finances which was previously done manually using a form, while now it has switched to using an information system, namely using the Village Financial System program or commonly called SISKEUDES. The existence of new regulations governing information system-based village financial management requires an adaptation process that is carried out in stages so that it can run in accordance with the objectives of the SISKEUDES program. As a step to examine more deeply related to these problems, researchers use the theory of performance effectiveness according to Gibson which consists of seven indicators, namely productivity, quality, efficiency, flexibility, satisfaction, excellence, and development. The purpose of this study is to determine the effectiveness of the performance of the Village Government in managing village finances through the Village Financial System program carried out at the Mireng Village Government and to find out the obstacles and challenges experienced in managing village finances. The research was conducted using a qualitative descriptive research method. In carrying out this research, the researcher places himself as a research instrument. Data collection techniques used in this study were carried out through observation, interviews, and literature studies using existing documents at the Mireng Village Government office. Based on the research conducted, the results showed that the performance of the Mireng Village Government in managing village finances through the Village Financial System (SISKEUDES) program was assessed from the indicators of productivity, quality, efficiency, flexibility, satisfaction, and development which were effective, but on the indicators of excellence there was a need for improving performance during the reporting process of each activity carried out so that it can be more orderly and administratively disciplined. Due to changes in regulations governing village financial management, the Mireng Village Government has gradually adapted what was originally done manually, now on the basis of an information system. In its*



*implementation, obstacles that arise such as an unstable network, the SISKEUDES operator is only one person, namely the Head of Finance of the Mireng Village Government, discipline and orderly administration of reporting from the implementation of activities has not gone well, but obstacles that occur from each field help each other so that they can be resolved properly. To face the challenges that exist within the Mireng Village Government, the Mireng Village Government seeks to synergize both with the Village Institution and with the community in order to create an accountable, transparent village financial management, with the support and participation of the community.*

**Keywords :** *Performance effectiveness, Organizational performance, Village Financial Management, SISKEUDES*

