

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN  
TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN  
COKRODININGRATAN KOTA YOGYAKARTA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Mencapai Gelar  
Sarjana Strata satu (S1)



**Oleh :**

Muhammad Rizky Syah Tio                    17.94.0010

**Dosen Pembimbing :**

Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

**2021**

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN  
TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN  
COKRODININGRATAN KOTA YOGYAKARTA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Mencapai Gelar  
Sarjana Strata satu (S1)



**Oleh :**

Muhammad Rizky Syah Tio                    17.94.0010

**Dosen Pembimbing :**

Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

**2021**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

### **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN COKRODININGRATAN KOTA YOGYAKARTA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Mencapai Gelar

Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan

Universitas AMIKOM Yogyakarta

Diajukan oleh :

**Muhammad Rizky Syah Tlo**

**17.94.0010**

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

**Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P, MA**

(NIK. 19030216)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial

Ketua Program Studi

**Emha Taufiq Luthfi, S.T.,M.Kom**  
NIK. 190302125

**Muhammad Zuhdan, S.I.P, MA**  
NIK. 190302318

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

### LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Muhammad Rizky Syah Tio  
NIM : 17.94.0010  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Sosial  
Universitas : Universitas AMIKOM Yogyakarta

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya ilmiah asli, bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila pernyataan ini tidak benar dan ditemukan plagiasi pada karya lain maka saya beredia menerima sanksi yang telah ditentukan oleh Universitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

Yogyakarta, 21 Juni 2021

Yang Memberi Pernyataan



Muhammad Rizky Syah Tio  
NIM. 17.94.0010

## MOTTO

"Kehidupan itu cuma dua hari. Satu hari untukmu dan satu hari melawanmu, maka pada saat ia untukmu jangan bangga dan gegabah dan pada saat ia melawanmu bersabarlah. Karena keduanya adalah ujian bagimu".

(Ali bin Abi Thalib)

"Jangan terlalu bergantung pada siapapun di dunia ini. Karena bayanganmu saja akan meninggalkanmu di saat gelap".

(Ibnu Taymiyyah)

## **INTISARI**

### **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN COKRODININGRATAN KOTA YOGYAKARTA**

Oleh :

Muhammad Rizky Syah Tio

NIM : 17.94.0010

Dana Kelurahan tersebut disalurkan ke Kecamatan dilimpahkan kepada Kelurahan untuk sektor sarana prasarana lokal Kelurahan dan pemberdayaan masyarakat Kelurahan. Objek penelitian ini dilakukan di Kelurahan Cokrodingratan Kota Yogyakarta menggunakan metode kualitatif deskriptif .Hasil penelitian implementasi kebijakan pengelolaan dana Permendagri nomor 130 tahun 2018 di Kelurahan Cokrodingratan pada tahun 2019 secara umum sudah baik, dalam pengelolaan dana Kelurahan pihak pemerintah Kelurahan dan lembaga kemasyarakatan dapat memberi pemahaman masyarakat untuk menyesuaikan dengan pagu anggaran sesuai dengan peraturan, kebutuhan, dan potensi wilayah. Dalam sektor pemberdayaan masyarakat faktor yang menjadi pendukung dan penghambat adalah dari kelompok sasaran kebijakan dan dana Kelurahan itu sendiri yang menyebabkan tidak maksimalnya *outcomes* dari program dan kebijakan.

Kata Kunci : APBN, Dana Kelurahan, Implementasi Kebijakan, Pengelolaan, Pemberdayaan Masyarakat

## **ABSTRACT**

### **THE IMPLEMENTATION OF URBAN VILLAGE FUND MANAGEMENT POLICIES ON COMMUNITY EMPOWERMENT IN COKRODININGRATAN URBAN VILLAGE YOGYAKARTA CITY**

Arranged By :

Muhammad Rizky Syah Tio

NIM : 17.94.0010

*The urban village Fund is channeled to the Subdistrict and delegated to the urban village for the urban village's local infrastructure and community empowerment sector. The object of this research was carried out in the Cokrodingratan urban village, Yogyakarta City using descriptive qualitative methods. The results of the research on the implementation of the policy on managing funds from Permendagri number 130 of 2018 in Cokrodingratan Village in 2019 were generally good, in managing urban village funds the government of Cokrodingratan and community institutions could provide public understanding to adjust to the budget ceiling following regulations, needs, and regional potential. In the community empowerment sector, the supporting and inhibiting factors are from the target group of policies and urban village funds which causes the outcomes of programs and policies to be not optimal.*

*Keywords : APBN, Urban Village Fund, Implementation Policy, Management, Community empowerment*

## **PERSEMPAHAN**

Penelitian yang berjudul “Implementasi Kebijakan Pengelolaan Dana Kelurahan Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Cokrodingratn Kota Yogyakarta” ini peneliti persembahkan kepada :

