

**SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PENILAIAN KINERJA  
KARYAWAN PADA PT BPR BKK KEBUMEN  
MENGGUNAKAN METODE MOORA**

**SKRIPSI**



**disusun oleh  
Irna Kurniawati  
19.22.2256**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2021**

**SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PENILAIAN KINERJA  
KARYAWAN PADA PT BPR BKK KEBUMEN  
MENGGUNAKAN METODE MOORA**

**SKRIPSI**

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Sistem Informasi



**disusun oleh**  
**Irna Kurniawati**  
**19.22.2256**

**PROGRAM SARJANA  
PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2021**

## **PERSETUJUAN**

## **SKRIPSI**

### **SISTEM PEDUKUNG KEPUTUSAN PENILAIAN KINERJA KARYAWAN PADA PT BPR BKK KEBUMEN MENGGUNAKAN METODE MOORA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Irna Kurniawati**  
**19.22.2256**

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi  
pada tanggal 29 Oktober 2020

**Dosen Pembimbing,**

**Ikmah, M.Kom**  
**NIK.190302282**

## PENGESAHAN SKRIPSI

### SISTEM PEDUKUNG KEPUTUSAN PENILAIAN KINERJA KARYAWAN PADA PT BPR BKK KEBUMEN MENGGUNAKAN METODE MOORA

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Irna Kurniawati  
19.22.2256**

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 02 Agustus 2021

**Susunan Dewan Penguji**

**Nama Penguji**

**Sumarni Adi, S.kom, M.Cs  
NIK. 190302256**

**Nuraini, M.kom NIK.  
190302066**

**Ikmah, M.Kom  
NIK. 190302282**

**Tanda Tangan**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Sarjana Komputer  
Tanggal 11 Agustus 2021

**DEKAN FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

**Hanif Al Fatta, M.Kom,  
NIK. 190302096**

## **PERNYATAAN**

### **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab pribadi.

Yogyakarta, 13 Agustus 2021



Irma Kurniawati  
NIM. 19.22.2256

## MOTTO

“Jangan menunggu. Takkun pernah ada waktu yang tepat.”

~Napoleon Hill~

"Hanya orang optimistik yang akan bisa melihat bahwa ada kesempatan di balik kegagalan."

~Merry Riana~

“Ubah pikiranmu dan kau dapat mengubah duniamu.”

~Norman Vincent Peale~

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, rahmat, hidayah, rezeki, dan semua yang saya butuhkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Ibu, Bapak dan Adik yang selalu memberi semangat dan dukungan baik dalam bentuk materi maupun doa yang tiada henti.
2. Ibu Ikmah, M.Kom, selaku dosen pembimbing yang selama ini telah meluangkan waktu membimbing saya dalam penyusunan Skripsi dengan baik.
3. Dr. H. Sudiharto, S.H., M.H., selaku Direktur Utama & YMK PT BPR BKK Kebumen sebagai objek penelitian yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian.
4. Seluruh pihak PT BPR BKK Kebumen yang telah memberikan kepercayaan dan kesempatan mengadakan penelitian ini.
5. Untuk para sahabat saya ( Saodah, Markondel, Bella) terima kasih telah mendukung dan memberi semangat dalam penggeraan skripsi saya.
6. Untuk Dhea Isar, Siti Kilmas, Nok Oti yang selalu saya repotkan kapanpun dan dimanapun.
7. Teman-teman S1 Sistem Informasi Transfer angkatan 2019.
8. Semua pihak yang telah membantu serta mendukung saya yang tidak dapat saya sebutkan satu-satu.

Penulis,

Irna Kurniawati

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan kekuatan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Sistem Pendukung Keputusan Penilaian Kinerja Karyawan Pada PT BPR BKK Kebumen Menggunakan Metode MOORA”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan di Program Strata-I Sistem Informasi di Universitas AMIKOM Yogyakarta. Banyak pihak yang telah mendukung terselesaikannya skripsi ini, sehingga pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

