

**IMPLEMENTASI *CASH MANAGEMENT SYSTEM* (CMS) DALAM
BELANJA DAERAH DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Galuh Anindita (17.93.0008)

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2021**

**IMPLEMENTASI *CASH MANAGEMENT SYSTEM* (CMS) DALAM
BELANJA DAERAH DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Galuh Anindita (17.93.0008)

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS AMIKOM YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2021**

PERSETUJUAN

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI *CASH MANAGEMENT SYSTEM* (CMS) DALAM
BELANJA DAERAH DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Galuh Anindita

17.93.0008

telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Skripsi
pada tanggal 05 Mei 2021

Dosen Pembimbing,

Fahrul Imam Santoso, S. E., Akt., M. Akt., CA

NIK. 190302295

PENGESAHAN

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI *CASH MANAGEMENT SYSTEM* (CMS) DALAM BELANJA
DAERAH DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN KABUPATEN
SLEMAN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Galuh Anindia

17.93.0008

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 27 April 2021

Susunan Dewan Penguji

Nama Penguji

Tanda Tangan

Fahrul Imam Santoso, SE., M.Si., Ak., CA

NIK. 190302295

Edy Anan, SE., M. Ak., Ak., CA

NIK. 190302382

Widiyanti Kurnianingsih, SE., Ak., M. Akt., CA

NIK. 190302027

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Tanggal 27 April 2021

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

Emha Taufiq Luthfi, ST., M. Kom.

NIK. 190302125

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Galuh Anindita

NIM : 17.93.0008

Program Studi : S1- Akuntansi

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Sosial

Universitas : Universitas Amikom Yogyakarta

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya ilmiah asli, bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila pernyataan ini tidak benar dan ditemukan plagiasi pada karya lain maka saya bersedia menerima sanksi yang telah ditentukan oleh Universitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

Yogyakarta, 25 April 2021

Yang Memberikan Pernyataan



Galuh Anindita

17.93.0008

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

- Q.S Al- Insyirah ayat 5-6 -

“Dunia ini ibarat bayangan. Kalau kamu berusaha menangkapnya, ia akan lari. Tapi kalau kamu membelakanginya, ia tak punya pilihan selain mengikutimu.”

- Ibnu Qayyim Al Jauziyyah -

PERSEMBAHAN

Penelitian yang berjudul “Implementasi Efektivitas Cash Management System (CMS) dalam Belanja Daerah di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman peneliti persembahkan kepada:

1. Terimakasih kepada sang kuasa Allah SWT yang telah memberikan anugerahnya dalam bentuk kesabaran, kekuatan dan kesehatan sehingga penelliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, ayahanda almarhum Toha bin Nasori dan ibunda Raswi yang selalu memberikan do’a dan dukungannya setiap saat serta terimakasih atas segala pengorbanannya selama ini.
3. Untuk Om Burhanudin dan Tante Nunk terkasih, terimakasih banyak atas do’a dan berbagai dukungannya yang selalu menyertai saya.
4. Kepada kakak saya tercinta, Annisa Damayanti Rizkia yang juga tidak kalah selalu memberikan do’a dan dukungannya selama ini, serta menjadi sahabat dan pengganti sosok ayah terbaik.
5. Bapak Fahrul Imam Santoso, S. E., M. Ak., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing yang selalu senantiasa sabar dalam membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Ardi Sakti Wibowo, yang selalu menemani dan memberikan dukungannya serta selalu sabar dan menjadi pendengar yang baik di setiap keluh kesah yang ada.
7. Kepada para sahabat dan rekan-rekan terhebat saya, Isna Hidayatur Rahmah, Cep Munazat Nurhikmat, Zidna Dhiaaul KWA, Malinda Nur Safitri, Bertha Meirista, Prastiwi Inten, Dwiki Arizkiyanti, Steven ARB, Chairil Wisnu, Aldo Saputra, Rifal Sabane, Rafika Cahya dan Rahma Mutia serta teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terimakasih atas dukungan dan do’anya yang tidak pernah putus untuk saya.
8. Kepada member BTS, Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung dan Jeon Jungkook, terimakasih banyak atas inspirasi kalian yang dapat membawa saya sejauh ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur, Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada kita semua sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) di program studi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta.

Adapun penyusunan skripsi ini digunakan sebagai bukti bahwa penyusun telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian Skripsi. Dalam proses penyusunan laporan ini, penyusun mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, kami mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Suyanto, M.M selaku Rektor Universitas Amikom Yogyakarta
2. Emha Taufiq Luthfi, S.T., M. Kom selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Amikom Yogyakarta
3. Widiyanti Kurnianingsih, S. E., Akt., M. Akt., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Amikom Yogyakarta
4. Fahrul Imam Santoso, S. E., Ak., M. Akt., CA selaku Dosen Pembimbing
5. Purwoko Haryadi, S. E., MSc., MSE selaku Kepala Sub Bagian Keuangan di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman
6. Ayu Widhiastuti, S. E selaku Bendahara Pengeluaran Pembantu di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman.

