

SKRIPSI

**ANALISIS USAHA HIDROPONIK MINA TANI FARM
MENGUNAKAN BUSINESS MODEL CANVAS**



Oleh :

Muhammad Mubariz 18.92.0090

Dosen Pembimbing :

Laksmindra Saptyawati, S.E., M.B.A.

**PROGRAM STUDI KEWIRAUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA**

2022

PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS USAHA HIDROPONIK MINA TANI FARM
MENGUNAKAN BUSINESS MODEL CANVAS**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Muhammad Mubariz

18.92.0090

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi

pada tanggal 26 Agustus 2022

Dosen Pembimbing



Laksmindra Saptawati, S.E., M.B.A.

NIK. 190302334

PENGESAHAN

SKRIPSI

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Muhammad Mubariz

18.92.0090

telah dipertahankan didepan Dewan Penguji
pada tanggal 17 September 2022

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Suyatmi, S.E., M.M
NIK. 190302019

Laksmindra Saptyawati, S.E, M.B.A
NIK. 190302334

Rahma Widyawati, S.E, M.M
NIK. 190302013

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Bisnis
Tanggal 17 September 2022

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

Emha Taufiq Luthfi, S.T, M.Kom.

NIK. 190302125

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah dipublikasikan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Segala sesuatu yang terkait dengan naskah dan karya yang telah dibuat adalah menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Yogyakarta, 26 Agustus 2022.



Muhammad Mahars

NIM 18.52.0090

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

- Keberhasilan adalah sebuah proses. Niatmu adalah awal keberhasilan. Peluh keringatmu adalah pendedapnya. Tetesan air matamu adalah pewarnanya. Doamu dan doa orang-orang disekitarmu adalah bara api yang mematangkannya. Kegagalan di setiap langkahmu adalah pengawetnya. Maka dari itu, bersabarlah! Allah selalu menyertai orang-orang yang penuh kesabaran dalam proses menuju keberhasilan. Sesungguhnya kesabaran akan membuatmu mengerti bagaimana cara mensyukuri arti sebuah keberhasilan
- Sungguh bersama kesukaran dan keringanan, karena itu bila kau telah selesai (mengerjakan yang lain). Dan kepada Tuhan, berharaplah. (Q.S Al Insyirah : 6-8)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

- Allah SWT atas semua rahmat yang telah diberikan selama ini terutama ilmu yang bermanfaat serta kesehatan untuk dapat menyelesaikan pendidikan di jenjang S-1 ini.
- Kedua orang tua saya, Bapak Ahmad Muttaqin dan Ibu Nur Inayah yang telah banyak membantu baik sarana dan prasarana serta dukungan (*support*) sehingga anaknya bisa menyelesaikan studi Sarjana S-1. Semoga saya dapat membalas jasanya secepatnya, Aminn.
- Ibu Laksmindra Saptyawati, S.E., M.B.A. selaku dosen pembimbing saya yang telah banyak membantu saya dalam penelitian skripsi ini, sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini tepat waktu. Saya mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya.