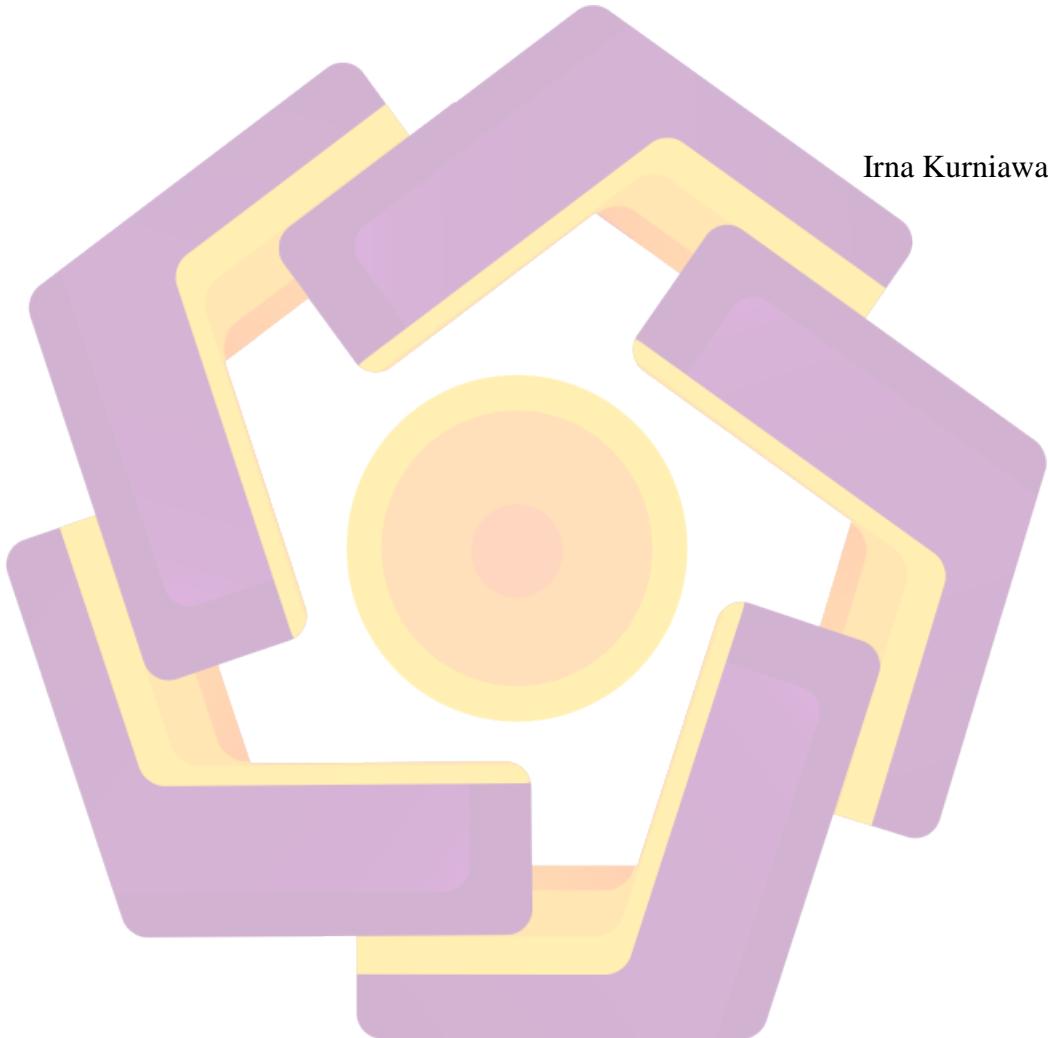
1. Bapak Prof. Dr. M. Suyanto, MM selaku Rektor Universitas AMIKOM Yogyakarta.
2. Ibu Krisnawati, S.Si, M.T. selaku Dekan Fakultas Ilmu Komputer Universitas AMIKOM Yogyakarta.
3. Ibu Ikmah, M.Kom. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan semangat, motivasi selama bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Sumarni Adi, S.Kom, M.Cs. dan Ibu Nuraini, M.Kom. selaku dosen pengaji serta Bapak dan Ibu Dosen Universitas AMIKOM Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat bagi saya kedepannya.
5. Kedua orang tua saya yang telah mendoakan, mendukung, dan memberikan semangat kepada saya.
6. Sahabat-sahabat saya yang telah memberi semangat dan bantuan kepada saya.
7. Teman – teman seperjuangan Mahasiswa 19-SI-SIT, yang telah banyak berdiskusi dan bekerjasama dengan penulis selama masa pendidikan.
8. Dan semua pihak yang telah membantu dalam kelancaran penulisan skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis juga memohon maaf apabila dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu

penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun untuk menambah kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Yogyakarta, 13 Agustus 2021