1. Terima kasih kepada Allah SWT yang telah memberikan limpahan anugerahnya dengan bentuk kesabaran, keteguhan, dan kesehatan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Lukman Budiyono dan Ibu Satiyem yang selalu memberikan do'a dan dukungan serta segala pengorbanannya selama ini.
3. Kepada kakak saya, Yuni Kurniawati beserta keluarga kecilnya yang tidak kalah dalam memberikan do'a dan dukungan.
4. Bapak Hanantyo Sri Nugroho, S.I.P., MA selaku dosen pembimbing yang senantiasa sabar dalam membimbing dan memberikan ilmu yang sangat bermanfaat.
5. Kepada Ratih Nur Imamah, yang selalu menemani dan memberikan dukungannya serta menjadi tempat untuk bercerita tentang setiap keluh kesah yang ada.
6. Kepada sahabat-sahabat dan rekan-rekan saya, Ikhwan Adit Setyawan, Novriza Arrahmah, Muhamad Su'aib, Denny Margianto, Mega Qorina Dewi, serta teman-teman lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas dukungan, do'a dan waktu untuk bertukar pikiran selama ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur, Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang memberikan Rahmat dan KaruniaNya kepada kita semua sehingga kami sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas AMIKOM Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusun telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian Skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini, penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, kami mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M selaku Rektor Universitas AMIKOM Yogyakarta
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T., M. Kom selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas AMIKOM Yogyakarta
3. Muhammad Zuhdan, S.IP, MA selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas AMIKOM Yogyakarta
4. Hanantyo Sri Nugroho, S.IP, MA selaku Dosen Pembimbing
5. Darsana, S.H. selaku Lurah Kelurahan Cokrodinigratan, Kecamatan Jetis, Kota Yogyakarta
6. Syarief Teguh Prabowo, SSTP selaku Sekretaris Kecamatan Jetis Kota Yogyakarta
7. Martha Fahmiranti Asriningsyah, A.Md selaku Kepala Sub Bagian Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Cokrodinigratan
8. Margono selaku Ketua Umum Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Cokrodinigratan

Yogyakarta, 21 Juni 2021

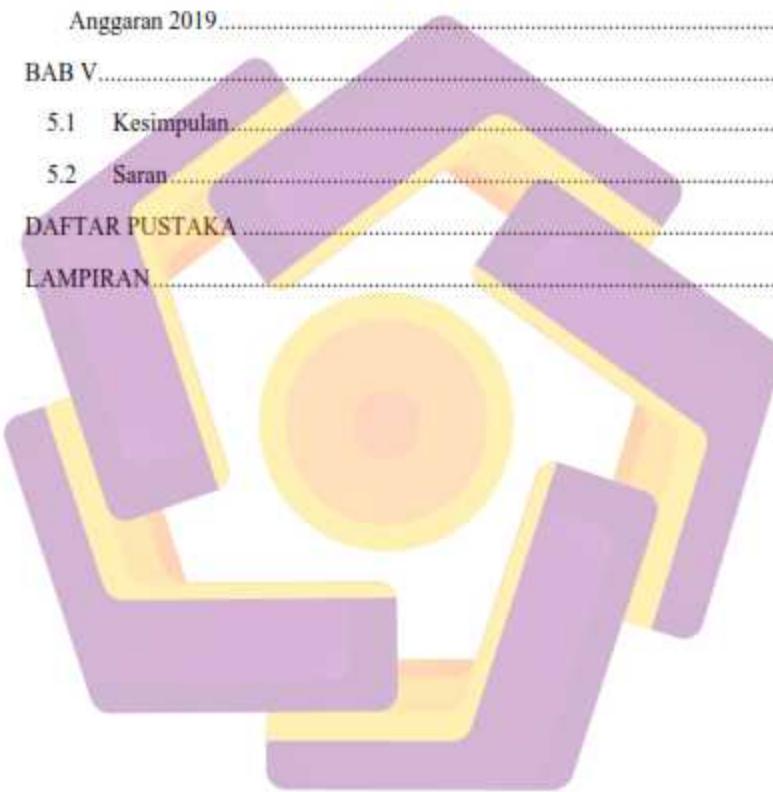


Muhammad Rizky Syah Tio

## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI.....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iii
<b>MOTTO .....</b>	iv
<b>INTISARI.....</b>	v
<b>ABSTRACT.....</b>	vi
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiv
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Pertanyaan Penelitian .....	6
1.3    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1    Manfaat Teoritik.....	6
1.4.2    Manfaat Praktis .....	7
1.5    Kerangka Pikir.....	7
1.6 <i>State of the Art</i> penelitian .....	8
1.7    Sistematika Penulisan.....	10