KATA PENGANTAR

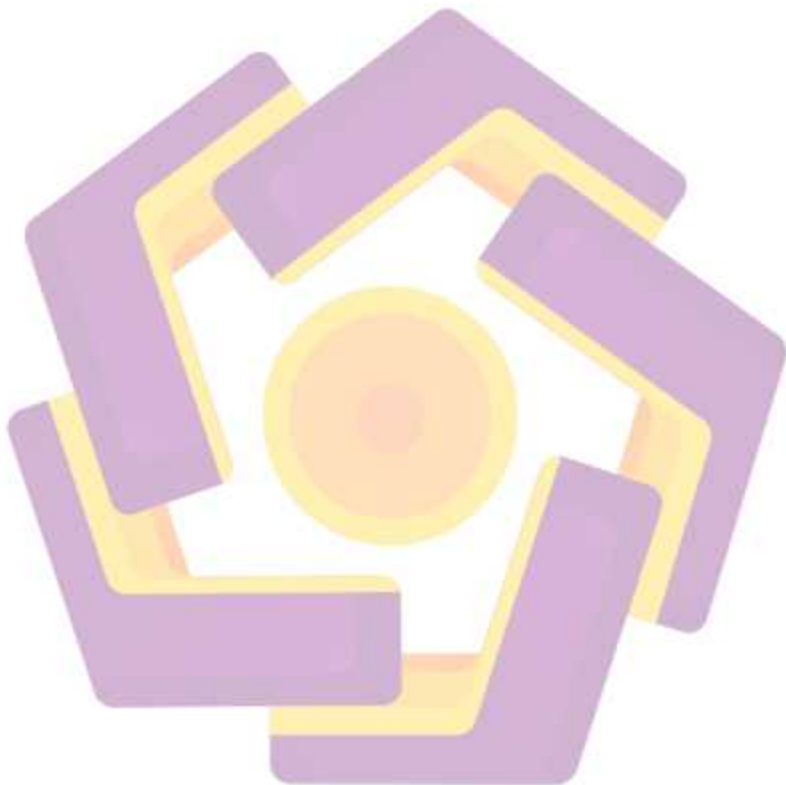
Puji syukur, Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada kita semua sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) program studi Kewirausahaan Universitas Amikom Yogyakarta. Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusun telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu kami mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M. selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta.
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T.,M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta.
3. Suyatmi, S.E., M.M. selaku Kaprodi Kewirausahaan, Universitas Amikom Yogyakarta yang telah membimbing dan memberikan pelajaran yang sangat berguna bagi saya dan teman-teman lainnya.
4. Laksmindra Saptyawati, S.E., M.B.A. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu dan pikiran dalam memberikan masukan serta bimbingan untuk proses penyusunan skripsi ini.
5. Mina Tani Farm selaku Pihak instansi/objek penelitian, terima kasih atas ketersediaan dan bantuannya sehingga penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
6. Kedua Orang tua dan adik saya serta Keluarga Besar yang selalu support dan selalu mendoakan untuk penyusunan skripsi ini sehingga penulis selalu semangat dalam mengerjakannya.
7. Teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih karena selalu memberi doa, semangat, saling mendukung dan membantu kelancaran dalam menyusun skripsi ini.

Yogyakarta, 26 Agustus 2022



(Muhammad Mubariz)



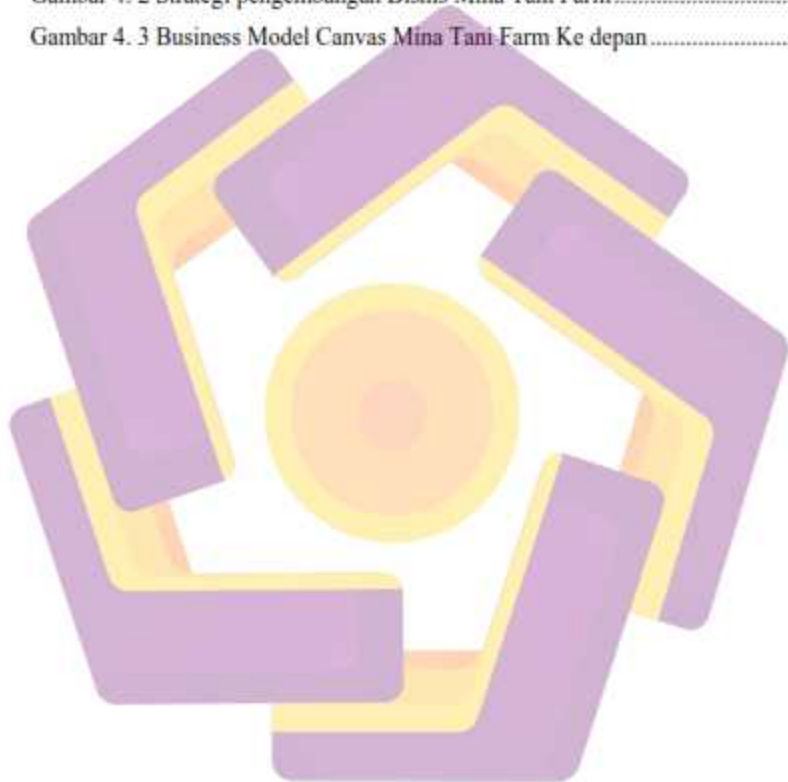
DAFTAR ISI

PERSETUJUAN SKRIPSI	i
PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	7
2.1 Kajian Pustaka	7
2.2 Landasan Teori	10
2.2.1 Bisnis Model	10
2.2.2 Inovasi Model Bisnis	11
2.2.3 Business Model Canvas	14
2.2.4 Analisis SWOT	18
2.3 Kerangka Pemikiran	20
2.4 Penelitian Terdahulu	21

BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Obyek Penelitian	25
3.2 Pendekatan Penelitian.....	25
3.3 Jenis Data Penelitian.....	26
3.4 Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Profil Singkat Mina Tani Farm.....	29
4.2 Bisnis Model Canvas Mina Tani Farm.....	31
4.2.1 Segmen Pelanggan (CS).....	31
4.2.2 Proposisi Nilai (VP).....	31
4.2.3 Saluran (CH).....	32
4.2.4 Hubungan Pelanggan (CR).....	32
4.2.5 Bangunan Kemitraan (KP).....	33
4.2.6 Sumber Daya Utama (KR).....	33
4.2.7 Aktivitas Utama (KA).....	33
4.2.8 Struktur Biaya (CS).....	33
4.2.9 Arus Pendapatan (RS).....	34
4.3 Analisis SWOT Pada Setiap Elemen <i>Business Model Canvas</i>	35
4.4 Penerapan Analisis SWOT pada Mina Tani Farm.....	36
4.5 Strategi Pengembangan Bisnis Mina Tani Farm.....	48
BAB V KESIMPULAN & SARAN	51
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	58
BIODATA PENULIS SKRIPSI	64

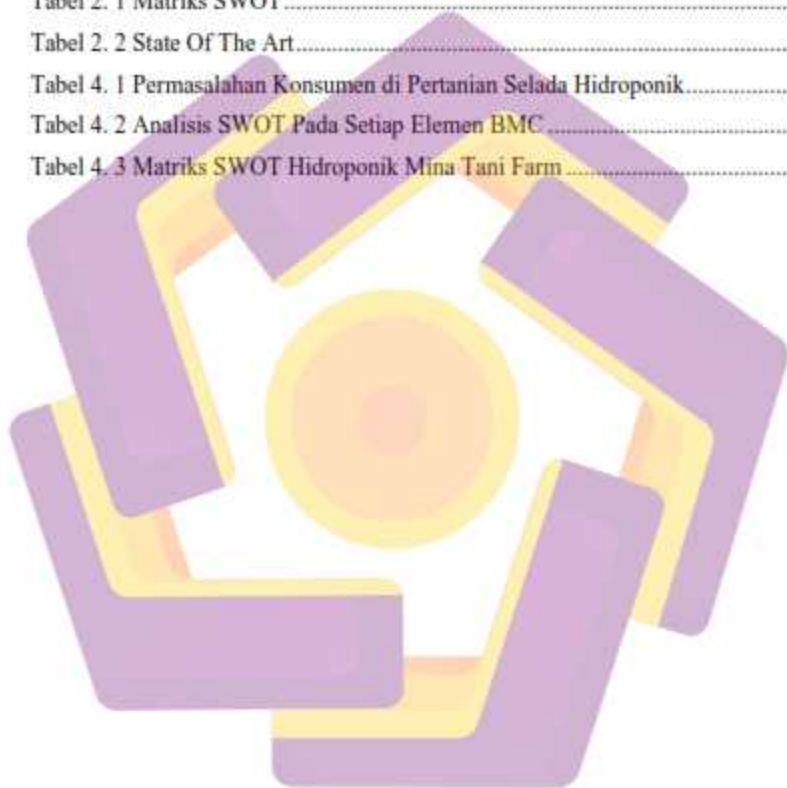
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 3. 1 Proses Analisis Data.....	28
Gambar 4. 1 Business Model Canvas Mina Tani Fam Sekarang.....	31
Gambar 4. 2 Strategi pengembangan Bisnis Mina Tani Farm.....	48
Gambar 4. 3 Business Model Canvas Mina Tani Farm Ke depan.....	49