Irna Kurniawati



## DAFTAR ISI

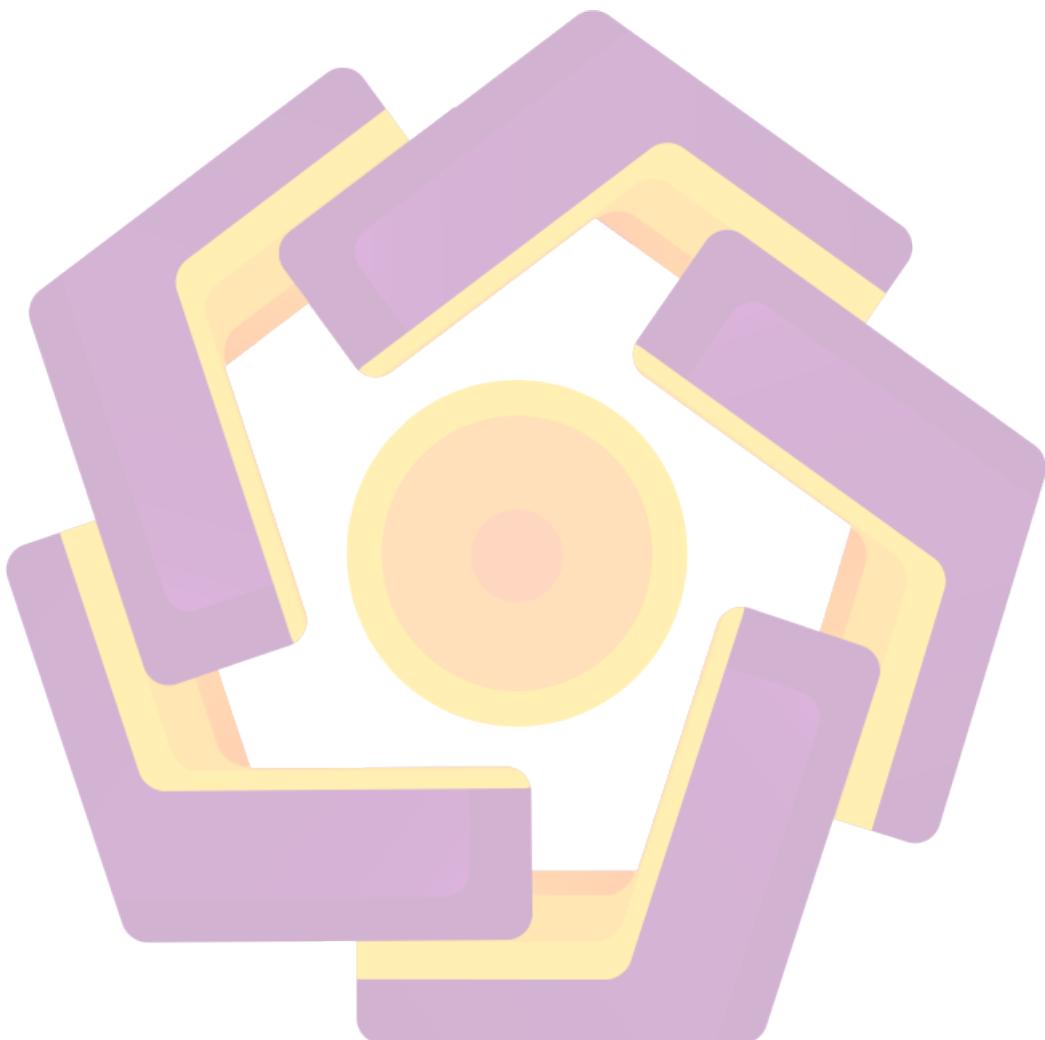
JUDUL.....	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
INTISARI.....	xix
ABSTRACT.....	xx
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	2
1.3    Batasan Masalah.....	2
1.4    Maksud dan Tujuan Penelitian .....	3
1.4.1    Maksud .....	3
1.4.2    Tujuan .....	3
1.5    Metode Penelitian.....	3
1.5.1    Metode Pengumpulan Data .....	4
1.5.2    Metode Analisis .....	4
1.5.3    Metode Perancangan .....	4