Yogyakarta, 27 April 2021



Galuh Anindita

ABSTRAK

IMPLEMENTASI *CASH MANAGEMENT SYSTEM* (CMS) DALAM BELANJA DAERAH DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN

Oleh :

Galuh Anindita

NIM 17.93.0008

Cash Management System (CMS) merupakan salah satu jenis sistem perbankan yang dibuat bagi nasabah korporasi (non pribadi) untuk dapat melakukan pengelolaan keuangan mandiri secara online (non tunai). Objek penelitian dilakukan di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman dengan tujuan untuk melakukan analisis terkait efektivitas implementasi proses transaksi menggunakan *Cash Management System* (CMS) dalam belanja daerah. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis *case study*. Teknik pengumpulan data yang dilakukan peneliti yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini adalah implementasi *Cash Management System* (CMS) di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman telah sesuai dengan ketentuan Kementerian Dalam Negeri.

Kata kunci: *Cash Management System*, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman, Belanja Daerah.

ABSTRACT

THE IMPLEMENTATION OF CASH MANAGEMENT SYSTEM (CMS) ON SPENDING MANagements AT DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN KABUPATEN SLEMAN

Arranged by:

Galuh Anindita

NIM 17.93.0008

Cash Management System (CMS) is one kind of banking system that were created for corporate clients (non private) to do independent financial management online (cashless). Research object was carried out at Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman with the purpose to analyze the implementation of transaction process effectiveness by using Cash Management System (CMS) on spending managements. The research methods employs descriptive qualitative method with kind of case study. Data collection techniques are done with observation, interview and documentation. The result of this research is the implementation of Cash Management System (CMS) at Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman has been accordance with the regulations of the ministry of internal affairs.

Keywords: Cash Management System, Dinas Perindustrian dan Perdagangan, spending managements.

DAFTAR ISI

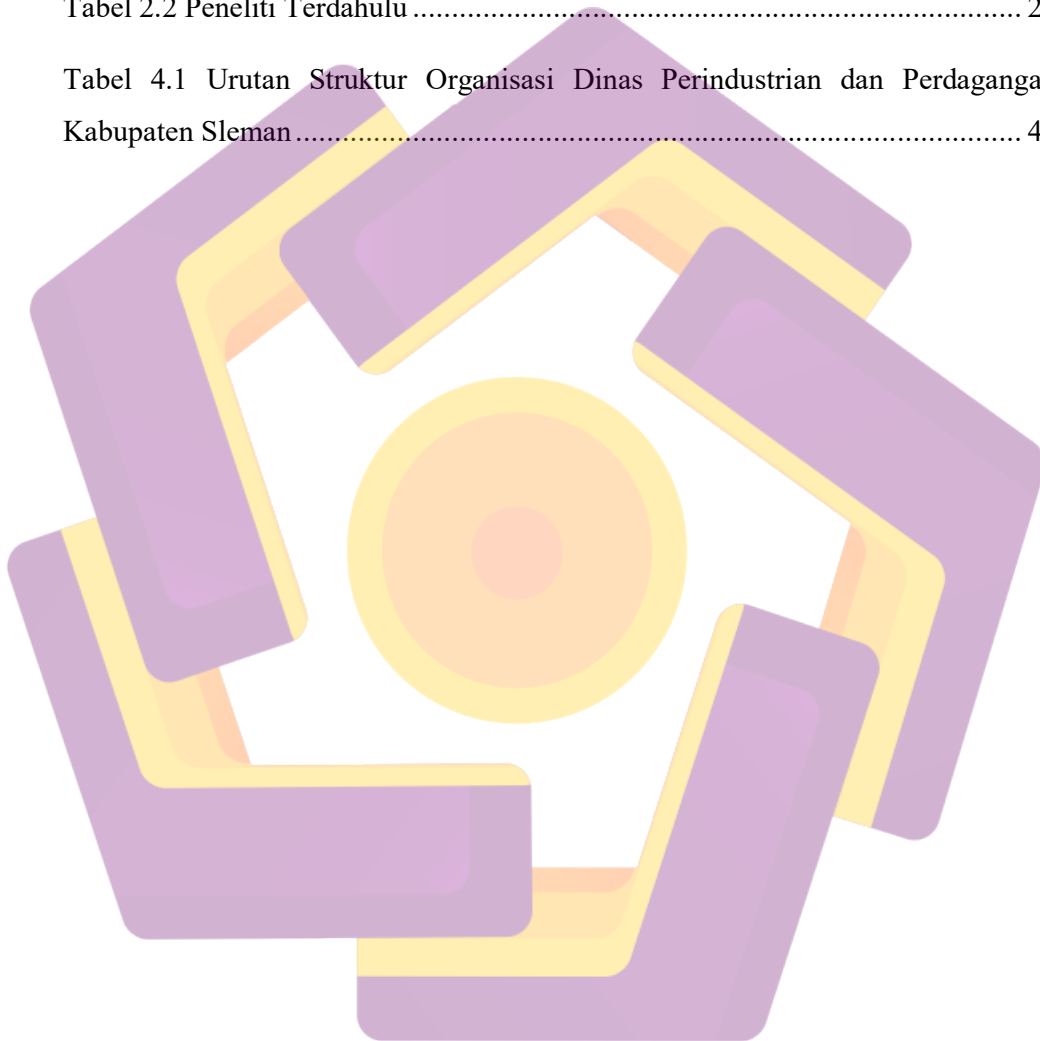
HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTARLAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Pengertian Transaksi Non Tunai	7
2.1.2 <i>Cash Management</i>	8
2.1.3 Manajemen Kas (<i>Cash Management</i>) Pada Pemerintah.....	11