<b>BAB II</b>	12
2.1    Implementasi Kebijakan Publik .....	12
2.1.1    Pengertian Implementasi Kebijakan .....	12
2.1.2    Model Pendekatan Implementasi Kebijakan.....	14
2.1.3    Pengukuran Implementasi Kebijakan .....	15
2.2    Tata Kelola Anggaran Kelurahan/ Dana Kelurahan.....	17
2.3    Pemberdayaan Masyarakat .....	21
<b>BAB III</b>	26
3.1    Desain Penelitian.....	26
3.2    Objek Penelitian .....	27
3.3    Subjek Penelitian.....	27
3.4    Jenis dan Sumber Data .....	27
3.5    Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.6    Teknik Analisis Data.....	31
3.7    Deskripsi Data .....	32
3.7.1    Deskripsi Data Penelitian.....	32
3.7.2    Informan Penelitian.....	33
<b>BAB IV</b>	34
4.1    Hasil Penelitian.....	34
4.1.1    Gambaran Umum Lokasi Penelitian ( <i>Kelurahan Cokrodiningrat</i> )	
34	
4.1.2    Implementasi Kebijakan Pengelolaan Dana Kelurahan di Kelurahan Cokrodiningrat.....	38
4.1.3    Pengelolaan Dana Kelurahan di Sektor Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Cokrodiningrat.....	53
4.2    Pembahasan .....	68



<b>4.2.1</b>	Implementasi Kebijakan Pengelolaan Dana Kelurahan di Sektor Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Cokrodiningrat Tahun Anggaran 2019.....	69
<b>4.2.2</b>	Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan Dana Kelurahan di Sektor Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan Cokrodiningrat Tahun Anggaran 2019.....	81
<b>BAB V</b> .....		86
<b>5.1</b>	Kesimpulan.....	86
<b>5.2</b>	Saran.....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		90
<b>LAMPIRAN</b> .....		94

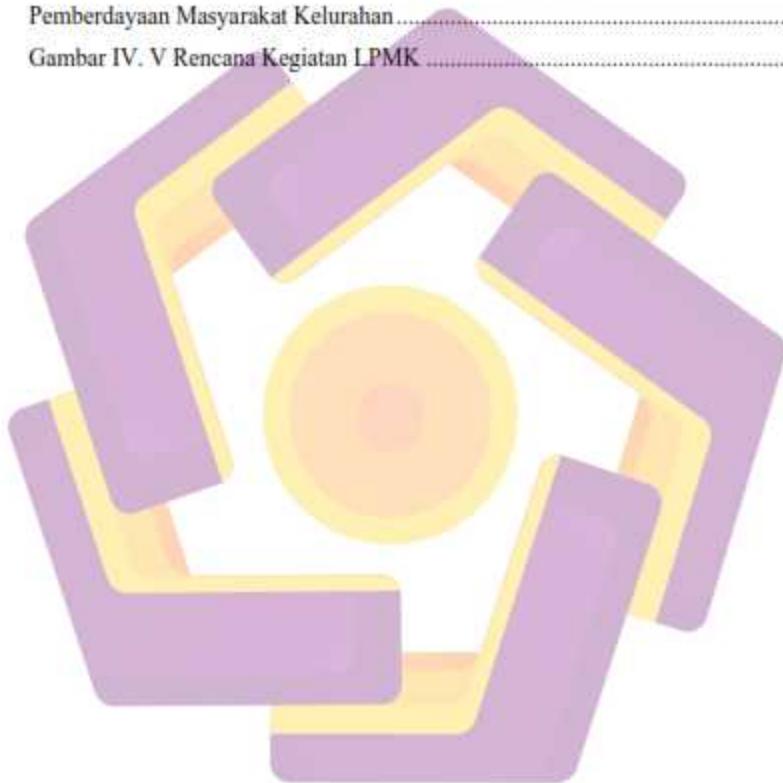
## **DAFTAR TABEL**

Tabel I. 1 <i>State Of The Art</i> .....	8
Tabel III. I Daftar Informan Pemelitian .....	33
Tabel IV. I Jumlah Penduduk Kelurahan Cokrodiningratan .....	35
Tabel IV. II Tingkat Pendidikan Masyarakat Kelurahan Cokrodiningratan.....	35
Tabel IV. III Daftar Perangkat Kelurahan Cokrodiningratan .....	36
Tabel IV. IV Kegiatan/Program Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2019 .....	55
Tabel IV. V Capaian Implementasi Kebijakan Pengelolaan Dana Kelurahan Terhadap Pemberdayaan Masyarakat .....	77



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar IV. I Peta Kelurahan Cokrodiningratan.....	34
Gambar IV. II Musrembang Kelurahan Cokrodiningratan .....	49
Gambar IV. III Pelaksanaan Pelatihan Budidaya Tanaman Jamur .....	52
Gambar IV. IV Laporan Penggunaan Anggaran Pembangunan Sarana Prasarana Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan.....	60
Gambar IV. V Rencana Kegiatan LPMK .....	61



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Dokumentasi Wawancara .....	95
Lampiran 2. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2019 Pasal 30Lampiran ...	96
Lampiran 3. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 130 Tahun 2018 .....	97