1.5.4	Metode Pengembangan .....	5
1.6	Sistematika Penulisan.....	6
BAB II.....		7
LANDASAN TEORI .....		7
2.1	Kajian Pustaka.....	7
2.2	Konsep Dasar Sistem.....	13
2.2.1	Definisi Sistem.....	13
2.2.2	Konsep Dasar Sistem Pendukung Keputusan .....	15
2.3	Penilaian Kinerja .....	16
2.4	Metode MOORA (Multi Objective Optimization on the basis of Ratio Analysis) .....	17
2.5	Konsep Metode Analisis .....	20
2.5.1	Analisis Sistem.....	20
2.5.2	Analisis Kebutuhan Sistem .....	20
2.6	Konsep Dasar Pengembangan Sistem .....	21
2.6.1	Metode Waterfall .....	21
2.6.2	Tahap Metode Waterfall .....	22
2.6.3	Kelebihan Dan Kekurangan Metode Waterfall .....	23
2.7	Konsep Pemodelan Proses.....	24
2.7.1	Use Case Diagram.....	24
2.7.2	Activity Diagram.....	25
2.7.3	Class Diagram .....	26
2.7.4	Sequence Diagram .....	27
2.8	Konsep Pemodelan Data .....	28
2.8.1	Entity Relationship Diagram (ERD) .....	28

2.8.2	Derajat Kardinalitas .....	29
2.9	Pengujian .....	30
2.9.1	Pengujian Black-Box .....	30
2.9.2	Pengujian White-Box .....	32
2.9.3	Pengujian Confusion Matrix .....	32
BAB III .....		34
ANALISIS DAN PERANCANGAN.....		34
3.1	Gambaran Umum .....	34
3.1.1	PT BPR BKK Kebumen .....	34
3.1.2	LOGO.....	34
3.1.3	Visi Dan Misi Perusahaan.....	35
3.1.4	Struktur Organisasi .....	35
3.2	Analisis Masalah .....	36
3.3	Hasil Analisis .....	37
3.4	Analisis Kebutuhan Sistem .....	37
3.4.1	Analisis Kebutuhan Fungsional .....	37
3.4.2	Analisis Kebutuhan Non-Fungsional .....	38
3.5	Analisis Kelayakan Sistem .....	39
3.5.1	Analisis Kelayakan Hukum .....	39
3.5.2	Analisis Kelayakan Operasional .....	39
3.5.3	Analisis Kelayakan Teknologi .....	39
3.6	Analisis Data .....	39
3.7	Analisis Model .....	40
3.7.1	Perhitungan MOORA .....	40
3.7.2	Pemberian Nilai Tiap Alternatif.....	42

3.8	Perancangan Sistem.....	60
3.8.1	Use Case Diagram.....	60
3.8.2	Activity Diagram.....	71
3.8.3	Activity Diagram Login Admin.....	72
3.8.4	Class Diagram .....	81
3.8.5	Sequence Diagram .....	81
3.9	Perancangan Basis Data .....	95
3.9.1	ERD (Entity Relationship Diagram) .....	95
3.9.2	Relasi Antar Tabel.....	95
3.9.3	Struktur Tabel.....	96
3.10	Perancangan Antar Muka.....	98
BAB IV	.....	109
IMPLEMENTASI DAN PEMBAHASAN .....		109
4.1	Implementasi Sistem .....	109
4.1.1	Implementasi Database .....	109
4.1.2	Implementasi Interface.....	111
4.1.3	Implementasi Kode Program.....	119
4.2	Proses Perhitungan dan Pengambilan Keputusan.....	121
4.3	Pengujian Sistem .....	123
4.3.1	Pengujian Black-box .....	123
4.3.2	Pengujian White-box.....	125
4.3.3	Pengujian Akurasi Sistem .....	129
BAB V	.....	133
PENUTUP .....		133
5.1	Kesimpulan.....	133