2.1.4	Cash Management System (CMS).....	13
2.1.5	<i>Cash Management System (CMS)</i> Pada Instansi Pemerintah	16
2.1.6	Pengelolaan Keuangan Daerah.....	19
2.1.7	Belanja Daerah	21
2.2	Penelitian Terdahulu	22
2.3	Kerangka Penelitian	26
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Pendekatan Penelitian.....	28
3.2	Subjek Penelitian.....	28
3.3	Lokasi Dan Waktu Penelitian	30
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	30
3.5	Sumber Data.....	32
3.6	Fokus Penelitian	33
3.7	Teknik Analisis Data	33
3.8	Pengujian Keabsahan Data	34
Bab IV HASIL DAN PEMBAHASAN		36
4.1	Deskripsi Umum Organisasi	36
4.1.1	Sejarah Organisasi	36
4.1.1.1	Era Pemerintahan Daerah Berdasarkan Uu No. 5 Tahun 1974.....	36
4.1.1.2	Era Percontohan Otonomi Daerah.....	37
4.1.1.3	Era Pemerintahan Daerah Berdasarkan Uu No. 22 Tahun 1999	37
4.1.1.4	Era Pemerintahan Daerah Berdasarkan Uu No. 32 Tahun 2004 Sampai Dengan Sekarang	38
4.1.2	Bentuk, Nama Dan Alamat Organisasi.....	39
4.1.3	Visi Dan Misi Organisasi.....	39
4.1.3.1	Visi.....	39
4.1.3.2	Misi.....	39
4.1.4	Tugas Pokok Dan Fungsi Organisasi.....	40
4.1.5	Struktur Organisasi	42

4.2	Hasil Dan Pembahasan	44
4.2.1	Awal Penerapan <i>Cash Management System</i> (CMS) Di Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Sleman.....	44
4.2.2	Implementasi <i>Cash Management System</i> (CMS) Di Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Sleman	45
4.2.2.1	Elemen-Elemen Dan Penerapan <i>Cash Management System</i> (CMS) Di Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Sleman	46
4.2.2.2	Alur <i>Cash Management System</i> (CMS) Di Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Sleman.....	51
4.2.2.3	Prosedur Pelaksanaan <i>Cash Management System</i> (CMS) di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman	52
4.2.2.4	Dokumen Pelaksana <i>Cash Management System</i> (CMS) di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman	53
4.2.3	Penilaian Pelaksanaan <i>Cash Management System</i> (CMS) di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman	53
4.2.4	Kendala Dalam Implementasi <i>Cash Management System</i> (CMS) Di Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Sleman	57
BAB V PENUTUP		61
5.1	Kesimpulan	61
5.2	Saran	63
5.2.1	Bagi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman.....	63
5.2.2	Bagi Peneliti Selanjutnya.....	63
DAFTAR PUSTAKA		65

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tujuan Manajemen Kas Pemerintahan.....	12
Tabel 2.2 Peneliti Terdahulu	24
Tabel 4.1 Urutan Struktur Organisasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman	43



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Transaksi <i>Cash Management System</i>	15
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian Menggunakan Nvivo 12	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman.....	43
Gambar 4.2 Contoh Form Pemindahbukun untuk Salah Satu Transaksi	47
Gambar 4.3 SOP untuk Transaksi Menggunakan <i>Cash Management System</i>	48
Gambar 4.4 Alur <i>Cash Management System</i> Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman.....	51
Gambar 4.5 Proses Transaksi <i>Cash Management System</i> Menggunakan Tiga User	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Daftar Pertanyaan untuk Wawancara	69
Lampiran 2 Hasil Wawancara	77
Lampiran 3 Pengelolaan Keuangan Daerah	101
Lampiran 4 Contoh DPPA-SKPD Kegiatan	105
Lampiran 5 Ketentuan tentang Implementasi Transaksi Non Tunai	107
Lampiran 6 Contoh Form Pemindahbukuan	111
Lampiran 7 Nasabah Cash Management System	112
Lampiran 8 Peraturan Mengenai Maker, Checker dan Approval	115
Lampiran 9 Buku Panduan CMS BPD DIY	118