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Matrix Desain Penelitian.....	5
Tabel 2. 1 Matriks SWOT.....	19
Tabel 2. 2 State Of The Art.....	23
Tabel 4. 1 Permasalahan Konsumen di Pertanian Selada Hidroponik.....	29
Tabel 4. 2 Analisis SWOT Pada Setiap Elemen BMC.....	35
Tabel 4. 3 Matriks SWOT Hidroponik Mina Tani Farm.....	36



ABSTRAK

ANALISIS USAHA HIDROPONIK MINA TANI FARM MENGGUNAKAN BUSINESS MODEL CANVAS

Seiring dengan berkembangnya zaman, jumlah penduduk di kota-kota besar mengalami peningkatan tiap tahunnya. Hal tersebut tentunya akan berdampak pada menyempitnya lahan khususnya lahan pertanian. Selain itu, tingginya permintaan sayur oleh masyarakat semakin mempersulit keadaan terkait penyempitan lahan akibat pembangunan. Dengan memanfaatkan keterbatasan lahan yang ada, bercocok tanam dengan metode hidroponik dapat dijadikan solusi bagi ketahanan pangan dalam hal ini yaitu konsumsi sayur dan buah. Pasar sayuran hidroponik mengalami pertumbuhan 20% tiap tahunnya dengan pemain kunci yang bisa dikatakan masih sedikit. Maka, perlu adanya formulasi strategi untuk mengatasi permasalahan serta dalam melakukan pengembangan. Dengan menggunakan pendekatan Business Model Canvas dan analisis SWOT dapat memberikan alternatif rancangan model bisnis yang baru untuk menghadapi persaingan dan memaksimalkan pendapatan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran model bisnis Mina Tani Farm saat ini jika ditinjau dengan pendekatan Business Model Canvas, Untuk mengetahui posisi lingkungan internal dan eksternal Mina Tani Farm saat ini, dan untuk Mengetahui strategi pengembangan bisnis yang sesuai pada saat ini.

Metode penelitian ini menggunakan metode kualitatif berdasarkan tujuan deskriptif yang bersifat induktif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, diskusi, wawancara, dan dokumentasi yang ditujukan kepada narasumber sebagai informan, serta data sekunder.

Hasil dari penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran model bisnis Hidroponik Mina Tani farm saat ini jika ditinjau dengan pendekatan Business Model Canvas, Untuk mengetahui posisi lingkungan internal dan eksternal Mina Tani Farm saat ini dan untuk mengetahui strategi pengembangan bisnis yang sesuai pada saat ini.

Kata kunci: Hidroponik; Model Bisnis; SWOT; Model Bisnis Kanvas; Strategi pengembangan.

ABSTRACT

ANALYSIS OF MINA TANI FARM HYDROPONIC USING BUSINESS MODEL CANVAS

Along with the development of the era, the population in big cities has increased every year. This will certainly have an impact on the narrowing of land, especially agricultural land. In addition, the high demand for vegetables by the community further complicates the situation related to land constriction due to development. By utilizing the limitations of existing land, farming with hydroponic methods can be used as a solution for food security, in this case is the consumption of vegetables and fruits. Vegetable market in this case hydroponic vegetables continue to grow up to 20% each year with key players that can be said is still small. Therefore, it is necessary to formulate a mature strategy to overcome the problems and in the development. Using the Business Model Canvas approach and SWOT analysis can provide a new business model design alternative to face competitors and maximize revenue.

This research method uses a qualitative method based on a descriptive purpose that is inductive. Data collection techniques used observations, interviews, and documentation addressed to informants, as well as secondary data.

Based on the results of interviews, I obtained a description of nine blocks of the current Canvas Business Model building from Mina Tani Farm Evaluation of SWOT results using SWOT analysis showed that Mina Tani Farm has strengths and weaknesses. In addition, it has many opportunities and some threats that need to be faced. From the evaluation results with SWOT analysis can be prepared alternative strategy formulation as perfection Business Model Canvas existing.

The results of this study are to find out the description of the current Mina Tani Farm Hydroponic business model when viewed with the Business Model Canvas approach, to find out the current position of Mina Tani Farm's internal and external environment and to find out the appropriate business development strategy at this time.

Keyword: Hydroponic; Business Model; SWOT; Business Model Canvas; Development strategy