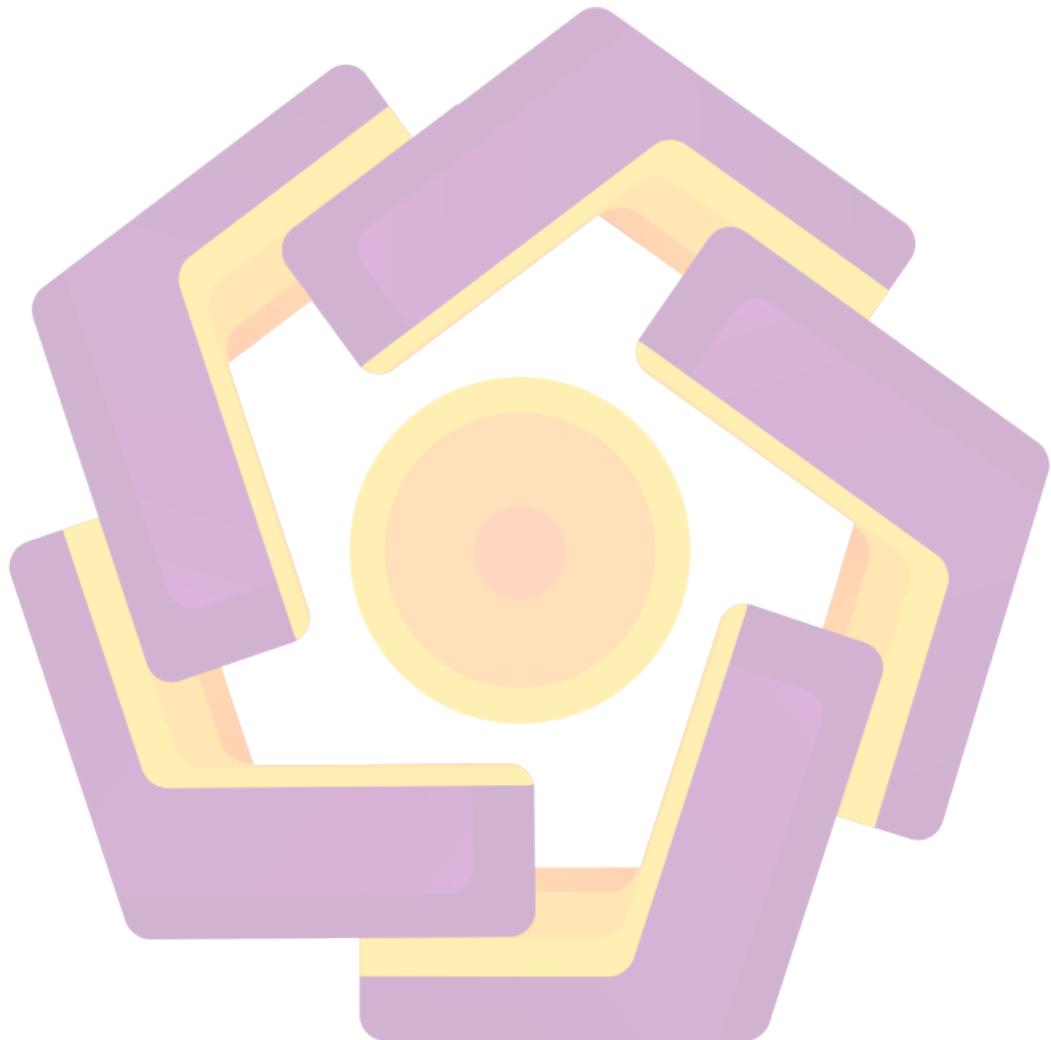
5.2	Saran .....	133
DAFTAR PUSTAKA .....	135	
LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian.....	10
Tabel 2.2 Simbol Use Case Diagram [13] .....	24
Tabel 2.3 Simbol Aktivity Diagram [13] .....	25
Tabel 2.4 Simbol Class Diagram [13].....	26
Tabel 2.5 Simbol Sequence Diagram [13] .....	27
Tabel 2.6 Simbol ERD [14] .....	28
Tabel 2.7 Confusion Matrix[16] .....	32
Tabel 3.1 Kriteria .....	40
Tabel 3.2 Pemberian Nilai Tiap Alternatif.....	43
Tabel 3.3 Matriks Keputusan .....	44
Tabel 3.4 Matriks Normalisasi .....	52
Tabel 3.5 Hasil Matriks Ternormalisasi Terbobot .....	58
Tabel 3.6 Pencarian Nilai Yi.....	60
Tabel 3.7 Deskripsi Use Case Login.....	61
Tabel 3.8 Deskripsi Use Case Mengelola Data Pegawai .....	62
Tabel 3.9 Deskripsi Use Case Mengelola Data Penguj.....	63
Tabel 3.10 Deskripsi Use Case Mengelola Data Admin .....	65
Tabel 3.11 Deskripsi Use Case Mengelola Data Kriteria .....	66
Tabel 3.12 Deskripsi Use Case Mengelola Penilaian .....	68
Tabel 3.13 Deskripsi Use Case Melihat Perhitungan.....	69
Tabel 3.14 Deskripsi Use Case Cetak Laporan Individu .....	70
Tabel 3.15 Deskripsi Use Case Cetak Laporan Penilaian.....	71
Tabel 3.16 Struktur Tabel Admin .....	96
Tabel 3.17 Struktur Tabel Pegawai .....	97
Tabel 3.18 Struktur Tabel Penguj.....	97
Tabel 3.19 Struktur Tabel Kriteria .....	98
Tabel 3.20 Struktur Tabel Nilai .....	98

Tabel 4.1 Pengujian Black-box .....	124
Tabel 4.2 Tase Case Input Pegawai .....	128
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Akurasi Sistem.....	129
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Akurasi Confusion Matrix .....	132



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan Metode Waterfall .....	22
Gambar 2.2 Kardinalitas 1-1 .....	29
Gambar 2.3 Kardinalitas 1-N .....	30
Gambar 2.4 Kardinalitas N-N .....	30
Gambar 3.1 Logo.....	34
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi.....	36
Gambar 3.3 Use Case Diagram .....	60
Gambar 3.4 Activity Diagram Login Admin .....	72
Gambar 3.5 Activity Diagram Login Penguji .....	73
Gambar 3.6 Activity Diagram Logout .....	74
Gambar 3.7 Activity Diagram Menu Pegawai .....	75
Gambar 3.8 Activity Diagram Menu Penguji .....	76
Gambar 3.9 Activity Diagram Menu Kriteria .....	77
Gambar 3.10 Activity Diagram Menu Penilaian.....	78
Gambar 3.11 Activity Diagram Menu Lihat Perhitungan.....	79
Gambar 3.12 Activity Diagram Menu Cetak Laporan Individu .....	79
Gambar 3.13 Activity Diagram Menu Cetak Laporan Penilaian.....	80
Gambar 3.14 Class Diagram .....	81
Gambar 3.15 Sequence Diagram Login Admin .....	82
Gambar 3.16 Sequence Diagram Login Penguji.....	82
Gambar 3.17 Sequence Diagram Tambah Pegawai .....	83
Gambar 3.18 Sequence Diagram Edit Pegawai .....	83
Gambar 3.19 Sequence Diagram Hapus Pegawai .....	84
Gambar 3.20 Sequence Diagram Tambah Penguji .....	85
Gambar 3.21 Sequence Diagram Edit Penguji.....	86
Gambar 3.22 Sequence Diagram Hapus Penguji .....	86
Gambar 3.23 Sequence Diagram Edit Admin.....	87

Gambar 3.24 Sequence Diagram Hapus Admin .....	88
Gambar 3.25 Sequence Diagram Tambah Kriteria .....	89
Gambar 3.26 Sequence Diagram Edit Kriteria .....	90
Gambar 3.27 Sequence Diagram Hapus Kriteria .....	91
Gambar 3.28 Sequence Diagram Tambah Nilai .....	92
Gambar 3.29 Sequence Diagram Edit Nilai .....	93
Gambar 3.30 Sequence Diagram Menu Lihat Perhitungan .....	93
Gambar 3.31 Sequence Diagram Menu Cetak Laporan Individu .....	94
Gambar 3.32 Sequence Diagram Menu Cetak Laporan.....	94
Gambar 3.33 ERD.....	95
Gambar 3.34 Relasi Antar Tabel.....	96
Gambar 3.35 Desain Form Login .....	99
Gambar 3.36 Desain Menu Utama Admin.....	99
Gambar 3.37 Desain Menu Utama Penguin.....	100
Gambar 3.38 Desain Form Pegawai .....	101
Gambar 3.39 Desain Form Olah Data Pegawai .....	101
Gambar 3.40 Desain Form Kriteria.....	102
Gambar 3.41 Desain Form Olah Data Kriteria .....	103
Gambar 3.42 Desain Form Penguin.....	103
Gambar 3.43 Desain Form Olah Data Penguin .....	104
Gambar 3.44 Desain Form Admin .....	105
Gambar 3.45 Desain Form Penilaian .....	105
Gambar 3.46 Desain Form Olah Data Penilaian.....	106
Gambar 3.47 Desain Form Lihat Perhitungan .....	107
Gambar 3.48 Desain Laporan Individu .....	107
Gambar 3.49 Desain Laporan Penilaian.....	108
Gambar 4.1 Tabel Admin.....	109
Gambar 4.2 Tabel Pegawai .....	110
Gambar 4.3 Tabel Penguin .....	110
Gambar 4.4 Tabel Kriteria .....	110
Gambar 4.5 Tabel Nilai.....	111

Gambar 4.6 Form Login.....	111
Gambar 4.7 Form Menu Utama Admin .....	112
Gambar 4.8 Form Menu Utama Penguji .....	112
Gambar 4.9 Form Pegawai.....	113
Gambar 4.10 Form Olah Data Pegawai .....	113
Gambar 4.11 Form Penguji.....	114
Gambar 4.12 Form Olah Data Penguji.....	114
Gambar 4.13 Form Admin .....	115
Gambar 4.14 Form Kriteria.....	115
Gambar 4.15 Form Olah Data Kriteria .....	116
Gambar 4.16 Form Penilaian .....	116
Gambar 4.17 Form Olah Data Penilaian .....	117
Gambar 4.18 Form Lihat Perhitungan .....	117
Gambar 4.19 Form Cetak laporan Individu .....	118
Gambar 4.20 Form Cetak laporan Penialaian .....	118
Gambar 4.21 Kode Program Normalisasi Matriks.....	119
Gambar 4.22 Kode Program Optimalisasi .....	120
Gambar 4.23 Kode Program Perangkingan .....	121
Gambar 4.24 Form Kriteria.....	122
Gambar 4.25 Form Penilaian .....	122
Gambar 4.26 Hasil perhitungan .....	123
Gambar 4.27 Flowchart Insert Pegawai .....	125
Gambar 4.28 Listing Program.....	126
Gambar 4.29 Flowgraph Insert Pegawai .....	126

## INTISARI

Sistem pendukung keputusan penilaian kinerja karyawan merupakan suatu sistem pendukung yang digunakan untuk melakukan penilaian terhadap kinerja karyawan perusahaan. Hasil dari penilaian ini dapat dijadikan bahan pengembangan perusahaan, menentukan karyawan berprestasi, kenaikan gaji, serta kenaikan pangkat karyawan. Penilaian kinerja pada PT BPR BKK Kebumen masih menggunakan sisi subyektif berdasarkan penilaian secara pribadi. Proses penilaian kinerja masih menggunakan metode manual, tidak ditentukan kriteria dan bobot kriteria yang menjadi elemen penting untuk mendapat perhatian karyawan dalam rangka meningkatkan kinerja. Berdasarkan hasil analisis masalah, penulis membuat sistem pendukung keputusan penilaian kinerja karyawan menggunakan metode MOORA.

Perancangan sistem dalam penelitian ini menggunakan diagram UML yaitu *use case diagram, activity diagram, class diagram, sequence diagram* dan ERD untuk perancangan basis data.

Hasil pengujian akurasi sistem penilaian kinerja pegawai sebagai bentuk perangkingan menggunakan pengujian confusion matrix dengan 15 data pegawai mencapai tingkat akurasi 93%. Diharapkan sistem ini dapat lebih efektif dalam proses penilaian kinerja karyawan.

**Kata Kunci : Sistem Pendukung Keputusan, Penilaian Kinerja Karyawan, MOORA.**

## ABSTRACT

*Decision support system employee performance appraisal is a system support used to evaluate employee performance in a company. The results of this assessment can be used as material for company development, determination of outstanding employees, salary increases, and employee promotions. The performance appraisal at PT BPR BKK Kebumen still uses the subjective side based on personal assessments. The performance appraisal process still uses the manual method, criteria are not determined and the weighting of the criteria is an important element to get the attention of employees in the order in to improve performance. Based on the results of the problem analysis, the authors make a decision support system for evaluating employee performance using the MOORA method.*

*The system design in this study uses UML diagrams, namely use case diagrams, activity diagrams, class diagrams, sequence diagrams and ERD for database design.*

*The results of testing the accuracy of the employee performance appraisal system as a form of ranking using the confusion matrix test with 15 employee data reached an accuracy rate of 93%. It is hoped that this system can be more effective in the process of evaluating employee performance.*

**Keywords:** *Decision Support System, Employee Performance Assessment, MOORA.*